

DESARROLLO RURAL a través del TRABAJO DECENTE

CON MIRAS A FOMENTAR EL CRECIMIENTO, EMPLEOS PRODUCTIVOS, INGRESOS BUENAS CONDICIONES DE TRABAJO, IGUALDAD DE OPORTUNIDADES, DERECHOS, REPRESENTACIÓN, DESARROLLO SOSTENIDO, RESILIENCIA A LAS CRISIS Y SEGURIDAD ALIMENTARIA



Oficina Internacional del Trabajo

Temas

Documento de orientación

Las inversiones intensivas en empleo

Ofrecer infraestructura, puestos de trabajo e ingresos

Las inversiones en infraestructura con alto coeficiente de empleo contribuyen simultáneamente a múltiples prioridades del desarrollo rural: a la vez que mejoran la infraestructura generan puestos de trabajo muy necesarios, estimulando el crecimiento del sector privado, promoviendo el desarrollo económico local y mejorando la seguridad de los ingresos de los hogares rurales.

Por qué es necesario actuar

La pobreza y los déficits en infraestructura rural

- La mayoría de los pobres del mundo reside en zonas rurales, tiene acceso limitado a la infraestructura, empleo y a oportunidades

Hechos y cifras

- Alrededor del 70 por ciento de los pobres del mundo reside en zonas rurales.¹
- En 2004, 900 millones de personas de las zonas rurales seguían sin acceso a agua potable, y para el año 2015 este número apenas se reduciría a 679 millones.²
- En 2004, dos billones de personas de las zonas rurales carecían de acceso a servicios de saneamiento, y para 2015 se prevé que 1,700 millones de personas seguirán sin contar con este servicio básico.³
- Solamente 7 millones de hectáreas, en un puñado de países, están equipadas para el riego. Aunque las áreas equipadas para el riego constituyen alrededor del 3.5 por ciento de la superficie cultivada de África, representan el 20 por ciento del valor de la producción agrícola.⁴
- Cada año, la erosión de los suelos y otras formas de degradación de la tierra despojan al mundo de 5 a 7 millones de hectáreas de tierra cultivable, y 25,000 millones de toneladas de capa vegetal son arrasadas por el agua.⁵
- Los métodos de construcción de infraestructura rural con un uso intensivo de mano de obra pueden generar hasta cinco veces más puestos de trabajo que los métodos con un uso intensivo de equipos.
- Las inversiones intensivas en empleo (IIE) en infraestructura en las zonas rurales son rentables, ahorran divisas y empoderan a la población rural en mayor medida que los enfoques basados en su uso intensivo de capital y de equipos.



económicas y es sumamente vulnerable a los riesgos económicos, de salud y ambientales.

- La necesidad de mejorar la infraestructura rural es grande. A la fecha, muchos habitantes rurales carecen de acceso a servicios básicos como agua potable, saneamiento adecuado, transporte público y electricidad (véase el recuadro de hechos y cifras).
- Es indispensable mejorar la infraestructura para permitir el crecimiento económico rural. La infraestructura de riego puede mejorar la productividad agrícola; la mejora de los caminos puede reducir el costo del transporte y mejorar el acceso a los mercados; y el acceso a la electricidad es vital para el crecimiento de las empresas agrícolas y no agrícolas.
- Mejorar la infraestructura rural requiere un enfoque integral de largo plazo que incluye la construcción, así como la reparación oportuna y el mantenimiento. Esto exige sistemas de ejecución adecuados y el fortalecimiento de las capacidades de la población y de las instituciones locales.

Medios de vida vulnerables, necesidad de diversificación económica y protección de los ingresos

- El empleo y los ingresos provenientes de la agricultura suelen ser poco fiables debido a su exposición a calamidades naturales y otras causadas por el hombre, como sequías, inundaciones y fluctuaciones en los precios de los alimentos y los productos básicos. No obstante, en las zonas rurales donde el empleo en otros sectores es relativamente escaso, las IIE ofrecen una alternativa, aumentando la capacidad de recuperación de los hogares rurales frente a una variedad de sucesos impactantes.
- En las zonas rurales, las IIE se pueden usar para abordar los cambios físicos producidos por el cambio climático, por ejemplo, mediante la adaptación de la infraestructura, la aplicación de medidas para evitar la erosión de los suelos y los deslizamientos de tierras y el fortalecimiento de los muros de contención, satisfaciendo así la gran necesidad de empleo y de oportunidades de ingresos.
- Los planes de protección social suelen ser limitados o inexistentes en zonas rurales. Los programas IIE de mantenimiento pueden proporcionar ingresos predecibles y regulares, mejorando así la seguridad de los ingresos y la protección social.



