



Organización
Internacional
del Trabajo

Acuerdos de Implementación

**Seguimiento técnico y financiero de acuerdos de implementación
ejecutado por las Centrales Sindicales de Colombia**

Oficina de OIT para los Países Andinos

Bogotá, 25-26 de Noviembre de 2013

Contenidos

1. Consideraciones generales.
 2. Plan de trabajo (Anexo I).
 3. Informe técnico de avance (Anexo C).
 4. Informe de medio término (Anexo F).
 5. Informe final (Anexo G).
-
1. Acuerdo de ejecución.
 2. Términos y condiciones (Anexo A).

1 Consideraciones generales

- El esquema de acuerdo de ejecución (documento de proyecto - Anexo B) tiene una duración de 33 meses.
- El acuerdo tendrá una duración inicial de un año.
- El acuerdo se modificará anualmente para extender su duración y ampliar el presupuesto.
- Todo cambio deberá ser previamente aprobado por OIT.
- Los informes se presentan dos semanas luego de cumplido el periodo.

2 Seguimiento técnico

El seguimiento técnico del acuerdo de ejecución se realiza a través del:

- Plan de trabajo
- Informe técnico de avance
- Informe de medio término
- Informe técnico final

2 Seguimiento técnico

2.1 El Plan de trabajo

- Es una herramienta de gestión que ayuda al monitoreo del proyecto
- Calendariza las **actividades**, incluye **costos** y responsables.
- Se actualiza cada seis meses y se presenta con el informe técnico de avance.
- En este caso, cubre la duración del acuerdo de ejecución.
- Se presenta máximo dos semanas luego de firmado el acuerdo.

2 Seguimiento técnico

2.1 El Plan de Trabajo

2.1.1 Formulario A : Productos y Actividades preparatorias

- Incluye los productos y actividades no especificados en el esquema de acuerdo de ejecución.
- Generalmente son gastos fijos que se efectúan al comienzo del acuerdo.

2 Seguimiento técnico

Formulario de plan de trabajo A - Productos y actividades preparatorios

País: Colombia

Título del acuerdo de ejecución: Desarrollo de capacidades para promover la afiliación sindical

Número de acuerdo: PO XXXXXX

Precio total (moneda y cantidad) US\$73,773 -

Fecha de inicio: 01 de Diciembre 2013

Período de vigencia del acuerdo de ejecución: 33 meses

Incluir el responsable

Productos y actividades preparatorios	Fecha de inicio prevista	Fecha de terminación prevista	Costo esperado (moneda del acuerdo)	Lugar de realización de la actividad	Observaciones
Producto Preparatorio: 0.1 Oficinas acondicionadas para iniciar la implementación del proyecto					
Actividad 0.1.1 Solicitar cotizaciones a proveedores	01.12.13	03.12.13		Bogotá	Contactar mínimo 3 proveedores
Actividad 0.1.2 Evaluar propuestas y seleccionar al proveedor	04.12.13	04.12.13		Bogotá	
Actividad 0.1.3 Emisión de órdenes de compra	05.12.13	05.12.13			
Actividad 0.1.4 Recepción de bienes y/o servicios	11.12.13	11.12.13			

Fecha de inicio 01.12.13

Nombre del funcionario de la entidad ejecutora autorizado:

Firma:

2 Seguimiento técnico

2.1 El Plan de Trabajo

2.1.2 Formulario B : Productos y actividades enumerados en esquema de acuerdo de ejecución

- Se realiza en base al marco lógico del proyecto
- Incluye todos los productos y actividades según la duración del acuerdo de ejecución

2 Seguimiento técnico

Formulario de plan de trabajo B - Productos y actividades enumerados en el esquema de acuerdo de ejecución

País: Colombia

Título del acuerdo de ejecución: Desarrollo de capacidades para promover la afiliación sindical

Número de acuerdo: PO XXXXXX

Precio total (moneda y cantidad): US\$73,773 -

Fecha de inicio: 01 de Diciembre 2013

Período de vigencia del acuerdo de ejecución 33 meses

Productos y actividades enumeradas en el esquema de acuerdo de ejecución	Fecha de inicio prevista	Fecha de terminación prevista	Costo esperado (moneda del acuerdo)	Lugar de realización de la actividad	Observaciones
Producto 1.1 Diseñado y ejecutado un plan de capacitación de promotores ...					
Actividad 1.1.1 Contratar un (1) facilitador para formación de los promotores...	06.01.14	30.06.14	100	Bogotá	Responsable
Actividad 1.1.2. Capacitar promotores/ras ...	01.04.14	15.05.14	400	Cada región	Responsable

2 Seguimiento técnico

2.1 El Plan de Trabajo

2.1.3 Formulario C : Productos y actividades adicionales

- No figuran en el esquema del acuerdo de ejecución.
- Pueden surgir de modificaciones a la estrategia.

