

## LE FONDS TAQEEM POUR L'ÉVALUATION DE L'EMPLOI DES JEUNES (PHASES I & II) Un partenariat pour la promotion du suivi et de l'évaluation de l'emploi des jeunes dans la région du Moyen Orient et en Afrique du Nord (MENA)

Le chômage des jeunes au Moyen Orient et en Afrique du Nord est le plus élevé au monde. En 2010, le taux de chômage mondial était de 13 pour cent. Ce chiffre était de 26,1 pour cent au Moyen Orient et de 24,2 pour cent en Afrique du Nord. Des événements sociaux et politiques plus récents ont contribué à faire reculer l'activité économique et augmenter le chômage. En 2013, le chômage des jeunes au Moyen Orient atteignait 27,9 pour cent; en Afrique du Nord ce chiffre est passé à 30,2 pour cent (voir L'OIT : les tendances mondiales de l'emploi des jeunes, 2015).

Il est nécessaire et urgent de s'attaquer à ce problème pour trouver des solutions fondées sur des données factuelles. Car

de nombreux partenaires du développement, notamment les gouvernements, les institutions internationales et la société civile souhaitent absolument répondre aux demandes de leurs mandants et créer plus d'emplois de meilleure qualité pour les jeunes. Malheureusement, il existe peu d'exemples de politiques ou de programmes qui soient couronnés de succès. L'Inventaire des Emplois pour les Jeunes (YEI) estime que 15 pour cent seulement des programmes pour l'emploi des jeunes des pays en développement ont apporté un changement marquant auprès des bénéficiaires qui puisse attribué à leur intervention. En outre, les évaluations accomplies souffrent souvent d'un manque de visibilité et de plateforme de diffusion insuffisante.

### FAITS ET CHIFFRES

#### Partenaires:

Silatech; the Jacobs Foundation; l'Agence suédoise de coopération internationale en matière de développement (Sida); the International Fund for Agricultural Development

#### Pays bénéficiaires:

22 pays de la région du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord (MENA)

#### Calendrier:

Première phase:  
2010 – 13  
Deuxième phase:  
2013 – 18

#### Budget:

1.3 million de dollars E.-U.

### ACTION MENÉE

Taqeem (qui signifie évaluation en arabe) est un programme dont la mise en œuvre s'est effectuée en deux phases. Au cours de la première phase, 15 organisations d'emploi pour les jeunes, sélectionnées sur concours dans le cadre de la Communauté de pratique (CoP), ont mis en place des initiatives touchant environ 15'000 jeunes par an; il s'agissait pour ces organisations de renforcer leurs capacités à mesurer et à suivre l'impact de leurs programmes. Ceci a pu être réalisé grâce aux « Cliniques de l'évaluation » qui ont enseigné aux membres de la CoP les étapes essentielles de l'évaluation de l'impact, les ont équipées d'outils de suivi et d'évaluation très sophistiqués, efficaces et de faible coût tout en leur octroyant de petites subventions.

Le recensement des réussites et des enjeux des différents acteurs s'est appuyé sur une plateforme de partage du savoir sur le web, ainsi que sur les campagnes de diffusion qui ont permis d'accroître la visibilité des projets. Et enfin, les organisations présentant des résultats positifs ont mené des études relatives aux tests de contrôle aléatoires pour mettre en exergue l'impact de leurs programmes.

Lors de la seconde phase, la vision globale de ce partenariat consiste à instaurer des politiques fondées sur des données factuelles en

vue de la promotion de l'emploi des jeunes dans la Région MENA. Plus précisément, les objectifs essentiels de cette seconde phase consistent à :

- Intégrer le modèle d'assistance technique des « Cliniques de l'Évaluation » aux institutions d'évaluation locales par une recherche conduite dans le domaine de l'emploi et de l'entrepreneuriat pour les jeunes, constituant ainsi des 'pôles' d'évaluation pour les organisations au service des jeunes;
- Produire des données factuelles sur ce qui fonctionne et ce qui ne fonctionne pas grâce aux évaluations de l'impact permettant aux investisseurs et aux décideurs politiques d'améliorer les processus de prise de décision. Les données factuelles viendront éclairer le fonctionnement des interventions. Un appel en vue de récolter des propositions pour un appui technique et financier aux équipes de recherche qualifiées sera organisé chaque année afin de mettre sur pied des évaluations expérimentales de l'impact;
- Assurer que la preuve soit traduite en politique par le biais de la diffusion de messages pour les gouvernements, les institutions et les investisseurs.



