

EL FONDO TAQUEEM PARA LA EVALUACIÓN DEL EMPLEO JUVENIL

Una alianza para promover el seguimiento y la evaluación basados en resultados para el empleo juvenil en la región del MENA

El desempleo de jóvenes en Oriente Medio y Norte de África (MENA) es el más alto del mundo. La tasa de desempleo juvenil mundial en 2010 fue del 13,0 por ciento. En el Medio Oriente, la tasa fue del 26,1 por ciento y del 24,2 por ciento en el Norte de África.

Los acontecimientos sociales y políticos más recientes en la región han contribuido a una disminución de la actividad económica y el aumento del desempleo. En 2013, el desempleo juvenil en el Medio Oriente alcanzó el 27,9 por ciento y en el Norte de África, el 30,2 por ciento (ver OIT: *Tendencias mundiales del empleo juvenil 2015*). Hay una necesidad urgente de abordar este reto con soluciones basadas en pruebas. De hecho,

muchos aliados para el desarrollo, incluidos los gobiernos, las instituciones internacionales y la sociedad civil, anhelan responder a los reclamos de sus mandantes de crear más y mejores empleos para los jóvenes. Sin embargo, es de lamentar que haya tan pocos ejemplos que revelen políticas o programas que hayan ofrecido resultados positivos. El Inventario de Empleo Juvenil (YEI) estima que solo el 15 por ciento de los programas de empleo juvenil en los países en desarrollo han evaluado el cambio neto en los resultados de los beneficiarios que podría atribuirse a su intervención. Además, las evaluaciones que sí se han efectuado a menudo carecen de visibilidad y de una plataforma para su difusión.

DATOS Y CIFRAS

Colaboradores:

Silatech; Fundación Jacobs; Agencia Sueca Internacional de Cooperación al Desarrollo (Sida); Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola

Países beneficiarios:

22 países de la región MENA

Plazo de ejecución:

Primera fase
2010 – 13
Segunda fase
2010 – 13

Presupuesto:

1.3 millones de dólares EE.UU.

LA RESPUESTA

«Taqeem» (que significa «evaluación» en árabe) se ha implementado en dos fases. En la primera fase se trabajó con 15 organizaciones de empleo juvenil e iniciativas que abarcaron unos 15,000 jóvenes al año, como parte de una Comunidad de Práctica (CdP) seleccionada por concurso, para mejorar la capacidad de estas organizaciones para medir y monitorear el impacto de sus programas. Se logró primordialmente mediante «Clínicas de evaluación», que enseñaron a los integrantes de la CdP los pasos clave para la evaluación del impacto y les proporcionó pequeñas subvenciones y herramientas de evaluación potenciadas por la tecnología, de bajo costo y de alto impacto. El desarrollo de campañas de difusión y una plataforma de intercambio de conocimientos basada en la web apoyó la presentación de informes de los éxitos y retos que encontraron los grupos de interés y mejoraron los perfiles de los proyectos. Por último, las organizaciones con resultados positivos desarrollaron y llevaron a cabo estudios con ensayos controlados aleatorios para demostrar el impacto de sus programas.

En la segunda fase, la visión general de esta alianza es crear y aplicar políticas basadas en pruebas para la promoción del empleo juvenil en la región MENA.

En la segunda fase, la visión general de esta alianza es crear y aplicar políticas basadas en

pruebas para la promoción del empleo juvenil en la región MENA.

De manera más específica, los principales objetivos de la segunda fase son:

- Incorporar el modelo de asistencia técnica de las «Clínicas de evaluación» a las instituciones locales de evaluación que realizan investigaciones en el campo del empleo juvenil y el emprendimiento, formando así centros de evaluación y seguimiento para organizaciones que prestan servicios a jóvenes;
- Producir pruebas que demuestren lo que funciona y lo que no funciona a través de evaluaciones de impacto, para permitir que los diseñadores de políticas e inversores mejoren los procesos de toma de decisiones. Asimismo, las pruebas mostrarán también cómo funcionan las intervenciones. Se incluye una convocatoria anual de propuestas para brindar apoyo técnico y financiero a equipos de investigación cualificados para la implementación de evaluaciones de impacto experimentales; servicios a jóvenes;
- Garantizar que las pruebas se conviertan en políticas mediante la difusión de mensajes a los gobiernos, las instituciones y los inversores.



