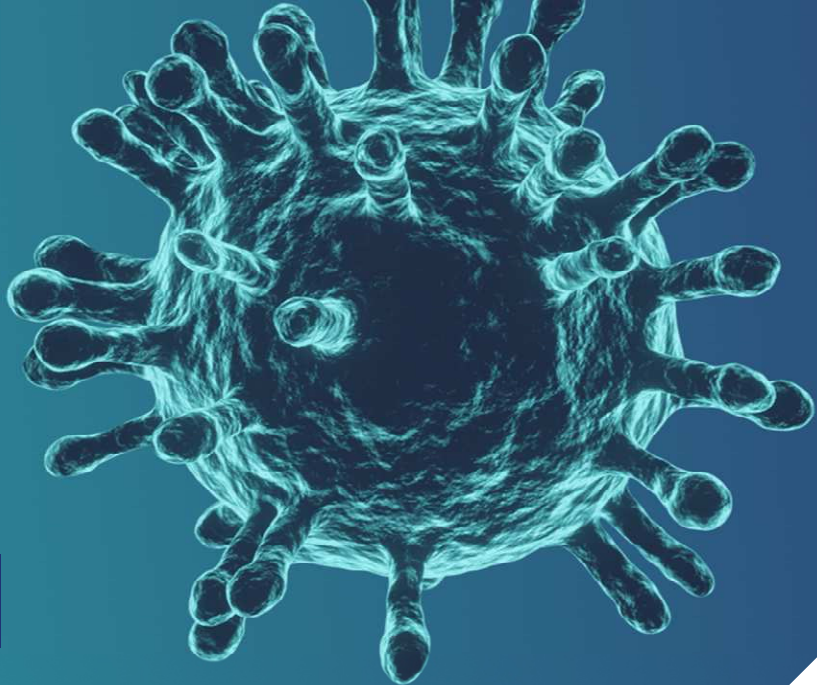




International
Labour
Organization



สร้างความยืดหยุ่นเพื่อรับมือระหว่าง
และภายหลังการระบาดของโควิด-19



คู่มือ และรายการปฏิบัติช่วงโควิด-19



สำหรับโรงงานผลิตเครื่องนุ่งห่ม และ
ผู้จัดการ

การลดต้นทุน

เพื่อให้ผู้ผลิตเครื่องนุ่งห่มแก้ไขปัญหาช่วงการระบาดของโรคโควิด-19 คู่มือนี้จึงช่วยให้ผู้จัดการโรงงานลดค่าใช้จ่ายต่างๆ เพื่อผ่อนคลายปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน ลดความกดดันด้านเงินสดหมุนเวียนสำหรับการดำเนินกิจการโรงงาน

เริ่มต้น



ประกอบด้วย:
แบบตาราง
จัดการต้นทุน
และรายการ
ปฏิบัติ

ในคู่มือนี้:

- ▶ เหตุใดการบริหารจัดการเรื่องค่าใช้จ่ายจึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งในช่วงที่มีการแพร่ระบาดของโรค
- ▶ ประเภทของต้นทุนต่างๆ ในภาคการผลิตเครื่องนุ่งห่ม
- ▶ 8 วิธีที่โรงงานสามารถลดต้นทุนได้อย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม



1. เหตุใดการบริหารจัดการเรื่องค่าใช้จ่ายจึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งในช่วงที่มีการแพร่ระบาดของโรค

การระบาดของโรคโควิด-19 ได้ส่งผลให้โรงงานของคุณต้องประสบความท้าทายทางด้านฐานะการเงิน สืบเนื่องมาจากการยกเลิกคำสั่งซื้อ และการชำระเงินเข้ามาน้อย ความกดดันทางการเงินของโรงงานของคุณสามารถเกิดขึ้นได้ในหลายแง่มุม การชำระเงินให้ผู้ผลิตของคุณสำหรับวัตถุดิบที่คุณสั่งซื้อ เช่น ผ้า ชิ้นส่วนตกแต่ง หรือบรรจุภัณฑ์จะเป็นสิ่งที่พิสูจน์ความท้าทายนี้หาก你不能ชำระได้ โรงงานต่างๆ เช่น โรงงาน FOB ที่ทำเรื่องจัดซื้อสิ่งทอด้วยตนเองก็ได้รับความกดดันทางการเงินเช่นนี้เช่นกัน

