



Malawi - L'engagement local des associations sectorielles dans la lutte contre le travail des enfants dans les niveaux inférieurs des chaînes d'approvisionnement du thé et du café



Répond aux critères suivants

- ▶ Réactivité
- ▶ Pertinence
- ▶ Reproductibilité
- ▶ Durabilité
- ▶ Innovation
- ▶ Efficacité



Principales parties prenantes

Ministère du Travail; ministère du Genre, du Développement communautaire et de la Protection sociale; ministère de l'Agriculture; ministère de l'Éducation; *Tea Association of Malawi Limited* (TAML); Syndicat des enseignants du Malawi; associations de petits producteurs de thé; Association consultative des employeurs du Malawi (ECAM) en coordination avec Rainforest Alliance.

L'engagement des associations sectorielles auprès des communautés locales dans la lutte contre le travail des enfants dans les niveaux inférieurs des chaînes d'approvisionnement en thé et en café

▶ Description

Les associations sectorielles du Malawi ont joué un rôle significatif dans la lutte contre le travail des enfants, et ce à différents niveaux. On en trouve un bon exemple dans le cadre du projet ACCEL Africa, avec la *Tea Association of Malawi Limited* (TAML), dont les activités relèvent de l'Association consultative des employeurs (ECAM) et qui mène des actions spécifiques auprès de l'ensemble des secteurs d'activité.

La TAML entretient des liens aux deux extrémités de la chaîne d'approvisionnement, à savoir des petites productions familiales de thé jusqu'aux grandes entreprises du secteur. Les grandes sociétés du secteur théier faisant partie de la TAML sont les principaux exportateurs de thé du pays et ont donc tout intérêt à garantir le respect des normes commerciales et la bonne réputation du thé malawien au niveau international. Cela signifie qu'elles essaient de respecter des normes internationales du travail, ce qui inclut l'absence de travail des enfants dans leurs chaînes d'approvisionnement. Et c'est pour cette raison qu'avec le soutien d'ACCEL Africa, la TAML a pris des mesures en vue de l'élimination du travail des enfants à plusieurs niveaux.

Petites productions familiales de thé

- ▶ Aider les petits agriculteurs, à savoir actuellement près de 22 000 petits exploitants, à s'organiser en groupes de producteurs.
- ▶ Sensibiliser et former ces groupes de producteurs aux risques liés au travail des enfants.
- ▶ Assurer la coordination avec l'ECAM et organiser la collaboration avec Rainforest Alliance. Rainforest Alliance dispose d'un processus de certification des agriculteurs qui implique de respecter des conditions de travail décentes, et plus particulièrement les droits humains y afférents (en combattant le travail des enfants, le travail forcé, la discrimination, la violence et le harcèlement au travail)¹. Ce processus de certification aide les agriculteurs à obtenir de meilleures débouchés et des prix plus élevés pour leur production. Les agriculteurs certifiés se retrouvent ainsi dans une meilleure position de négociation que ceux qui ne le sont pas.

1 Rainforest Alliance: [Ce que prévoit notre programme de certification 2020 - Évaluation et résolution](#), 23 juillet 2020.

► Bonnes pratiques

Malawi - L'engagement local des associations sectorielles dans la lutte contre le travail des enfants dans les niveaux inférieurs des chaînes d'approvisionnement du thé et du café

Communauté et Secteur du thé

- Soutenir la création de Comités locaux de surveillance du travail des enfants au niveau communautaire (LCCLMC) en coordination avec le ministère du Travail, ministères sectoriels et partenaires sociaux². Ces comités visent à identifier les enfants vulnérables et ceux qui travaillent déjà pour les orienter vers des services sociaux, éducatifs et économiques appropriés. Leur objectif principal est d'empêcher les enfants d'être soumis aux pires formes de travail des enfants et de soutenir ceux qui sont déjà victimes du travail des enfants, en leur permettant de reprendre leur scolarité ou une formation. Ces comités s'occupent des enfants engagés dans n'importe quelle forme de travail des enfants, ou risquant de l'être. La TAML a soutenu les comités existants dans les exploitations de thé.
- Soutenir la création de groupes de travail locaux spécifiquement consacrés au secteur du thé, en coordination avec le ministère du Travail. De tels groupes visent à identifier la présence de travail des enfants à tous les niveaux des chaînes d'approvisionnement en thé, en particulier dans les districts où le projet ACCEL Africa est présent. Une fois identifiés, les enfants sont orientés vers le LCCLMC pour répondre à leurs besoins socio-économiques et éducatifs et pour s'assurer qu'ils ne retournent pas travailler à quelconque niveau de la chaîne d'approvisionnement. Ces groupes de travail, qui ne fournissent pas de services, sont uniquement chargés de surveiller le respect des normes pertinentes.