2 Seguimiento técnico

ANEXO 1 – ACUERDO DE EJECUCIÓN

Formulario de plan de trabajo C - Productos y actividades adicionales

País: Colombia

Título del acuerdo de ejecución: Desarrollo de capacidades para promover la afiliación sindical

Número de acuerdo: PQ XXXXXX

Precio total (moneda y cantidad): US\$73,773 -

Fecha de inicio: 01 de Diciembre 2013

Período de vigencia del acuerdo de ejecución 33 meses



Productos y actividades adicionales	Fecha de inicio prevista	Fecha de terminación prevista	Costo esperado (moneda del acuerdo)	Lugar de realización de la actividad	Observaciones
Producto ACTIVIDAD(ES).....					

Fecha de inicio (día - mes - año)

Nombre del funcionario de la entidad ejecutora autorizado:

Firma:

2 Seguimiento técnico

2.2 Informe técnico de avance.

2.2.1 Resumen

- Indicar el periodo reportado
- Sección 1 la llena la OIT en base a lo reportado por la Entidad Ejecutora.
- Sección 2 la llena la entidad ejecutora luego de haber completado el formulario 1 y 2

[Anexo C -Informe Técnico de Avance.doc](#)

2 Seguimiento técnico

2.2 Informe técnico de avance.

2.2.1 Formulario 1

- Indicar el periodo reportado.
- Informa del cumplimiento de los **objetivos** en base a la consecución de los **productos**.
- Se basa en el plan de monitoreo

Anexo C -Informe Técnico de Avance_1.doc

Informe técnico de avance y su vinculación con el plan de monitoreo

Objetivo 1:	Al finalizar el proyecto la central habrá fortalecido sus capacidades para							
Indicador	Línea de base (2013): 0	Metas						
Cien (100) promotores de organización capacitados.		2014		2015		2016		
		Planeado	10%	10%	30%	30%	10%	10%
		Real	10					

Medio de verificación: Informes de gestión, planilla de asistencia

Frecuencia de obtención de información: de acuerdo a planificación

Responsable de obtención de información: responsable de monitoreo

Presentación de información: semestral

2 Seguimiento técnico

2.2 Informe técnico de avance

2.2.2 Formulario 2

- Basado en productos y actividades
- Se vincula con el plan de trabajo, previsión de gastos y el resumen de transacciones.
- Periodicidad de los informes técnicos y financieros debe ser la misma.

[..\rev Anexo C -Informe Técnico de Avance_2.doc](#)

2 Seguimiento técnico

2.3 Informe de medio término

- Para acuerdos mayores a US\$100,000 y de más de 18 meses de duración.
- Presentación junto con el tercer informe técnico.
- Permite realizar una evaluación sistemática del trabajo.
- Presentar constancias de la evaluación de ser posible.

2 Seguimiento técnico

2.3 Informe de medio término

- Tiene siete partes:
 - ✓ Información general sobre el acuerdo de ejecución y la entidad ejecutora.
 - ✓ Información sobre la intervención

Describe los productos y actividades agrupándolos por tipo de intervención.

Especificar las actividades a las que la entidad ejecutora dedica más tiempo(máximo tres).
 - ✓ Información sobre productos y aportaciones

Cambios importantes, las razones y cómo afectaron el resultado del acuerdo. Modificaciones al presupuesto

2 Seguimiento técnico

2.3 Informe de medio término

- ✓ Información sobre el grupo destinatario.

 - Descripción del destinatarios directos (reciben financiación)

 - Beneficiarios designados (grupo cuya situación se pretende modificar.

 - Grupos asociaciones intermedios (federaciones regionales, sectoriales) Valorar su participación.

 - Opiniones de los grupos destinatarios sobre el acuerdo

- ✓ Información sobre los objetivos

 - Grado de avance y principales obstáculos y logros

2 Seguimiento técnico

2.3 Informe de medio término

- ✓ Preocupaciones especiales

Sostenibilidad, se han tomado medidas para garantizar la continuidad de las actividades cuando el aporte de OIT termine?

Valoración del apoyo de OIT.

Factores de éxito o factores de riesgo

- ✓ Medidas correctivas

Medidas que podrían introducirse en el acuerdo de ejecución y en el plan de trabajo.

2 Seguimiento técnico

2.4 Informe técnico final

- Permite extraer enseñanzas valiosas para futuras actividades.
- Abarca todo el periodo de vigencia del acuerdo.
- Permite realizar una evaluación sistemática del trabajo.
- Consta de siete partes como el informe de medio término pero reemplaza las medidas correctivas por conclusiones, recomendaciones, y lecciones aprendidas.

2 Seguimiento técnico

2.4 Informe técnico final

- Conclusiones, recomendaciones y lecciones aprendidas:

Factores de éxito o riesgo

Mejorar el trabajo de la entidad ejecutora y OIT

Mejorar eficacia de OIT con las entidades ejecutoras.

En el marco del mandato de OIT, problemas encontrados, medidas necesarias y quiénes deberían actuar.

Acuerdo de ejecución

- Enmarca límites y responsabilidades de OIT y de la Entidad ejecutora.
- Especifica el seguimiento técnico y financiero.

[rev Anexo 2 Acuerdo de Ejecucion.doc](#)

[rev Anexo A - Términos y Condiciones Acuerdo Ejecución.docx](#)