สร้างความ
ยืดหยุ่นเพื่อ
รับมือระหว่าง
และภายหลัง
การระบาดของ
โควิด-19



การจ่ายค่าแรงพนักงานก็เป็นอีกส่วนหนึ่งที่ยุ่งยากในช่วงที่โรงงานขาดสภาพคล่อง ความท้าทายกว่านี้คือการที่คุณต้องจ่ายค่าอุปโภค ค่าน้ำ ค่าไฟ หรือค่าแก๊ส แม้ว่าคุณจำเป็นต้องหาทางลดค่าใช้จ่ายต่างๆ เพื่อปกป้องธุรกิจของคุณในอนาคตอันใกล้ แต่การระบาดของโรคโควิด-19 ก็ทำให้คุณมีโอกาสดำเนินกิจการโดยการบริหารต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพในระยะยาว

คำแนะนำต่างๆ ในคู่มือนี้จะช่วยให้คุณลดต้นทุนโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ในการปฏิบัตินี้ผู้ประกอบการผลิตเครื่องนุ่งห่มจำเป็นต้อง:

- ▶ มุ่งเป้าในการรักษาประสิทธิภาพการทำงาน และลดความตึงเครียดในระยะยาว
- ▶ สร้างความยืดหยุ่นทั้งในช่วงของการระบาด และหลังการระบาดของโรคโควิด-19
- ▶ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเมื่อเวลาผ่านไป



2. การแบ่งประเภทของต้นทุนต่างๆ ในภาคการผลิตเครื่องนุ่งห่ม

ก่อนเริ่มปฏิบัติ คุณจำเป็นต้องทราบว่าต้นทุนของคุณคืออะไรบ้าง และมันอาจมีผลกระทบต่อธุรกิจ และโรงงานของคุณอย่างไรในช่วงสถานการณ์การระบาด ผู้ผลิตเครื่องนุ่งห่มมีต้นทุนต่างๆ ที่สามารถแบ่งออกเป็น 3 ประเภทใหญ่ๆ ได้ดังนี้:



ต้นทุนวัตถุดิบ: ขึ้นอยู่กับวิธีการสรรหา เช่น เสื้อผ้า FOB หรือบริการ cut-make-trim (CMT) โรงงานอาจสำรองค่าใช้จ่ายสำหรับวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต



ต้นทุนด้านแรงงาน: ค่าแรงคนงานที่เกี่ยวข้องกับการผลิต เช่น คนงานผลิต



ค่าโสหุ้ย: ค่าใช้จ่ายเหล่านี้เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินโรงงาน แต่ไม่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการผลิต เช่น ค่าเช่า ค่าอุปสาธาณูปโภค เป็นต้น



ค่าใช้จ่ายหลักในโรงงานของคุณคืออะไร

ต้นทุนในโรงงานสามารถจำแนกได้เป็นต้นทุนคงที่ และต้นทุนผันแปร:



ต้นทุนคงที่ จะไม่ผันผวนไปตามปริมาณการผลิต จะเป็นจำนวนคงที่ ต้นทุนคงที่ประกอบไปด้วย ค่าเช่าสำหรับโรงงาน ภาษีโรงเรือน ประกันภัย ค่ารักษาความปลอดภัย เครื่องจักรและเครื่องมือ ค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามข้อบังคับ



ต้นทุนผันแปร มีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับการเพิ่ม หรือลดการผลิต ต้นทุนผันแปรประกอบไปด้วย ค่าแรงพนักงาน ค่าสาธารณูปโภค ค่าสารเคมี เป็นต้น