© IFAD/G.M.B. Akash

La necesidad de IIE para la reconstrucción, empleo y cohesión social en situaciones posteriores a una crisis

- Los países que están saliendo de una crisis (conflictos armados, desastres naturales, etc.):
- Necesitan urgentemente reconstruir la infraestructura que ha sufrido daños o que se ha visto afectada por la falta de mantenimiento.
- Tienen dificultades para importar recursos y necesitan aprovechar al máximo el uso de los suministros locales.
- Necesitan crear rápidamente oportunidades de empleo para establecer una sensación de normalidad y evitar el uso de la violencia por parte de la población civil frustrada por la falta de ingresos.
- Necesitan movilizarse alrededor de una causa para reconstruir la paz y mejorar la cohesión social. La participación de los miembros de la comunidad en la reconstrucción de su

Recuadro 1:

Las IIE crean más puestos de trabajo y son rentables

En **Ghana**, se capacitó a pequeños contratistas en la década de 1990 para rehabilitar y mantener carreteras de acceso usando las IIE. Comparados con trabajos similares realizados por contratistas que usaron métodos convencionales intensivos en el uso de equipos, las IIE crearon 3.2 veces más empleo, fueron aproximadamente 10 por ciento menos costosas y redujeron la necesidad de divisas en cerca de un 50 por ciento.⁶

En **Mozambique**, las comparaciones en 2003 de los costos del mantenimiento y rehabilitación de las carreteras regionales mostraron de que las IIE tuvieron una ventaja financiera de 43 por ciento para el mantenimiento de rutina, 64 por ciento para el mantenimiento periódico y 54 por ciento para la rehabilitación completa de los caminos.⁷

En **Camboya**, las comparaciones en 2003 de los costos y el impacto en el empleo de las IIE frente a los métodos basados en los equipos, en una amplia muestra de obras de construcción de carreteras rurales, indicaron que las IIE permitieron ahorrar un 9 por ciento y usaron alrededor de 5,000 días de trabajo de mano de obra no calificada por km frente a 200 días de trabajo (es decir, 25 veces más).⁸

En **Madagascar**, las comparaciones en 2006 sobre la construcción de caminos y escuelas rurales revelaron que las IIE crearon tres veces más empleo, fueron al menos 30 por ciento menos costosas y redujeron la necesidad de divisas en 10 a 20 por ciento. En algunas zonas rurales remotas, las IIE fueron más de cinco veces más económicas que los enfoques altamente mecanizados, y en la construcción de escuelas prácticamente duplicaron la creación de empleo, con un ahorro en el costo de hasta 40 por ciento.⁹

En **Sierra Leona**, una comparación en curso está revelando que cada millón de USD invertido en un proyecto de carreteras que usa las IIE en lugar de los métodos convencionales crea un empleo adicional de 42,000 días/hombre, equivalente a cerca de 185 puestos de trabajo no calificado a tiempo completo, y resulta cerca de 24 por ciento menos costoso.¹⁰

infraestructura ayuda enormemente a reparar el tejido social y puede ayudar a las comunidades a organizarse.

Ventajas claras de las IIE, en comparación con las inversiones intensivas en capital

- Diversos estudios (véase el recuadro 1) confirman que las IIE:
 - ◆ Generan muchos más puestos de trabajo;
 - ◆ Crean empleo rápidamente;
 - ◆ Producen infraestructura con los niveles de calidad necesarios;
 - ◆ Apoyan el uso de tecnologías más apropiadas;
 - ◆ Son rentables;
 - ◆ Reducen la necesidad de divisas;
 - ◆ Reducen la necesidad de importaciones;
 - ◆ Aumentan el impacto económico local, generando mayor crecimiento, empleo e ingresos;
 - ◆ Son más fáciles de mantener;
 - ◆ Desarrollan las empresas locales y sus organizaciones;
 - ◆ Fortalecen la capacidad local para realizar más trabajos de construcción y mantenimiento;
 - ◆ Desarrollan una variedad de competencias técnicas y de otra índole, incluidas la planificación, la negociación y la toma de decisiones;
 - ◆ Fortalecen los vínculos comunitarios y fomentan las organizaciones comunitarias;
 - ◆ Fortalecen el sentido de pertenencia local y la sostenibilidad de la infraestructura y los activos creados.

