

TOME MEDIDAS

¿Necesita reorganizar su empresa?

USTED puede comenzar de manera efectiva a mejorar la organización del trabajo en su empresa.

- UTILICE este folleto para comenzar a diseñar mejoras sencillas y de bajo costo
- Primero EVALÚE la situación usando la lista de control
- DECIDA qué medidas debería tomar
- REALICE esas mejoras y MEJORE su productividad

¿Porqué el trabajo debe estar bien organizado?

Una de las maneras más eficaces para incrementar la productividad es mejorar la organización de producción, ya que frecuentemente se puede realizar sin grandes inversiones de capital. Se pueden citar como ejemplos la realización de cambios en el diseño de los productos, modificaciones en la disposición de algunos puestos de trabajo y en la secuencia de operaciones, y las adaptaciones en la asignación de tareas.

¿Por qué es importante mejorar la organización?

- Es una de las mejores maneras para incrementar la productividad.
- Los trabajadores trabajarán con mayor motivación para un jefe que respetan y admiran porque los trata bien.
- Una mejor organización puede conducir a la puesta en marcha de un proceso de mejoras continuas.
- Los trabajadores jóvenes estarán más motivados, se sentirán más confiados en sus tareas y estarán más dispuestos a aprender nuevos conocimientos y destrezas.

www.ilo.org/wise

Las técnicas ofrecidas en este folleto forman parte de las muchas otras técnicas que le pueden ayudar a mejorar su ambiente de trabajo y que le permitirá alcanzar mayor productividad. Especialistas en la metodología WISE que han trabajado en más de 40 países podrán ayudarle a ponerlas en práctica.

Metodología WISE

Las siguientes publicaciones de la OIT ofrecen información detallada acerca de la metodología WISE:

La Guía para la Acción ha sido concebida para empresarios y provee ideas de utilización práctica.

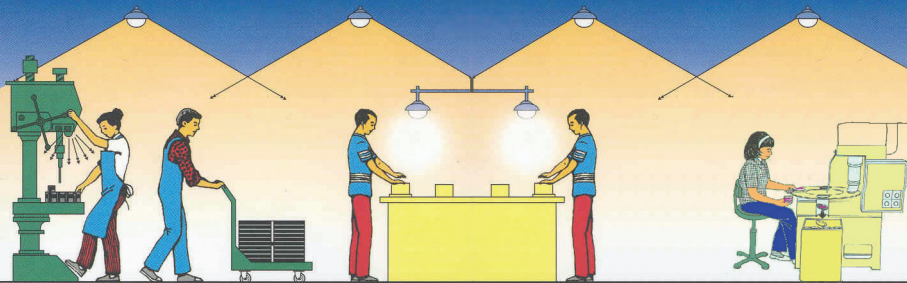
El Manual para Formadores, que acompaña la Guía para la Acción, explica cómo organizar distintos tipos de eventos de capacitación para incrementar la productividad y mejorar las condiciones de trabajo.

Para más información escriba a

Programas sobre las condiciones de trabajo y del empleo (TRAVAIL)
Sector de la Protección Social
Oficina Internacional del Trabajo
4, route des Morillons
CH-1211 Ginebra 22, Suiza

Tel. +41 22 799 6754
Fax +41 22 799 8451
Correo electrónico: travail@ilo.org

Mayor Productividad y un Mejor Lugar de Trabajo (WISE)



Cómo mejorar la

ORGANIZACIÓN DEL TRABAJO

8

Módulo de capacitación



fácil de aplicar

resulta eficiente

consigue resultados

con bajos costos
logra ganancias inmediatas

LISTA DE CONTROL

1 Mantener la atención de los trabajadores y reducir la fatiga mediante frecuentes cambios en las tareas, oportunidades para que cambien de postura, tengan breves pausas, oportunidades para que conversen con otros trabajadores o difundir música.
¿Propone usted alguna medida?

No ☐ Si ☐ Prioridad ☐

2 Utilizar círculos de calidad o trabajo en grupos para mejorar la productividad y la calidad.
¿Propone usted alguna medida?

No ☐ Si ☐ Prioridad ☐

3 Cambiar la disposición y el orden de las operaciones para mejorar el proceso de la producción. ¿Propone usted alguna medida?

No ☐ Si ☐ Prioridad ☐

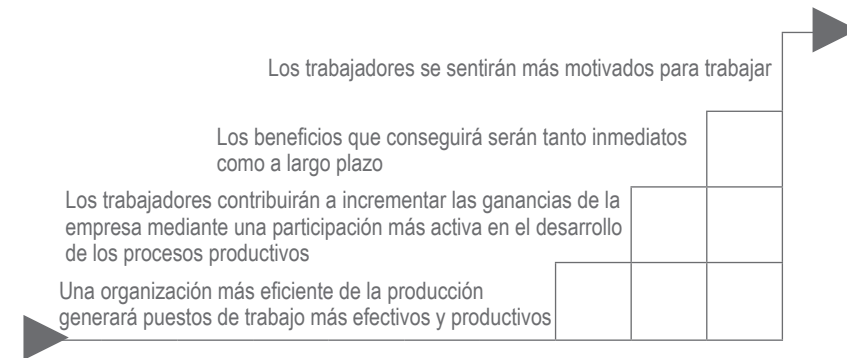
Estas proposiciones son solo un ejemplo de las sugerencias incluidas en la Guía para la Acción de la metodología WISE.

WISE LE PROPONE

Normas sencillas para mejorar la organización de los procesos productivos en su empresa

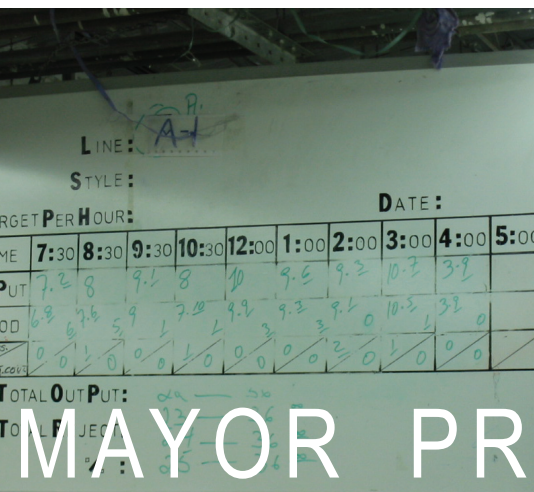
- Elimine tareas y operaciones adicionales.
- Rompa la monotonía y mantenga a los trabajadores más atentos y productivos.
- Formule tareas flexibles y con responsabilidades.
- Trate de que la organización de la producción responda a sus objetivos comerciales.

QUE PUEDE GANAR



ALGUNOS BUENOS EJEMPLOS

Vea de qué manera otras empresas incrementaron su productividad y mejoraron sus condiciones de trabajo utilizando las sugerencias de la metodología WISE



Un tablero para registrar la producción de manera casi continua permite verificar el avance a lo largo del día y constituye una forma sencilla de alentar la eficiencia.

Esta fábrica organizó una estación de trabajo operada por un grupo de trabajadores que regula y controla la producción y que les permite comunicarse entre ellos.



La producción de varias piezas iguales de manera simultánea, como en esta cortadora de tela, permite ahorrar mucho tiempo e incrementar la productividad, con la condición de que se logre mantener la calidad y la seguridad de la tarea.



MAYOR PRODUCTIVIDAD Y UN MEJOR LUGAR DE TRABAJO