ต้นทุนสามารถขึ้นอยู่กับแหล่งที่ตั้งของโรงงาน ตัวโรงงานเอง หรือรูปแบบการจัดซื้อ สำหรับโรงงานที่จัดซื้อสิ่งทอด้วยตนเอง ค่าใช้จ่ายสำหรับวัตถุดิบอาจสูงถึง 2 ใน 3 ของต้นทุนโดยรวม ในขณะที่ค่าจ้าง และค่าโสหุ้ย อาจจะแค่อย่างละ 1 ใน 6 ดังที่แสดงในตารางต่อไปนี้

สำหรับผู้ผลิตเครื่องนุ่งห่มที่ดำเนินการในรูปแบบ Cut Make and Trim (CMT) และใช้วัตถุดิบที่จัดหาให้โดยลูกค้าของตนเอง ค่าแรงกลายเป็น 50-60% ของต้นทุนทั้งหมด ส่วนค่าโสหุ้ยจะอยู่ราวๆ 30-40% (ดังที่แสดงด้านล่าง) ส่วนประกอบอื่นๆ เช่น ด้าย เข็ม ซิป คิดเป็น 10%

Cost breakdown of a typical FOB model factory



Cost breakdown of a typical CMT model factory



3. เตรียมพร้อมสำหรับการปฏิบัติ

หลังจากที่คุณได้เรียนรู้เกี่ยวกับประเภทของต้นทุนต่างๆ ในการดำเนินกิจการโรงงานผลิตเครื่องนุ่งห่มแล้ว หมวดต่อไปจะให้คุณได้เรียนรู้ขั้นตอนการบริหารจัดการต้นทุนโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม



สร้างความยืดหยุ่นเพื่อรับมือระหว่าง
และภายหลังการระบาดของโควิด-19



8 วิธีที่โรงงานสามารถลด ต้นทุนโดยคำนึงถึงความ รับผิดชอบต่อสังคม

01

ทบทวนค่าใช้จ่ายของคุณ

สร้างความชัดเจน และรายละเอียดของการใช้จ่าย

02

พุ่งเป้าไปที่ค่าใช้จ่ายที่ลดได้ง่าย

ระบุค่าใช้จ่ายที่คุณสามารถลดได้ง่าย และทำได้ทันที

03

ตัดค่าใช้จ่ายที่ไม่เพิ่มคุณค่า

ตัดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นออก

04

ลดต้นทุนด้านวัตถุดิบ

พิจารณาการใช้ผ้า และวัสดุอย่างประหยัด

05

หาวิธีจัดการสินค้าคงคลัง

เก็บสินค้าคงคลังให้เหลือน้อยที่สุด และหาวิธีการเก็บสินค้าวิธีอื่นๆ

06

หาวิธีตัดค่าโสหุ้ย

ลดค่าใช้จ่ายต่อเดือนต่างๆ และเจรจาของลดต้นทุนคงที่ เช่น ค่าเช่า

07

บรรเทาผลกระทบต่อพนักงาน

หาวิธีอื่นทดแทนการเลิกจ้าง แจ้งข้อมูลพนักงานเสมอ

08

สนับสนุนช่วยเหลือซึ่งกันและกัน

ดำเนินงานร่วมกับโรงงานอื่นๆ สมาคม และภาคอุตสาหกรรม



วางมาตรการในการปฏิบัติการ: รายการปฏิบัติสำหรับโรงงาน

1. ทบทวนค่าใช้จ่าย

เริ่มจากการตรวจสอบบันทึกทางการเงิน คุณไม่สามารถลดต้นทุนได้หากคุณไม่ทราบว่าค่าใช้จ่ายใดบ้าง
คำแนะนำ: ใช้ตารางการจัดการต้นทุนที่แนบมานี้ (ขวามือ) เพื่อช่วยในการแจกแจงค่าใช้จ่าย



