



# ApexFinCoop

## Avance en las Políticas y Efectividad para las Apex de Cooperativas Financieras

### ¿Qué es ApexFinCoop?

- **ApexFinCoop** es un programa de capacitación y planeación estratégica que busca empoderar a las **organizaciones apex de cooperativas financieras** y apoyar instituciones para que aumenten la **escala y efectividad** de las cooperativas financieras en una región o país específico. Las organizaciones apex de cooperativas financieras son entes representativos dedicados en que sus miembros, quienes son a su vez los dueños, proveen una voz unificada para el movimiento cooperativo financiero, tanto a nivel nacional como internacional. Su mandato principal es proteger y expandir el movimiento cooperativo financiero y apoyar a las cooperativas financieras para que brinden servicios óptimos a sus miembros.
- **ApexFinCoop** está diseñado para apoyar a las organizaciones apex de cooperativas financieras en el desarrollo e implementación de una planeación estratégica efectiva, con el objetivo de que cumplan sus funciones a largo plazo de manera rentable, a satisfacción de sus miembros.
- **ApexFinCoop** está basado en una **asociación** entre la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), la Organización Internacional del Trabajo (OIT) y el Centro Internacional de formación de la OIT (CIF-OIT)

### ¿Para quién es ApexFinCoop?

- ApexFinCoop está diseñado para organizaciones apex de cooperativas financieras en diferentes estados de desarrollo. Se centra en particular en:
  - Miembros de Junta Directiva y administradores de organizaciones apex de cooperativas financieras ; y
  - Oficiales de instituciones de apoyo relevantes aparte de las organizaciones apex, incluyendo a cuerpos formuladores de políticas y reguladores, tales como ministerios y bancos centrales.

### ¿Cuáles son los componentes del paquete de capacitación?

El paquete de capacitación ApexFinCoop comprende los siguientes temas:

Aspectos básicos de las financieras cooperative apex organizations	Desarrollo y entrega de productos y servicios	Sostenibilidad y manejo del riesgo	Ambiente apto para las apex y abogacía
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Definiendo a las cooperativas financieras apex</li> <li>• Visión – Enfoque participativo</li> <li>• Administración, gobernanza y liderazgo</li> <li>• Ciclo de vida y funciones</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Modelos de negocio</li> <li>• Productos, servicios y servicios compartidos – Diseño y desarrollo</li> <li>• Función del desarrollo de las capacidades de las apex</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Triple resultado final</li> <li>• Sostenibilidad financiera</li> <li>• Manejo del riesgo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Política, legislación y regulación</li> <li>• Abogacía para las apex</li> </ul>

- El paquete de capacitación ApexFinCoop incluye:
  - Un manual del entrenador; y
  - Un libro de trabajo para los participantes

### ¿Cómo fue desarrollado?

- En 2015, una evaluación de la OIT destacó que, aunque habían disponibles varios paquetes de entrenamiento diseñados para las cooperativas financieras primarias, todavía existía una demanda significativa de productos de entrenamiento a la medida que se enfocaran en las organizaciones apex de cooperativas financieras.
- Por lo tanto la FAO, la OIT Y el ITC-ILO se enfocaron en desarrollar un paquete de capacitación exhaustivo y un programa de planeación estratégica que fuera más allá de enfocarse en las instituciones base para hacerlo específicamente en las organizaciones cooperativas apex y otras instituciones de apoyo. Se consultó con un número de organizaciones clave relevantes en el dominio de las cooperativas financieras durante el proceso de desarrollo del programa.
- La capacitación ApexFinCoop inició como un plan piloto con la *Credit Unions Association (CUA)* de Ghana en diciembre de 2017. El éxito del taller confirmó la gran relevancia que este programa de capacitación podría tener para las organizaciones apex en todo el mundo.

### ¿Cómo se desarrolla?

- ApexFinCoop se desarrolla por medio de un taller de cinco días. Puede ser ajustado de acuerdo a las necesidades específicas de la organización apex.
- El programa se desarrolla usando un modelo participativo, utilizando técnicas de capacitación tales como juego de roles, estudios de casos, *brainstorming* y discusiones en grupos pequeños.

### ¿En cuáles idiomas está disponible?

- ApexFinCoop está actualmente disponible en inglés.
- En el futuro se producirán versiones en otros idiomas, de acuerdo a la demanda.



### Contactos

Unidad de Cooperativas de la OIT: [coop@ilo.org](mailto:coop@ilo.org)

Programa de Finanzas Sociales de la OIT: [socialfinance@ilo.org](mailto:socialfinance@ilo.org)

División de Políticas sociales e Instituciones Rurales de la FAO: [Niclas.Benni@fao.org](mailto:Niclas.Benni@fao.org)