



Les stratégies de financement de l'ESS de la Ville de Dakar, l'exemple du Fonds de développement et de Solidarité Municipale ( FODEM )

Madame Aminata Diop Samb, Directrice Générale du FODEM  
Dakar, Sénégal

# CONTEXTE

- Dans les années 90, précisément en 1998, la Ville de Dakar avait initié un important programme dédié entre autres aux femmes indigentes, Chef de ménage. Il s'agit du Projet D'appui Aux Familles en Situation de Pauvreté (PAFSEP) en partenariat avec la Mission Française de Coopération et d'Action Culturelle (MFCAC). Ce programme, géré par la Direction de l'Action Sanitaire et des Services aux Personnes (DASS) de la Ville de Dakar, vise l'insertion des populations démunies et marginalisées dans les tissus économiques.
- En 2010, la Ville a changé de paradigme, en créant le Fonds de Développement et de Solidarité Municipal en lieu et place du Crédit Municipal de Dakar pour appuyer la politique et le financement de l'ESS, en ciblant les femmes et jeunes.

## CONTEXTE

- La volonté politique de la ville de Dakar en termes de promotion de l'ESS s'est traduite concrètement à travers des actions de divers ordres, notamment :
  - - La formation et la sensibilisation à l'entreprenariat ;
  - - La mise en place d'un fonds de crédit afin d'en faciliter l'accès aux acteurs de l'ESS ;
  - - L'appui aux stratégies d'insertion économique ;
  - - L'accompagner des femmes et des jeunes dans une meilleure gestion de leurs activités ;
  - - La création d'activités permanentes de mobilisation de milliers de jeunes volontaires dans divers secteurs à travers les subventions accordées aux ASC.

# FINANCEMENT

- L'Accessibilité au crédit et la rapidité des opérations à un taux d'intérêt soutenable avec un accompagnement, la pérennisation des entreprises qui seront effectivement créées. La ville de Dakar prend également en compte les préoccupations des associations, syndicats, groupements, coopératives dans le financement des projets de développement territorial.

# LES PROJETS D'ESS AU NIVEAU DE LA VILLE DE DAKAR

La Ville a mis en place un dispositif de soutien à l'ESS à travers :

La première expérience de la ville de Dakar a été portée par la Direction de l'Action Sanitaire et des Services aux Personnes (**DASS**) à travers un programme de soutien visant à insérer les populations démunies et marginalisées dans les tissus économiques. Il s'agit du Projet d'appui aux Familles en Situation de Pauvreté (PAFSEP) Ce mécanisme de crédit revolving logé dans une mutuelle d'Epargne et de Crédit est un soutien aux petites Activités Génératrices de Revenus (AGR) destinées aux femmes chefs de ménage, aux personnes âgées et aux personnes Handicapées.

# **Le Fonds de Développement et de Solidarité Municipal (FODEM)**

- Ce fonds de refinancement intervient à travers les leviers financiers que sont les mutuelles d'Épargne et de Crédit éligibles à leur dispositif.
- l'une des missions essentielles est de lutter contre la paupérisation urbaine et féminine.
- la Mutuelle d'Épargne et de Crédit de la Municipalité de Dakar (MECMU) levier financier du FODEM qui regroupe 5155 sociétaires.

# REMISE D'ATTESTATION DE FORMATION ET DE FINANCEMENT AUX GROUPEMENTS DE FEMMES

Pour le premier semestre 2020, nous avons formé 392 femmes avant la covid-19 et 2000 femmes déjà formées depuis le démarrage de la deuxième vague de formation sur les thématiques qui doivent être financées à travers nos leviers financiers:

- L'EDUCATION FINANCIERE,
- L'ENTREPRENEURIAT FEMININ
- L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE,



Aujourd'hui avec un peu plus de dix années d'existence, l'agriculture urbaine et les micro-jardins de Dakar ont gratuitement bénéficié à **10 000 personnes regroupées sous forme de coopératives, d'association ou de groupement.**

**En outre, plus de 10 000 bacs de cultures ont été gracieusement mis à la disposition des bénéficiaires avec 147 centres de production communautaires (CPC) permettant de regrouper les bénéficiaires sur un site qui est en général octroyé par la municipalité.**