Factory_Cash_Flow
Template.xlsx

การปฏิบัติ	ความยากง่าย ในการปฏิบัติ	ช่วงเวลา	สำเร็จ ✓
สำหรับการทบทวนต้นทุนคงที่ ให้ตรวจสอบประวัติการใช้จ่ายด้วยคำถามต่อไปนี้: ▶ มีค่าใช้จ่ายใดที่จ่ายเป็นประจำต่อเดือนที่ไม่ขึ้นอยู่กับการผลิต ▶ เราจ่ายต่อเดือนเท่าใดสำหรับค่าใช้จ่ายเหล่านี้	✓✓✓	»»» ระยะสั้น	☐
สำหรับการทบทวนต้นทุนผันแปร ให้ตรวจสอบประวัติการใช้จ่ายด้วยคำถามต่อไปนี้: ▶ ใช้จ่ายใดที่เปลี่ยนผันตามผลผลิต จากที่กล่าวข้างต้น ค่าใช้จ่ายเหล่านี้อาจได้แก่ ค่าแรง สาธารณูปโภค หรือค่าสารเคมี เป็นต้น ▶ จากนั้น คุณจำเป็นต้องทราบว่าค่าใช้จ่ายเท่าใดต่อการผลิตแต่ละชิ้น	✓✓✓	»»» ระยะสั้น	☐

2. พุ่งเป้าไปที่ค่าใช้จ่ายที่ลดได้ง่าย

ในขั้นตอนที่สองนี้ เราจะมุ่งไปที่สิ่งที่โรงงานทำให้สำเร็จได้โดยง่าย คุณจงพยายามระบุค่าใช้จ่ายเหล่านี้ที่คุณตัดได้ง่าย และทำได้ทันที

การปฏิบัติ	ความยากง่าย ในการปฏิบัติ	ช่วงเวลา	สำเร็จ ✓
จากงบการเงินของคุณ หรือในตารางที่คุณกรอก ให้คุณระบุค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นสำหรับโรงงานในการรักษาไว้ซึ่งการปฏิบัติการ แต่เชื่อมโยงกับกิจกรรมที่ไม่สำคัญ ค่าใช้จ่ายเหล่านี้ อาจได้แก่ ค่าอุปกรณ์ เครื่องใช้สำนักงาน เป็นต้น	✓✓✓	»»» ระยะสั้น	☐
หาวิธีลด หรือตัดค่าใช้จ่ายส่วนนี้โดยเร็วที่สุด	✓✓	»»» ระยะสั้น	☐

3. ตัดค่าใช้จ่ายที่ไม่เพิ่มคุณค่า

หากจำเป็นคุณควรพิจารณาตัดกิจกรรมที่ในอดีตไม่ได้สร้างกำไรให้โรงงาน

การปฏิบัติ	ความยากง่าย ในการปฏิบัติ	ช่วงเวลา	สำเร็จ ✓
ทบทวนสายผลิตภัณฑ์ และกิจกรรมในโรงงานถึงผลกำไรที่จะได้	✓✓✓	»»» ระยะสั้น	☐
พิจารณาดูสายผลิตภัณฑ์ของคุณ (เสื้อ กางเกง เสื้อนอก เสื้อยืด เป็นต้น) และคำนวณผลตอบแทนต่อชิ้นในแต่ละคำสั่งซื้อ ตัดสายผลิตภัณฑ์ที่ไม่ส่งผลกำไรเหมือนผลิตภัณฑ์อื่นๆ ในรอบ 6 เดือนที่ผ่านมา ไม่ต้องรอที่จะดำเนินการเพราะในวิกฤตการณ์เช่นนี้ มันจะทำให้ธุรกิจของคุณฟื้นตัวได้ยากหากรอนานเกินไป	✓✓	»»» »»» ระยะกลาง	☐

4. ลดต้นทุนวัตถุดิบ

หากโรงงานของคุณต้องซื้อสิ่งทอเอง นี่อาจจะเป็นส่วนของค่าใช้จ่ายต่อเดือนที่มากเกินไป การลดค่าใช้จ่ายจากการซื้อวัตถุดิบอาจเป็นสิ่งแรกที่คุณต้องทำหากกลับมาดำเนินการผลิตอีกครั้ง