«A menudo se percibe que el seguimiento y la evaluación son un lujo en los proyectos; algo en lo que no deberíamos gastar muchos recursos. Pero lo que ha quedado claro con Taqueem es que no es un lujo, sino que es fundamental para el éxito de la aplicación del programa.»

Participante de una CdP



Departamento de Alianzas y Apoyo a los Programas Exteriores (PARDEV)

Oficina Internacional del Trabajo
4, Route des Morillons
CH-1211 Ginebra
Suiza

Tel. +41 22 799 7309
Fax +41 22 799 6668
E-mail: ppp@ilo.org
www.ilo.org/ppp

RESULTADOS

La primera fase del proyecto arrojó los siguientes resultados:

- El desarrollo de la evaluación de impacto y de sistemas de seguimiento y evaluación para la CdP de 15 organizaciones dirigidas por jóvenes;
- La reducción de la brecha de conocimientos sobre el empleo juvenil. Por ejemplo, el Fondo contribuyó a la primera evaluación de impacto que se realizó acerca de programas de aprendizaje para jóvenes y el primer estudio experimental sobre el empoderamiento económico de chicas adolescentes;
- La acumulación de una cartera de nueve evaluaciones de impacto rigurosas y 12 sistemas de seguimiento y evaluación (SyE) en las regiones MENA y África subsahariana. La puesta en común de una serie de informes breves sobre políticas, que brindan a los responsables de las decisiones un resumen de las principales conclusiones e implicaciones políticas de los estudios ha resultado ser una herramienta clave para influir en la política;
- Con las «Clínicas de Evaluación» se estableció una marca fuerte y reconocida (se entregaron 13 desde 2008), y se certificaron más de 500 profesionales dedicados a la juventud, mediante una rigurosa metodología de capacitación. Se formó así una masa crítica de conocimientos sobre evaluación en las regiones destinatarias;
- El aumento del uso de tecnologías de información y comunicación;

La mayoría de organizaciones utilizan herramientas de sondeo basadas en la web; otras usan teléfonos inteligentes y tabletas para entrevistar a los beneficiarios. Todas están dejando de usar las encuestas en papel, sobre todo para análisis en los que se utiliza Excel o bases de datos de SyE basadas en la nube;

- El establecimiento de una iniciativa que tranquiliza y alienta a los inversores con pruebas que han resultado en la aplicación a escala nacional de diversos programas evaluados; entre ellos, los programas piloto de formación técnica y en competencias profesionales para huérfanos y jóvenes vulnerables y afectados en Malawi;

- La difusión de conocimientos sobre técnicas innovadoras y adecuadas para mejorar la medición de resultados de iniciativas de empleo juvenil. El portal en línea de Taqueem brinda recursos para la evaluación a integrantes y contribuyentes de las CdP, como informes de políticas, protocolos para la recopilación de datos, encuestas, términos de referencia para investigadores principales y empresas de recolección de datos, e informes completos de evaluación;

- Una campaña en redes sociales que muestra los métodos de evaluación y los resultados de la comunidad de práctica (incluidos el grupo de intercambio de conocimientos de la CdP y videos en YouTube).

Ver:

<http://www.youtube.com/watch?v=MdVEbSXZu7>

LOS BENEFICIOS DE LA ALIANZA

Los formuladores de políticas de la región MENA reciben recomendaciones basadas en pruebas acerca del empleo juvenil.

Se crea una masa crítica de conocimientos sobre evaluación de impacto entre los profesionales del empleo juvenil, junto con una creciente base de pruebas que muestran «lo que funciona» en el empleo juvenil.

Por medio de la medición de resultados, los donantes se aseguran de que su inversión está generando valor para los jóvenes y que las organizaciones ejecutoras son responsables, transparentes y eficientes en la forma en que asignan recursos.