- De cette manière, la ville de Dakar a contribué à une cohésion sociale autour des micro-jardins. Ce modèle a aussi contribué à une réinsertion des **personnes vulnérables, principalement les femmes, dans la société actuelle**, en leur donnant une sécurité alimentaire et des revenus pour soutenir l'éducation des enfants etc.
- manière.
- Ce modèle a aussi contribué à une réinsertion des **personnes vulnérables, principalement les femmes, dans la société actuelle**, en leur donnant une sécurité alimentaire et des revenus pour

# LES ACTIVITÉS LIÉES AU PAVAGE

- 2000 jeunes constitués sous forme de groupement, d'Association dans les 19 collectivités de Dakar ont été appuyés par la ville de Dakar ou 150 000 mètre carrés de voies ont été pavées
- **Emploi indirects 5000** emplois générés pour la fabrication et la pose de pavés.
- Actuellement une usine d'un hectare va être créée avec comme objectif « Dakar ville sans sable » il faut préciser qu'actuellement 10 lignes de production ont été installées et que ces jeunes formés qui sont entrain de se formaliser et de s'autonomiser étaient sans qualification avant leur accompagnement par la ville de Dakar

La ville a lancé **un Fonds d'appui aux Initiatives Culturelles Privées** qui a encadré forme et finance les projets soumissionnés par les acteurs du monde culturel regroupés au niveau des associations des groupements et qui sont des acteurs de l'ESS.

La Direction de la Culture et du Tourisme de la ville de Dakar prends en charge l'essentiel de leur préoccupations et les appuie avec des subventions octroyés par la ville de Dakar.

# la Couveuse d'Entreprise pour la Promotion de l'Emploi par la Micro-économie (CEPEM)

Le soutien aux Start up avec la Couveuse d'Entreprise pour la Promotion de l'Emploi par la Micro-économie (CEPEM) en partenariat avec, l'Association Internationale des Maires Francophones (AIMF) et la Ville de Marseille, la Ville de Montréal et l'Ecole des Entrepreneurs du QUEBEC [www.cepem.sn](http://www.cepem.sn)

# PERSPECTIVES

Le constat est que les maires et élus locaux ont souvent tendance à ne regarder que le code des collectivités territoriales avec les compétences dites transférées, or ce code est une loi au même titre que les autres lois.

La loi d'orientation 2020 – 02 du 07 Janvier 2020 relative aux petites et moyennes entreprises (PME), publiée au Journal officiel du 20 Janvier 2020, constitue la dernière réforme concernant les PME. Elle donne de nouvelles compétences aux collectivités territoriales en matière de promotion et de financement des PME.

## **PERSPECTIVES (suite)**

L'élaboration de la loi d'orientation de l'ESS au Sénégal votée en conseil des Ministres qui offre aux collectivités territoriales les possibilités d'adopter des stratégies de promotion, d'encadrement et de financement des acteurs de l'ESS.

L'étude sur l'expérience de la ville de Dakar dans la conception d'un plan local de développement d'ESS pour le compte de l'Institut de recherche des Nations unies pour le développement (UNRISD) ( établir un lien de cohérence de stratégie politique sur l'ensemble des programmes isolés de l'EES au niveau de la Ville de Dakar.

# Merci de votre attention

## Contact Présentatrice

E-mail: [aminad5@hotmail.com](mailto:aminad5@hotmail.com)

Téléphone fixe : +221 338428795

Téléphone portable: +221 776467279

## Contact FODEM

Site Web : [www.fodem.sn](http://www.fodem.sn)

E-mail: [contact@fodem.sn](mailto:contact@fodem.sn)

Téléphone fixe : +221 338427442



**FODEM**  
Fonds de Développement et de Solidarité Municipal

## Contact CEPEM

Site Web : [www.cepem.sn](http://www.cepem.sn)

E-mail: [contact@cepem.sn](mailto:contact@cepem.sn)

Téléphone fixe : +221 338233436



**CEPEM**  
COUVEUSE D'ENTREPRISE POUR LA PROMOTION  
DE L'EMPLOI PAR LA MICRO-ENTREPRISE

