



Kesinambungan Daya Saing Dan Tanggung Jawab Perusahaan - SCORE -

**Presentasi hasil implementasi
modul 1 (kerja sama di tempat kerja)**

PT. TESENA INOVINDO



PT. TESENA INOVINDO



Company Name : **PT Tesena Inovindo**
Address : Jl. H Jusin No.43 Susukan Ciracas
Jakarta 13750 INDONESIA
Established : June 1, 1988
Number of Employee : 100 persons
Factory : Jakarta : 4200 square meters
Cimahi : 2200 square meters
Certification : ISO 9001: 2008 by TUV
ISO 13485: 2003 + AC:2009 by TUV
SNI (Indonesian National Standard)
CE
Line of Production : Medical Equipment (Infant Incubator, Infant Warmer,
Phototherapy unit, UV Room Sterilizer, Scrub Station, etc)
Hospital Furniture (Beds, Trolleys, etc)
Weighing Scale
Export Middle East : Syria, UAE, Yemen
Asian : Malaysia, Srilanka, Bangladesh
Africa : Algeria, Nigeria





PT. TESENA INOVINDO



Permasalahan yang dihadapi

1. Area kerja tidak tertata
2. Progress tiap barang susah untuk dilihat
3. Rework masih tinggi
4. Balancing antar lini belum terkontrol
5. Teamwork produksi belum terjalin dengan baik

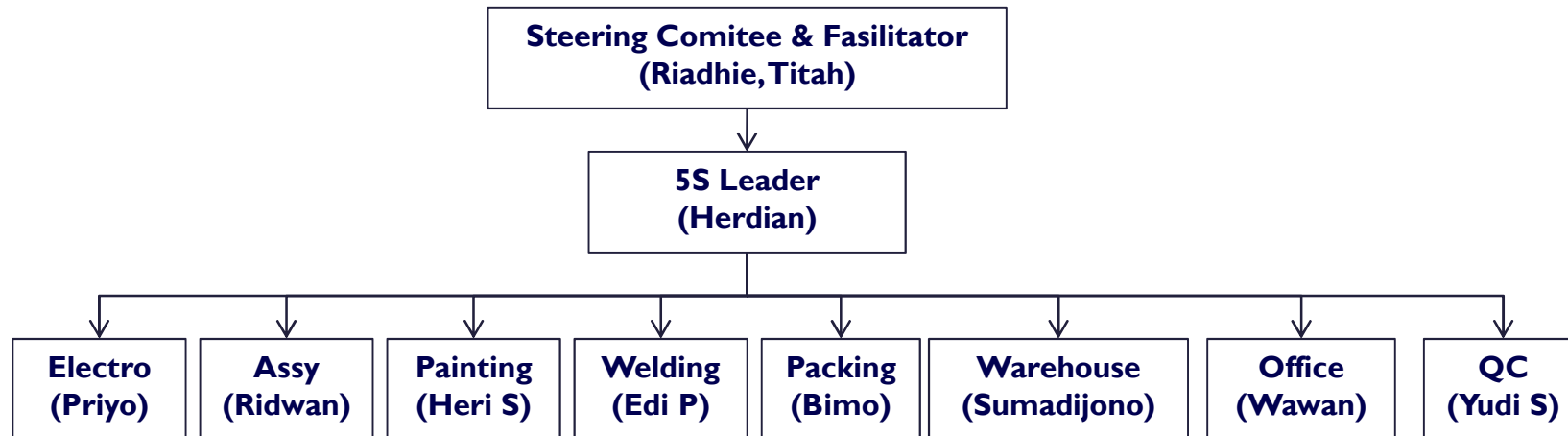




PT. TESENA INOVINDO



Struktur Organisasi 5S





PT. TESENA INOVINDO



ASSEMBLING AREA



Temuan	Penanggulangan	PIC	Hasil	Temuan
Penempatan Barang berantakan	-Dibuatkan area jalan dan area barang -Dibuatkan meja kerja tiap operator	Ridwan (Koord. Assy)	Progress barang dapat lebih terlihat	Status brg dan operator tidak diketahui



PT. TESENA INOVINDO



ASSEMBLING AREA



Temuan	Penanggulangan	PIC	Hasil	Temuan
Masih banyak barang yg tidak perlu di area WIP Assy	Melakukan Seiri secara rutin	Ridwan (Koord. Assy)	-Area lebih luas -Barang mudah dicari	-Identitas barang tidak dapat diketahui



PT. TESENA INOVINDO



WELDING AREA



Temuan	Penanggulangan	PIC	Hasil	Temuan
Penempatan Barang berantakan	-Dibuatkan area jalan dan area barang	Edi P (Koord. Weld)	Terdapat area jalan yg aman	Masih harus dilakukan pemilahan kembali