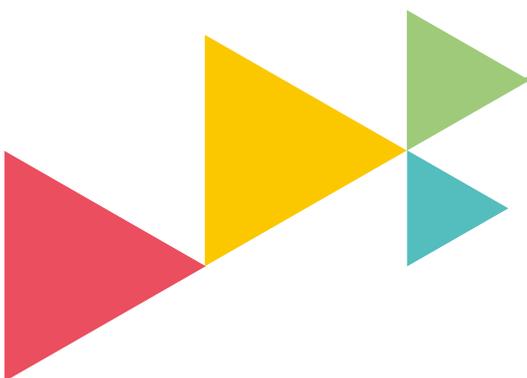
Sociétés et exploitations de thé

- Développer des partenariats public/privé (PPP) avec de grandes entreprises de thé afin de venir en soutien à l'amélioration des écoles et de leurs actions dans les districts de la chaîne d'approvisionnement en thé où l'on retrouve des exploitations liées à la TAML (voir Figures 1 et 2).

Au cours des cinq dernières années (2018-22), la TAML et son organisation de tutelle, l'ECAM, ont également travaillé à l'identification et à l'évaluation de leurs activités afférentes à la Responsabilité sociale des entreprises (RSE). Il s'agit d'identifier les investissements de ces deux organisations et de leurs membres dans des initiatives visant à réduire/atténuer le risque de travail des enfants, ainsi que la manière dont de tels investissements pourraient être pérennisés en des services rentables et durables de création de revenus. Le Tableau 1 montre quelques exemples d'activités de RSE menées par des membres de la TAML au cours des cinq dernières années dans le but de prévenir le recours au travail des enfants. Ces résultats sont issus d'un rapport complet élaboré par la TAML à la suite de son évaluation de la RSE. Ce rapport sera diffusé auprès de ses membres dans les prochains mois afin qu'ils puissent tirer des enseignements d'exemples concrets de RSE antérieurs et autres processus connexes.

Par ailleurs, l'ECAM a également rédigé un code de conduite interdisant le recours au travail des enfants dans ses entreprises affiliées et un guide destiné aux employeurs visant à accroître leurs connaissances sur le travail des enfants et sur la manière d'assurer leur conformité au code de conduite. Il s'agit ainsi de prévenir le travail des enfants ou d'y mettre un terme dans les chaînes d'approvisionnement de ces entreprises.

Une approche relativement globale a donc été adoptée par ces deux organisations. Cela a impliqué la mise en place de groupes de travail sur l'identification du travail des enfants au niveau local, de comités de surveillance du travail des enfants visant à répondre aux besoins des enfants identifiés, et de services éducatifs complémentaires par le biais des membres et des financements de la TAML et de l'ECAM.



² Par exemple, les ministères de l'Éducation ou des Affaires sociales, les organisations d'employeurs et de travailleurs, les ONG locales pertinentes, entre autres.

► **Bonnes pratiques**

Malawi - L'engagement local des associations sectorielles dans la lutte contre le travail des enfants dans les niveaux inférieurs des chaînes d'approvisionnement du thé et du café

► **Tableau 1. Contributions spécifiques de la TAML aux districts locaux ciblés**

Domaine d'investissement	Activités spécifiques
Éducation	Octroi de bourses aux étudiants du secondaire et des universités.
	Soutien aux écoles grâce à un programme d'alimentation scolaire et à des actions liées au logement et aux salaires du personnel, aux infrastructures, au matériel pédagogique, etc.
	11 écoles primaires construites par des exploitations de thé dans les districts de production de thé.
Santé	Refuges-cliniques destinés aux enfants de moins de cinq ans des communautés environnantes.
	29 dispensaires/cliniques dans les régions productrices de thé, où les travailleurs et les communautés environnantes pourront avoir accès aux traitements antirétroviraux et à des services de consultation externe, d'éducation à la santé et de consultation prénatale.
	30 ambulances dans les régions productrices de thé.
Environnement	Fourniture de différentes sources d'énergie aux communautés.
	Renforcement des capacités des communautés en matière d'énergie propre et fourniture matériaux pour la fabrication de cuisinières propres.
Eau et assainissement	Fourniture d'eau potable aux écoles et aux communautés, et construction de sanitaires dans les écoles.