Opciones de políticas

Incorporar las IIE en las políticas y los reglamentos

- Identificar las oportunidades para aumentar el uso de trabajadores en los proyectos de infraestructura rural existentes.
- Incorporar el uso de métodos de construcción y mantenimiento intensivos en empleo en todas las políticas de desarrollo rural pertinentes, y en las normas técnicas para la infraestructura rural. Esto debería incluir el establecimiento de normas mínimas para la intensidad del empleo en ciertas categorías de infraestructura rural.
- Introducir en distintos niveles la educación y la formación sobre el uso de metodologías intensivas en empleo.
- Integrar enfoques de infraestructura con uso intensivo de mano de obra en los planes de protección social rural, obras públicas y programas de empleo público, de modo que estos programas no solo proporcionen infraestructura rural sino también empleo e ingresos.
- Garantizar que los enfoques de IIE formen parte integral de las medidas de reducción de riesgos por desastres y de los planes de recuperación, para que contribuyan a la reconstrucción y creación inmediata de empleo después de las crisis.
- Establecer marcos de contratación y ejecución que permitan la aplicación de métodos que promuevan el uso intensivo de mano de obra. Esto incluye:
 - ◆ una reglamentación de la contratación pública que facilite la contratación comunitaria y de pequeños contratistas locales;
 - ◆ la formación de los funcionarios locales para que puedan gestionar los contratos intensivos en mano de obra;
 - ◆ la introducción de condiciones contractuales apropiadas para los pequeños proyectos de infraestructura rural.

Priorizar de los recursos locales y el sentido de pertenencia

- Priorizar el uso de los recursos locales: materiales, conocimientos, instituciones, empresas y sobre todo las personas, tanto calificadas como no calificadas en los programas de inversión en infraestructura rural.
- Usar las inversiones en infraestructura rural para apoyar el desarrollo de los contratistas privados locales mediante la formación y el asesoramiento, a fin de que participen eficientemente en el mantenimiento futuro y la rehabilitación y desarrollo continuos de la infraestructura.

- Fomentar el sentido de pertenencia local de las IIE y de los activos creados mediante la planificación participativa, como la Planificación Integral del Acceso Rural (PIAR), para

Garantizar trabajo decente en las IIE

- Garantizar políticas y prácticas laborales aplicables a las IIE. Si bien ellas deben basarse en los convenios de la OIT y en la legislación laboral nacional, a menudo es necesario formular políticas y prácticas específicas para zonas rurales, especialmente en lo que respecta a la seguridad en el trabajo.
- Diseñar programas de inversión en infraestructura rural para mejorar la capacidad de recuperación de los grupos interesados y las comunidades rurales, seleccionando aquellos que contribuyan a:
 - ♦ la diversificación de los medios de vida; y
 - ♦ la adaptación al cambio climático, la prevención de las crisis naturales y la preparación para hacerles frente.
- Establecer programas de mantenimiento de infraestructura rural para garantizar que esta se mantenga en condiciones operativas y que las comunidades rurales puedan gozar de mayores oportunidades de empleo, seguridad de los ingresos y protección social.
- Fijar un nivel apropiado de salarios para el trabajo en proyectos de infraestructura rural con uso intensivo de mano de obra luego de un proceso de preparación y deliberación, tomando en cuenta factores como el salario mínimo, salarios de mercado, productividad laboral, diferencias salariales por motivo de género, umbrales de la pobreza y medidas de protección social existentes.
- Garantizar que los grupos desfavorecidos puedan contribuir y participar de modo significativo en la planificación y ejecución de la infraestructura rural. En muchos contextos, esto requiere políticas e intervenciones concretas como las cuotas para estos grupos en los comités, la contratación de facilitadores profesionales y traductores, y la realización de reuniones en zonas remotas.
- Lograr la participación de las mujeres en los procesos de planificación y garantizar que ellas también puedan beneficiarse del empleo ofrecido. Ellas pueden tener prioridades diferentes

Recuadro 2:

Fortalecer la capacidad de recuperación luego de desastres naturales usando las IIE en Haití e Indonesia