การปฏิบัติ	ความยากง่ายในการปฏิบัติ	ช่วงเวลา	สำเร็จ ✓
ไม่ต้องกลัวที่จะขอส่วนลด พยายามเจรจาเพื่อให้ได้ราคาที่ดีที่สุด	✓✓✓	»» ระยะสั้น	☐
ขอให้ผู้ผลิตหลายๆเจ้า (5 เจ้า เป็นต้น) ส่งใบเสนอราคามาให้คุณเมื่อต้องการจัดซื้อ	✓✓	»» ระยะสั้น	☐
สรรหาเทคนิควิธีการลดเศษวัตถุดิบในการผลิต เช่น ภายในฝ่ายตัดผ้า (cutting room) การวางผ้าอย่างเป็นระบบ เพิ่มประสิทธิภาพการวางแบบ (marker efficiency) และการใช้ผ้าให้ได้ประโยชน์มากที่สุด	✓	»» ระยะสั้น	☐
พิจารณาว่าคุณสามารถใช้ผ้าอื่นทดแทนแต่คุณภาพไม่ลดลงได้หรือไม่	✓✓	»» »» ระยะกลาง	☐
สร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับผู้ผลิตผ้า และวัสดุตกแต่งบนพื้นฐานของความเข้าใจ ความสัมพันธ์ที่ดีจะสร้างประโยชน์ให้ทั้งสองฝ่าย ซึ่งคุณเองจะจัดหาวัตถุดิบได้ในราคาที่ถูกลง และผู้ผลิตของคุณก็จะได้ลูกค้าระยะยาว	✓	»» »» »» ระยะยาว	☐

5. หาวิธีจัดการสินค้าคงคลัง

ในช่วงการระบาดของโรคโควิด-19 หลายๆโรงงานผลิตเครื่องนุ่งห่มต่างได้รับการยกเลิกคำสั่งซื้อ หรือระงับคำสั่งซื้อ ทำให้มีวัตถุดิบเหลือมากมายที่ไม่ได้นำไปใช้ผลิต วัตถุดิบพวกนี้ก็มีราคาสูงอยู่แล้ว หากแต่ยังมีค่าใช้จ่ายอื่นๆ อีก เช่น คนงานรับผิดชอบ ค่าประกัน การตรวจนับสต็อก ค่าไป และค่าบำรุงรักษา ซึ่งค่าใช้จ่ายเหล่านี้จะเพิ่มขึ้นเมื่อเวลาผ่านไป

การปฏิบัติ	ความยากง่ายในการปฏิบัติ	ช่วงเวลา	สำเร็จ ✓
จัดที่เก็บของให้เป็นระเบียบ ซึ่งจะช่วยให้การทำงานมีประสิทธิภาพ และช่วยลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นอันเนื่องมาจากการชำรุดเสียหายของวัตถุดิบราคาแพง	✓✓✓	»» ระยะสั้น	☐
หากคุณมีวัตถุดิบเหลือจากการยกเลิกคำสั่งซื้อ ให้เจรจากับผู้ซื้อของคุณว่าคุณจะหาอย่างไรกับวัตถุดิบเหล่านั้นได้บ้างเพื่อจะได้ไม่ต้องทิ้ง สัญญาที่จัดทำขึ้นอาจจะเปลี่ยนแปลงได้ในกรณีนี้ พยายามให้ผู้ซื้อของคุณอนุญาตให้คุณได้รับผลประโยชน์มากที่สุด (ขนส่งสินค้ามากกว่าเดิม 3% - 5%) เพื่อให้คุณสามารถอยู่รอดได้ในสถานการณ์เช่นนี้	✓✓	»» ระยะสั้น	☐
หากคุณไม่สามารถนำวัตถุดิบเหลือใช้มาใช้ใหม่ได้ ให้คำนึงถึงการรีไซเคิล มีวิธีมากมายทุกวันนี้ในการรีไซเคิลวัตถุดิบผ่านแพลตฟอร์มต่างๆ หรือกับสมาคมผู้ผลิตสิ่งทอเกี่ยวกับวิธีการเหล่านี้ในประเทศของคุณ	✓✓	»» »» ระยะกลาง	☐
หากคุณไม่สามารถนำวัตถุดิบมาใช้ซ้ำ หรือรีไซเคิลได้ พยายามกำจัดให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมที่สุด เพราะสิ่งเหล่านี้ใช้พื้นที่เก็บของมากและทำให้เกิดค่าใช้จ่ายตามมา	✓✓	»» »» ระยะกลาง	☐
เริ่มใช้โมเดลที่ช่วยให้คุณจัดการกับสินค้าคงคลังได้สูงสุด เช่นการใช้ JIT	✓	»» »» »»	☐

