



- ¿Trabajas en el desarrollo inclusivo de cadenas de valor para mejorar la calidad y cantidad de empleos?
- ¿Estás interesado en evaluar el impacto de tu trabajo, particularmente en términos de mejoras laborales y oportunidades de ingreso?
- ¿Deseas lograr un impacto sostenible e inclusivo y maximizar su alcance a gran escala?
- ¿Te interesa seleccionar aquellos sectores con el mayor potencial de crear más y mejores empleos?



**Si es así... ¡entonces the lab es para ti!**



## ¿Qué es The Lab?

**The lab** es un “laboratorio” y proyecto de generación de conocimientos que a lo largo de tres años apoyará la investigación con la finalidad de medir y maximizar el impacto sobre el mercado laboral de proyectos que trabajen en el desarrollo de mercados y cadenas de valor. El proyecto es implementado por la Organización Internacional del Trabajo (OIT) con fondos de la Secretaría de Estado para Asuntos Económicos de Suiza (SECO).

**The lab** busca fomentar el conocimiento en:

- Evidencia del trabajo en cadenas de valor y su impacto en la reducción de la pobreza, con énfasis en la cantidad y calidad de empleos creados;
- Cómo mejorar las condiciones laborales mediante la intervención en cadenas de valor;
- Cómo seleccionar sectores de intervención para crear más y mejores empleos en el futuro, particularmente donde exista una justificación económica (*business case*) para mejorar las condiciones laborales;
- Cómo transferir la capacidad de facilitación a instituciones nacionales.

**The lab** promueve el uso de un enfoque sistémico para trabajar en cadenas de valor<sup>1</sup>. Este enfoque coloca a las cadenas de valor como parte central del sistema de mercado, donde el intercambio de bienes y servicios es influenciado por una serie de actores y roles, así como reglas y relaciones entre sí. Los proyectos buscan identificar y trabajar en las causas subyacentes, y no sólo en los síntomas, del por qué algunos sectores no producen más y mejores empleos en beneficio de los pobres, interviniendo mediante la creación de incentivos y proveyendo a los actores claves de capacidades para sostener el impacto a largo plazo.<sup>2</sup>

**The lab** apoya igualmente el uso de los *estándares DCED de medición de resultados*, el cual permite a los proyectos desarrollar un sistema capaz de “evidenciar” su impacto, particularmente sobre los objetivos finales de mejorar la cantidad y calidad del empleo, permitiendo al mismo tiempo un equilibrio entre rigor y viabilidad. Este estándar provee a su vez las bases de un sistema para “mejorar” el impacto que sea capaz de monitorear cambios en los incentivos y capacidades, y enfocarse en la apropiación y sostenibilidad del cambio.<sup>3</sup>

<sup>1</sup> Este enfoque es conocido como desarrollo de sistemas de mercado.

<sup>2</sup> Los elementos clave en un enfoque de mercado incluyen tener la capacidad de adaptarse (moldeando las intervenciones con base en las lecciones aprendidas), actuar como facilitador (el proyecto funge como un actor temporal), aspirar a la sostenibilidad (asegurando que los mercados sean capaces de ofrecer bienes y servicios inclusivos aún después de haber finalizado el proyecto), lograr un impacto a gran escala (más allá de los actores con los que el proyecto colabora) y llevar a cabo acciones basadas en un entendimiento sólido del sistema de mercado (las causas subyacentes, incentivos y capacidades de los actores públicos y privados para abordar estas causas).

<sup>3</sup> Véase <http://www.enterprise-development.org/page/measuring-and-reporting-results>

## Colaborando con the lab

La investigación, productos y herramientas generados por **the lab** serán de carácter empírico, basados en las lecciones generadas por los proyectos dentro y fuera de la OIT.

**The lab** colaborará con proyectos y países que deseen coinvertir para entender mejor y evaluar el sector en el que intervienen y los resultados alcanzados a través de su trabajo.

### ¿Qué podemos ofrecer?

- Apoyo en la ejecución de un análisis de sistemas de mercado, aplicando una metodología de “análisis rápido” para identificar los sectores que cuentan con el mayor potencial de generar un impacto sostenible en el mercado laboral;
- Servicios de valor agregado para optimizar los marcos de monitoreo y evaluación con mira a evidenciar y mejorar los resultados; además de servicios de orientación para apoyar a los proyectos en el cumplimiento y aprobación de auditorías basadas en los estándares DCED;
- Apoyo a instituciones nacionales en la adquisición de capacidades de facilitación para un funcionamiento efectivo del sistema de mercado;
- Apoyo a proyectos interesados en pasar de un enfoque basado en la aplicación de herramientas a un enfoque más amplio de sistemas de mercado con la finalidad de maximizar la sostenibilidad y alcance del proyecto.

El tipo de apoyo otorgado por **the lab** variará según el proyecto. Esté podría incluir una mezcla de asistencia técnica (orientación práctica y consultoría dentro del país), coinversiones para realizar investigación y fondos de contrapartida para financiar puestos nacionales dedicados a promover la agenda de **the lab** en lo referente a generación de conocimiento.

**The lab** contará con una red global de profesionales en materia de sistemas de mercado y desarrollo de cadenas de valor. El proyecto a su vez será dirigido por un equipo de profesionales con experiencia en la gestión de grandes programas de sistemas de mercado multisectoriales y en encaminar proyectos exitosamente a lo largo de auditorías basadas en los *estándares DCED*.

### ¿Cómo colaborar con the lab?

La colaboración con los proyectos se llevará a cabo a petición de los mismos, con lo que se discutirán áreas específicas de trabajo entre **the lab** y los distintos proyectos que se traducirán en acuerdos de cooperación. Se espera que los proyectos colaboradores realicen lo siguiente:

- Designar un punto focal dedicado a trabajar con **the lab**;
- Demostrar un compromiso pleno en el monitoreo y medición de resultados, con la finalidad de evidenciar no sólo los resultados (rendición de cuentas hacia donantes), sino también de mejorar el impacto (como parte de un enfoque de *medición-aprendizaje-adaptación* en la gestión de proyectos).
- Contar con una disposición y capacidad de coinvertir;
- Usar actualmente, o tener el deseo de adoptar, un enfoque sistémico para trabajar en cadenas de valor.

**¿Interesado en colaborar con the lab? ¡Nos gustaría escuchar sobre ti!**

Contacta a Callie, [ham@ilo.org](mailto:ham@ilo.org)

**The lab es financiado por la Secretaría de Estado para Asuntos Económicos de Suiza e implementado por la Unidad de Pequeñas Empresas de la Organización Internacional del Trabajo**



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs,  
Education and Research EAER  
State Secretariat for Economic Affairs SECO