« Le suivi et l'évaluation sont souvent considérés comme un luxe dans les projets. C'est quelque chose auquel il ne faudrait pas consacrer beaucoup de ressources, dit-on. Mais ce qui ressort de Taqueem c'est que ce n'est pas un luxe, c'est essentiel pour le succès de la mise en œuvre du programme. »

Un participant à la CoP



**Département des partenariats et de l'appui aux programmes extérieurs (PARDEV)**  
Organisation internationale du Travail  
4, Route des Morillons  
CH-1211 Genève 22  
Suisse  
Tél: +41 22 799 73 09  
Fax: +41 22 799 66 68  
E-mail: [ppp@ilo.org](mailto:ppp@ilo.org)  
[www.ilo.org/ppp](http://www.ilo.org/ppp)

## RÉSULTATS

La première phase du projet a abouti aux résultats suivants:

- L'élaboration de systèmes d'évaluation et de suivi de l'impact pour la CoP des 15 organisations dirigées par des jeunes;
- Une diminution du fossé cognitif en matière d'emploi pour les jeunes. Par exemple, le Fonds a contribué à la première évaluation de l'impact jamais réalisée sur les programmes d'apprentissage des jeunes et à la première étude expérimentale sur l'autonomisation économique des adolescentes;
- La constitution d'un portefeuille de neuf évaluations rigoureuses de l'impact et de douze systèmes de suivi et d'évaluation dans les régions MENA et sub-saharienne. Un outil essentiel pour influencer sur la politique a été le partage d'une série d'exposés succincts de politique générale accompagnés des principaux résultats et incidences politiques;
- La création d'une marque puissante et reconnue « Cliniques de l'évaluation » (13 ont été présentées depuis 2008), et la certification de plus de 500 jeunes spécialistes grâce à une méthodologie rigoureuse de formation, ce qui a entraîné une masse critique d'expertise en matière d'évaluation dans les régions ciblées;
- Le recours accru aux techniques de l'information et de la communication. La plupart des organisations utilise maintenant des outils

d'étude sur le net; d'autres recourent aux smartphones et aux tablettes pour réaliser des études auprès des bénéficiaires. Tous abandonnent les études sur papier, notamment pour des analyses qui font appel à des bases de données de l'évaluation et du suivi sur EXCEL ou sur le nuage;

- L'instauration d'une initiative qui rassure et encourage les investisseurs grâce à des données factuelles qui ont permis que l'évaluation de plusieurs programmes soit appliquée à l'échelle du pays, notamment les programmes pilotes de formation en vue de compétences professionnelles et techniques pour les orphelins, les personnes vulnérables et les jeunes au Malawi;

- La diffusion des connaissances en matière de techniques innovantes et appropriées pour améliorer la mesure des résultats dans les initiatives d'emploi pour les jeunes. Le portail en ligne Taqueem propose des ressources en matière d'évaluation destinées aux membres de la Cop et de leurs financiers, sous forme de fiches, de protocoles de collecte de données, d'études, de mandat pour le chercheur principal et de sociétés de collecte de données, ainsi que des rapports d'évaluation achevés;

- Une campagne menée dans les media sociaux exposant les méthodes d'évaluation et les résultats de pratiques de la communauté, comprenant le groupe d'échange de connaissances de la CoP et des vidéos sur YouTube. Voir: Taqueem Community of Practice (YouTube).

## AVANTAGES DU PARTENARIAT

Les décideurs politiques de la région MENA reçoivent des recommandations relatives à l'emploi des jeunes fondées sur des données factuelles.

Une masse critique de connaissances en matière d'évaluation de l'impact a émergé parmi les spécialistes de l'emploi pour les jeunes, ainsi qu'une base de données factuelles de « ce qui marche » dans l'emploi pour les jeunes.

Grâce à la mesure des résultats, les bailleurs de fonds sont rassurés de constater que leurs investissements apportent une certaine plus-value aux jeunes et que les organisations chargées de la mise en œuvre sont responsables, transparentes et efficaces quant à la manière dont elle répartissent leurs ressources.