► **Figure 1. Grands panneaux d'affichage installés par la TAML dans certains districts de production de thé**



► Bonnes pratiques

Malawi - L'engagement local des associations sectorielles dans la lutte contre le travail des enfants dans les niveaux inférieurs des chaînes d'approvisionnement du thé et du café

► **Figure 2. Exemples de projets menés par la TAML et ses exploitations de thé affiliées**



Ancienne école primaire «Makwasa Junior Primary School» (normes 1 à 5).



La même école construite et gérée par Makwasa Tea Estates, qui compte maintenant quatre enseignants et 412 élèves.

► Bonnes pratiques

Malawi - L'engagement local des associations sectorielles dans la lutte contre le travail des enfants dans les niveaux inférieurs des chaînes d'approvisionnement du thé et du café



Une unité d'aide aux victimes construite avec le soutien d'une exploitation de thé au poste de police de Thyolo, district de Thyolo.



Refuge communautaire et clinique de Tayali pour les enfants de moins de cinq ans.

► Bonnes pratiques

Malawi - L'engagement local des associations sectorielles dans la lutte contre le travail des enfants dans les niveaux inférieurs des chaînes d'approvisionnement du thé et du café

► Processus

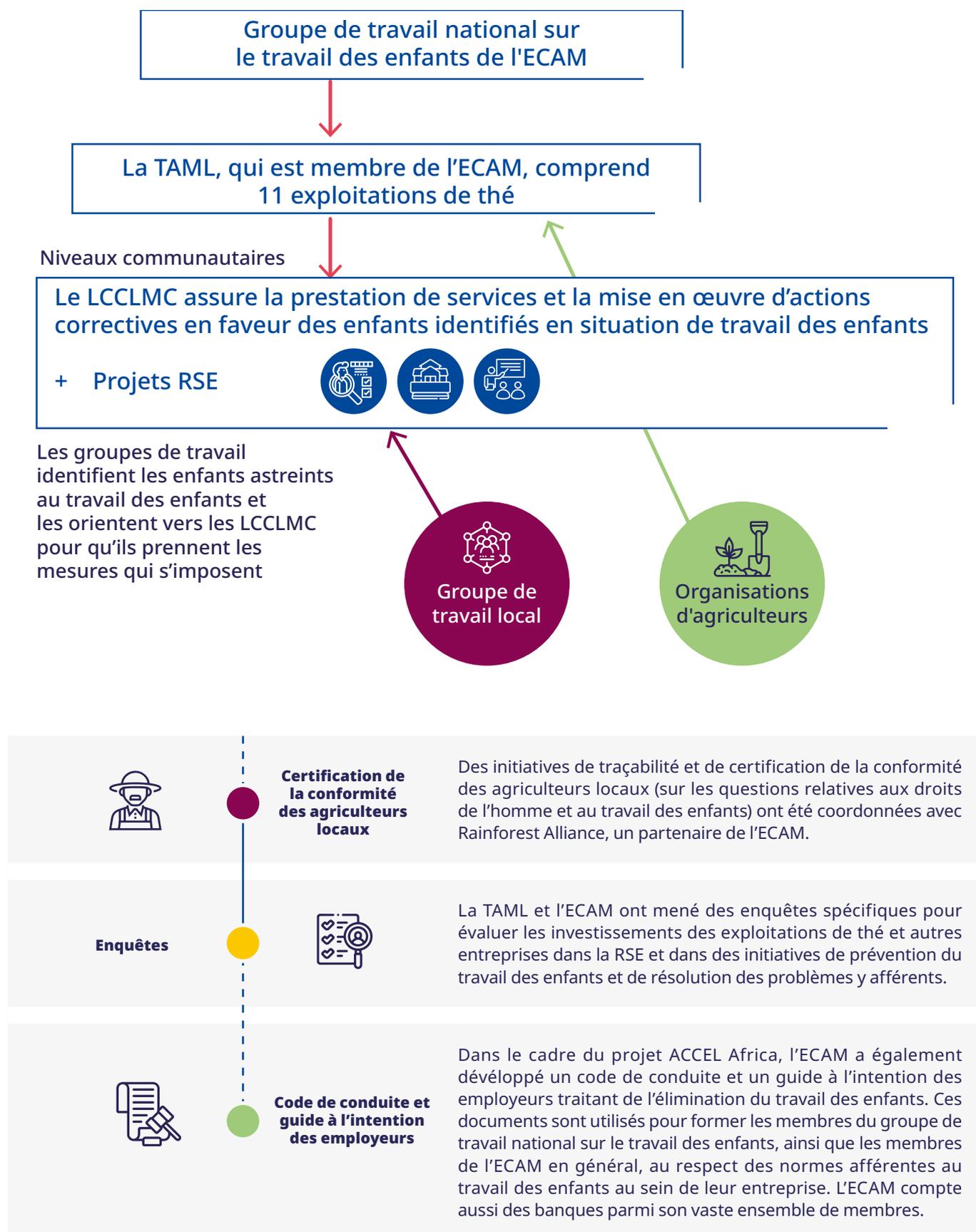


³ La traçabilité de la chaîne d'approvisionnement fait référence à la capacité d'assurer l'identification et le suivi des produits et de leurs intrants, ainsi que des processus ou des activités en œuvre depuis leur origine jusqu'à leur destination finale. Les consommateurs veulent savoir comment est fabriqué le produit qu'ils vont acheter ou consommer. La principale raison d'assurer la traçabilité des produits est de fournir l'assurance qu'un aliment ou un produit est passé par un processus de production sûr et qu'il est fabriqué sans recours à quelque forme d'exploitation, et en particulier des enfants. Il s'agit d'un processus transparent qui aide à identifier le travail des enfants dans les chaînes d'approvisionnement, ainsi que toute autre violation des principes et droits fondamentaux au travail de l'OIT. La traçabilité garantit la reddition de comptes, la transparence et la durabilité.

► **Bonnes pratiques**

Malawi - L'engagement local des associations sectorielles dans la lutte contre le travail des enfants dans les niveaux inférieurs des chaînes d'approvisionnement du thé et du café