(Just-In-Time) และ/หรือ EOQ (Economic Order Quantity)		ระยะยาว	
6. หาวิธีลดค่าโสหุ้ย ไม่ว่าการดำเนินธุรกิจของคุณจะหยุดชะงัก หรือต้องเลื่อนการดำเนินการ คุณยังมีต้นทุนคงที่ที่ต้องจ่าย ใช้เวลาในการคิดหาวิธีลดค่าใช้จ่ายคงที่พวกนี้ ทั้งวิธีแก้ปัญหาระยะสั้น เช่น การขอลดค่าเช่า หรือเลื่อนการชำระค่าเช่า อีกทั้งวิธีแก้ปัญหาระยะยาวกว่าด้วย			
การปฏิบัติ	ความยากง่ายในการปฏิบัติ	ช่วงเวลา	สำเร็จ ✓
ลดค่าอุปโภคบริโภคต่างๆ โดยการใช้ไฟ น้ำ แก๊สน้อยลง เช่น ใช้เครื่องจักรที่เป็นมอเตอร์ขับเคลื่อนโดยตรง ใช้ก๊อกน้ำแบบกดเฉพาะเมื่อจำเป็น ปิดไฟในห้องที่ไม่ใช้งาน ติดหลังคาโปร่งแสงเพื่อรับแสงธรรมชาติ เป็นต้น	✓✓	»» ระยะสั้น	☐
ติดต่อผู้ให้เช่าเพื่อเจรจาต่อขอลดค่าเช่า หรือเลื่อนชำระค่าเช่า	✓	»» ระยะสั้น	☐
ติดต่อบริษัทประกันภัยของคุณเพื่อดูว่ามีข้อเสนอดีๆ ให้คุณหรือไม่	✓	»» ระยะสั้น	☐
ติดต่อสมาคมผู้ผลิตเครื่องนุ่งห่มสำหรับแนวทางเกี่ยวกับภาษี หรือโครงการช่วยเหลือต่างๆ จากรัฐบาลในช่วงของการระบาดของโรค	✓✓	»» ระยะสั้นถึงระยะกลาง	☐
หารือกับธนาคารถึงข้อเสนอทางด้านการเงิน เช่น เงินกู้ดอกเบี้ยต่ำ หรือตราสารหนี้ เป็นต้น	✓	»» »» ระยะกลาง	☐
7. บรรเทาผลกระทบต่อนักงาน การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 อาจทำให้คุณต้องลดจำนวนพนักงาน หากเป็นเช่นนั้นคุณต้องมั่นใจว่าคุณทำอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม การเลิกจ้างส่งผลกระทบที่ร้ายแรงต่อนักงานของคุณ คุณควรคำนึงถึงวิธีที่จะทำให้มันเกิดขึ้นน้อยที่สุด หรือคู่มือการรับมือกับการเลิกจ้างพนักงานในช่วงการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 กรุณา คลิกที่นี่			
การปฏิบัติ	ความยากง่ายในการปฏิบัติ	ช่วงเวลา	สำเร็จ ✓
ขอคำปรึกษาจากสมาคมผู้ผลิตเครื่องนุ่งห่มเกี่ยวกับความเป็นไปได้ที่คุณมีก่อนดำเนินการเลิกจ้าง หรือลดปริมาณงาน	✓✓✓	»» ระยะสั้น	☐
ไม่ว่ากรณีใดๆ ธุรกิจจำเป็นต้องปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับของประเทศนั้นๆ รวมถึงมาตรฐานแรงงานระหว่างประเทศ	✓✓✓	»» ระยะสั้น	☐
ปรึกษากับคนงานก่อนดำเนินการมาตรการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเลิกจ้าง	✓✓✓	»» ระยะสั้น	☐
จัดหาข้อมูลต่างๆ ให้ตัวแทนแรงงาน และเข้าร่วมการสนทนาที่เกี่ยวข้องกับมาตรการเพื่อหลีกเลี่ยงการยกเลิกสัญญาต่างๆ และการบรรเทาผลกระทบ	✓✓✓	»» ระยะสั้น	☐
มั่นใจว่าโรงงานของคุณมีข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับมาตรการของทางรัฐบาล การคุ้มครองทางสังคม และการสนับสนุนช่วยเหลือแรงงาน และสื่อสารข้อมูลเหล่านี้กับพนักงาน	✓✓✓	»» ระยะสั้น	☐