En 2004, la región de Gonaïves en **Haití** se vio fuertemente afectada por el huracán Jeanne que provocó grandes avalanchas de lodo, matando a más de 3,000 personas y dejando a miles más sin hogar. Sus efectos se agravaron por la erosión y la deforestación de los cerros que rodean la región, ya que había muy poca tierra para absorber las enormes cantidades de agua, o de vegetación para disminuir la velocidad de las aguas. Entre 2006 y 2010, la OIT junto con otros socios para el desarrollo, ejecutó un programa intensivo en el uso de mano de obra que incluyó diversas medidas de control de la erosión basadas en infraestructura, como el control del abarrancamiento, encauzamiento de los ríos, reforestación y construcción de zanjas para el control de la erosión. El proyecto también creó en promedio 75 días de trabajo por año para 7,150 personas.

En respuesta al terremoto y los tsunamis de 2004 y otro terremoto que afectaron gravemente Aceh y la isla de Nias en **Indonesia**, la OIT llevó a cabo un proyecto para mejorar los medios de vida y el desarrollo económico local de sus comunidades mediante la rehabilitación y mejoramiento de su infraestructura rural (transporte, riego, patrimonio, etc.), y el fortalecimiento de la capacidad de los pequeños contratistas, comunidades y gobiernos locales para planificar, ejecutar y mantener la infraestructura. A fines de 2012, los productos físicos del proyecto incluyeron 100 km de caminos rurales y senderos para motocicletas y 36 puentes peatonales, todo lo cual fue ejecutado por pequeños contratistas y comunidades que se basaron en el uso de los recursos locales. También se han establecido sistemas de mantenimiento y la comunidad, los contratistas, el personal de supervisión y los funcionarios de los gobiernos locales han recibido formación en todos los aspectos del trabajo.

Recuadro 3:

Fortalecer de las capacidades para las IIE

Es sumamente importante que los funcionarios, contratistas y personal técnico local tengan la capacidad y competencias necesarias para usar los métodos de generación intensiva de empleo, a fin de lograr la productividad, calidad, niveles y rentabilidad esperados. La OIT:

- ♦ Apoya el establecimiento de centros de formación permanente, por ejemplo en Kisi, Kenya y en Antananarivo, Madagascar, cuyo objetivo es la formación de personal técnico del gobierno, de las organizaciones y del sector privado para ejecutar proyectos rurales con uso intensivo de mano de obra.
- ♦ Mediante programas de apoyo técnico a largo plazo, imparte formación a los pequeños contratistas y su personal, así como a funcionarios de los gobiernos locales en materia de planificación, gestión y ejecución de proyectos de infraestructura rural usando enfoques de uso intensivo de mano de obra.
- ♦ Ofrece cursos cortos de formación en el propio país, adaptados a necesidades concretas, para apoyar proyectos o programas específicos. En 2012, por ejemplo, se impartió este tipo de formación en Brasil, Egipto, El Salvador, Filipinas, Guyana, India, Indonesia, Kenya, Kirguistán, Nicaragua, Nigeria, Paraguay, Sudáfrica y Timor Leste.
- ♦ Ofrece apoyo a la formulación de políticas, específicamente a través del foro de aprendizaje del PIIE y los cursos regulares de formación que imparte el Centro Internacional de Formación de la OIT en Turín: “Inversiones intensivas en empleo para el desarrollo sostenible” e “Innovaciones en los programas de empleo público (IPEP)”, y también mediante alianzas regionales y a nivel de los países que lo soliciten.

a las de los hombres en cuanto a las inversiones en infraestructura y su participación podría cambiar el tipo, función y ubicación de estas inversiones. Permitir que las mujeres obtengan empleo también requiere políticas específicas acordes con las costumbres y la cultura locales, pero medidas como igualdad de salario, cuidado de los niños, cuotas de selección, trabajo cercano al hogar, horas de trabajo flexibles y opciones de trabajo a tiempo parcial tienden a mejorar su participación.

El papel de la OIT

- La OIT ha promovido los métodos de desarrollo de infraestructura con uso intensivo de mano de obra durante más de cuarenta años, acumulando un caudal de conocimientos y experiencias en aspectos técnicos, operativos y de políticas.