► **Figure 3. Illustration des différents rôles de la TAML**



► Facteurs de réussite

- 1 Le code de conduite interdisant le recours au travail des enfants ainsi que le guide à l'intention des employeurs élaborés par l'ECAM afin de renforcer les connaissances sur le travail des enfants et prendre des mesures à son encontre, encouragent les activités de RSE liées au travail des enfants.
- 2 Le réseau important de la TAML au sein du secteur du thé.
- 3 La promesse d'action de la TAML à mettre en place des mécanismes de surveillance du travail des enfants .
- 4 Les connaissances et l'expérience ont été renforcées grâce à la présence de mécanismes de surveillance du travail des enfants issus de projets antérieurs de l'OIT. Cela a encouragé la création de nouveaux mécanismes dans le cadre de ce projet (tels que les LCCLMC ou les groupes de travail de Rainforest Alliance).
- 5 L'appropriation communautaire, démontrée par les engagements pris par les membres de la communauté dans le cadre de programmes ou d'activités mis en œuvre par le biais de campagnes de bénévolat et de sensibilisation. Tout cela a permis de renouveler les engagements pris dans le cadre de la lutte contre le travail des enfants.

En résumé

Cette bonne pratique montre clairement de quelle manière on peut s'attaquer au travail des enfants en tirant parti du réseau associatif sectoriel, à l'instar de la Tea Association of Malawi Limited (TAML).

La TAML a agi directement sur les problématiques liées à la mise en conformité et au devoir de vigilance grâce à la mise en place de groupes de travail au sein des chaînes d'approvisionnement en thé. Elle a apporté son soutien aux enfants des communautés ciblées par le biais de projets locaux de RSE. Elle a construit et équipé des installations scolaires, soutenu des actions pédagogiques au niveau communautaire, mis en place des refuges pour les enfants astreints au travail des enfants et fourni de l'eau propre et potable, entre autres actions.

Enfin et surtout, la principale organisation d'employeurs du Malawi, l'Association consultative des employeurs du Malawi (ECAM), a traduit en actions sa volonté politique de prévention et d'élimination du travail des enfants au sein de l'ensemble de ses entreprises affiliées, entre autres grâce à l'adoption officielle d'un nouveau code de conduite et d'un guide y afférent s'appliquant à ses membres.