8. สนับสนุนช่วยเหลือซึ่งกันและกัน

การทำงานร่วมกันกับโรงงานอื่นๆ หรือสมาคมของคุณสามารถช่วยให้คุณลดค่าใช้จ่ายต่างๆ ได้ และยังทำให้คุณได้เข้าใจถึงสถานการณ์ที่ประสบเหมือนกันของคนที่เกี่ยวข้องต่างๆ ในอุตสาหกรรมนี้

การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ทำให้ความเสียหายให้โรงงานคุณมหาศาล เช่นเดียวกับโรงงานอื่นๆ ในกลุ่ม นี่คือช่วงเวลาที่ต้องมีความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน เพื่อให้ภาคอุตสาหกรรมนี้ก้าวผ่านวิกฤตนี้ไปด้วยกันทั้งคุณและโรงงานอื่นๆ

การปฏิบัติ	ความยากง่าย ในการปฏิบัติ	ช่วงเวลา	สำเร็จ ✓
สื่อสารกับโรงงานอื่นๆ ในกลุ่มเพื่อให้ทราบสถานการณ์ของพวกเขา และหาวิธีแก้ปัญหาาร่วมกัน	✓✓✓	»»» ระยะสั้น	☐
ซื้อวัตถุดิบด้วยกันจากแหล่งเดียวกันเพื่อให้ซื้อได้ในราคาที่ถูกลง	✓✓	»»» ระยะสั้น	☐
ซื้อวัตถุดิบ และสิ่งของในการผลิตต่างๆ จากกันเองหากเป็นไปได้เพื่อลดผลกระทบจากการยกเลิกคำสั่งซื้อ และทำให้มีสิ่งเหลือทิ้งเหลือในโรงงาน	✓✓	»»» ระยะสั้น	☐
หาโอกาสในการแลกเปลี่ยนอุปกรณ์ที่ต้องใช้งานจากกันและกัน	✓✓	»»» »»» ระยะกลาง	☐
มีส่วนร่วมในการทำงานในสมาคมผู้ผลิตเครื่องนุ่งห่มของคุณเพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขัน และการปรับตัวเพื่อรับมือกับวิกฤตต่างๆ ให้กับภาคการผลิตเครื่องนุ่งห่มในประเทศของคุณ	✓✓✓	»»» »»» ระยะกลาง	☐



คู่มือนี้ถูกพัฒนาโดยแผนกวิสาหกิจ องค์การแรงงานระหว่างประเทศ
สำหรับโครงการ **Decent Work in the Garment Sector Supply
Chains in Asia** และได้รับทุนสนับสนุนจากรัฐบาลสวีเดน

สำหรับคู่มือ และแหล่งข้อมูลอื่นๆ เกี่ยวกับการระบาดของโรคโควิด-19
กรุณาไปที่เว็บไซต์:

► ilo.org/covid19

คณะผู้เชี่ยวชาญเพื่อการทำงานที่มีคุณค่าประจำภูมิภาค

เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และแปซิฟิก

อาคารสหประชาชาติ ชั้น 10

ถนนราชดำเนินนอก

กรุงเทพฯ 10200, ประเทศไทย

โทรศัพท์: +662 288 1234

โทรสาร: +662 288 3058

อีเมล: BANGKOK@ilo.org

DECENT WORK

A better world starts here.