Recuadro 4:

Programas de desarrollo de contratistas para fomentar las IIE

La OIT ha ejecutado o apoyado programas de desarrollo dirigidos a contratistas en más de 20 países de África, Asia y América Latina.¹¹

En muchos países, las IIE rurales han ofrecido una oportunidad importante para los contratistas privados locales. Los programas de desarrollo para contratistas locales tienen muchos elementos de colaboración con gobiernos locales, los cuales apoyan a los contratistas mediante la formación, acceso al financiamiento y asesoramiento. En retribución, los contratistas se comprometen a ejecutar proyectos aplicando métodos con uso intensivo de mano de obra, dando lugar a la generación de mayores beneficios económicos y sociales. Los gobiernos locales se benefician al adquirir la capacidad de ejecutar proyectos de infraestructura rural a través de un grupo de contratistas locales capacitados para emprender una amplia cartera de proyectos aplicando enfoques que promueven el uso intensivo de mano de obra.

DESARROLLO RURAL a través del TRABAJO DECENTE

CON MIRAS A FOMENTAR EL CRECIMIENTO, EMPLEOS PRODUCTIVOS, INGRESOS BUENAS CONDICIONES DE TRABAJO, IGUALDAD DE OPORTUNIDADES, DERECHOS, REPRESENTACIÓN, DESARROLLO SOSTENIDO, RESILIENCIA A LAS CRISIS Y SEGURIDAD ALIMENTARIA

- Actualmente, la OIT apoya los programas de inversiones intensivas en empleo para el desarrollo de infraestructura rural en 45 países del Asia y el Pacífico, América Latina, el Caribe, Oriente Medio y África (véase el recuadro 2).
- La OIT:
 - ♦ Ofrece asesoramiento en materia de políticas relativas a la forma de optimizar el empleo directo, indirecto e inducido que se puede generar a través del desarrollo de la infraestructura rural.
 - ♦ Apoya la toma de decisiones relativas a las prioridades de la inversión rural cuantificando el impacto en el empleo de inversiones en infraestructura intensivas en mano de obra a través de evaluaciones del impacto en el empleo usando, entre otras herramientas, la matriz dinámica de contabilidad social (DySAM).
 - ♦ Proporciona apoyo técnico a los gobiernos y organismos de desarrollo rural en la planificación, diseño y ejecución de programas de infraestructura rural intensivos en el uso de mano de obra.
 - ♦ Diseña y lleva a cabo programas de formación para el fortalecimiento de capacidades dirigidos a los gobiernos, organismos de desarrollo y socios del sector privado, en materia de proyectos de infraestructura intensivos en empleo mediante cursos especiales adaptados a países y programas específicos, y documentando los casos de estudio y los enfoques innovadores (véase el recuadro 3).
 - ♦ Apoya el seguimiento, evaluación y análisis del impacto de programas de infraestructura intensiva en empleo y asiste en la adaptación y mejoramiento de los programas sobre la base de los resultados de estas evaluaciones y análisis.
 - ♦ Apoya a los gobiernos y socios del sector privado para garantizar que los proyectos de IIE respeten las normas del trabajo exigidas.

© OIT



- ¹ FIDA: *Informe sobre la pobreza rural 2011 – Nuevas realidades, nuevos desafíos, nuevas oportunidades para la generación del mañana* (Roma: 2010)
- ² OMS/UNICEF: *La meta de los ODM relativa al agua potable y el saneamiento: El reto del decenio para zonas urbanas y rurales* (2006)
- ³ Idem
- ⁴ Banco Mundial: *Africa's Infrastructure: A Time for Transformation*, Vivien Foster y Cecilia Briceño-Garmendia Eds. (2010)
- ⁵ FAO, <http://www.fao.org/docrep/u8480e/u8480e0D.HTM>
- ⁶ Departamento de Feeder Roads (DFR), compilación de E.N. Ashong: *Labour-based road improvement in Ghana, The development and utilization of small-scale contractors*, (DFR Accra, 1996)
- ⁷ Gobierno de Mozambique: *Cost comparison study, Mozambique regional roads*, by IT Transport Ltd. For Direcção de Estrada Regionais (2003)
- ⁸ OIT: *Jobs or Machines - Comparative Analysis of Rural Road Work in Cambodia*, Paul Munters, ASIST-AP Rural Infrastructure Publication No.4, Bangkok 2003
- ⁹ Van Imschoot M: *Etude comparative des différentes approches utilisées pour la réalisation des infrastructures de base à Madagascar, Impact sur la création d'emplois et l'utilisation de devises* (2007) y Razafindrakoto, M. et Roubard, F.: *L'approche à haute intensité de main-d'oeuvre: Une opportunité pour Madagascar; essai de cadrage macro-économique, Séries Réflexions sur le développement*, Document de discussion No. 8, (OIT, Ginebra, 1997)
- ¹⁰ Airey T, Samuel Yemene S y Taylor G, *Baseline survey and employment impact assessment of infrastructure investments in Sierra Leone*, IT Transport Ltd BORRADOR (2012)
- ¹¹ Incluidos Sudáfrica, Ghana, Senegal, Burkina Faso, Tanzania, Egipto, Zambia, Indonesia, Nepal, Filipinas, Camboya, Bolivia, Colombia, Ecuador, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Paraguay, Perú y Uruguay

Enlaces

- OIT: Programa de Inversiones Intensivas en Empleo (PIIE): <http://www.ilo.org/emppolicy/units/employment-intensive-investme nt-unit-empinvest/lang-es/index.htm>
- OIT-CIF: Learning forum on innovations in public investment and employment programmes: http://www.itcilo.org/calendar/18067?set_language=en (En inglés)
- CIF-OIT Learning platform on Innovations in Public Employment Programmes (IPEP): <http://ipep.itcilo.org> (En inglés)

Herramientas

- ♦ OIT: *Local resource-based approaches for infrastructure investment - Source Book* (Harare: 2010) http://www.ilo.org/public/english/employment/recon/eiip/download/lbt_sourcebook.pdf
- ♦ OIT: *Programas de Infraestructura Intensivos en Empleo: Desarrollo de Capacidades para la Contratación en el Sector de la Construcción* (Ginebra: 1999) http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed_emp/---emp_policy/---invest/documents/publication/wcms_114969.pdf
- ♦ OIT: *Programas de Infraestructura Intensivos en Empleo: Políticas y Prácticas Laborales* (Ginebra: 1998) http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed_emp/---emp_policy/---invest/documents/publication/wcms_114966.pdf
- ♦ OIT: *Organisation, contracting and negotiation in development programmes and projects* (Ginebra: 1999) http://www.ilo.org/emppolicy/pubs/WCMS_ASIST_8747/lang-en/index.htm
- ♦ OIT: *Community Contracts in urban infrastructure works - Practical lessons from experience* (Ginebra: 2001) http://www.ilo.org/emppolicy/pubs/WCMS_ASIST_9580/lang-en/index.htm

- ♦ OIT: *Improving access in rural areas - Guidelines for integrated rural accessibility planning* (Bangkok: 2003) http://www.ilo.org/public/english/employment/recon/eiip/download/guidelines_irap.pdf
- ♦ OIT: *Integrated rural accessibility planning - modular training package* (Harare: 2003) http://www.ilo.org/dyn/asist/docs/F1029928975/irap_training.pdf
- ♦ OIT: *IPEP Guidance notes* (Ginebra: próxima publicación) <http://www.ilo.org/eiip>
- ♦ OIT: *Local investments for climate change adaptation: Green jobs through green works* (Bangkok: 2011) http://www.ilo.org/asia/whatwedo/publications/WCMS_172716/lang-en/index.htm
- ♦ OIT: *Analysing the employment impact of public investment and sectoral policies - the DySAM methodology* (Ginebra: 2011) http://www.ilo.org/emppolicy/areas/employment-intensive-investme nt/WCMS_165131/lang-en/index.htm

Otros materiales

- ♦ OIT: *Towards the right to work: Innovations in Public Employment Programmes* (IPEP), Working paper (Ginebra: 2011) http://www.ilo.org/employment/Whatwedo/Publications/working-papers/WCMS_158483/lang-en/index.htm
- ♦ OIT: *Dynamic Social Accounting Matrix (DySAM): Concept, Methodology and Simulation Outcomes - The case of Indonesia and Mozambique*, Employment working paper no. 88 (Ginebra: 2011) http://www.ilo.org/employment/Whatwedo/Publications/working-papers/WCMS_159920/lang-en/index.htm

Contacto:

Programa de Inversiones Intensivas en Empleo (PIIE): eiip@ilo.org

Autor : Maikel Lieuw-Kie-Song