PT. TESENA INOVINDO



WELDING AREA



Temuan	Penanggulangan	PIC	Hasil	Temuan
-Penempatan Barang berantakan -Belum ada area jalan yg aman	-Dibuatkan area jalan dan area barang	Edi P (Koord. Weld)	Terdapat area jalan yg aman	Masih harus dilakukan pemilahan kembali



PT. TESENA INOVINDO



ELECTRONIC AREA



Temuan	Penanggulangan	PIC	Hasil	Temuan
-Area kerja sempit -Sulit untuk melihat progress tiap operator	-Area dipindahkan ke tempat yg sesuai -Meja kerja dibuat berjauhan	Khuzaimah (SPV Electro)	Progress barang dapat lebih terlihat	Status brg dan operator tidak diketahui



PT. TESENA INOVINDO



OFFICE AREA



Temuan	Penanggulangan	PIC	Hasil	Temuan
-File tidak tersusun dengan rapih -Sulit untuk mencari file yg dikehendaki	-Diberi garis merah agar memudahkan pencarian dan pengembalian	Wawan (GA)	-Pencarian file lebih cepat -File yg belum dikembalikan langsung dapat diketahui	Identifikasi file pada rak belum ada



PT. TESENA INOVINDO



SCRAP AREA



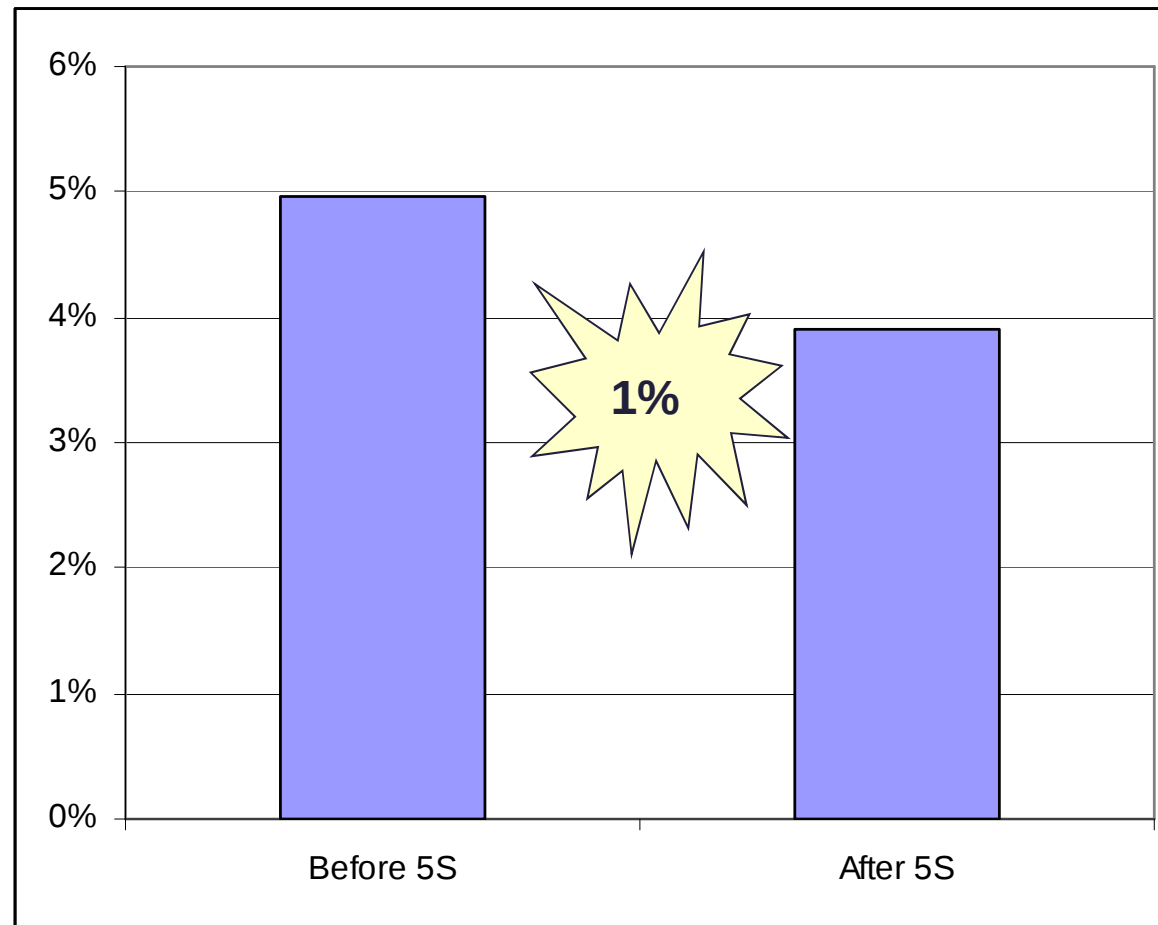
Temuan	Penanggulangan	PIC	Hasil	Temuan
Semua Scrap masih tercampur jadi satu	-Dibuatkan tempat untuk masing scrap	Herdian	-Scrap dapat dengan mudah dipisahkan pada saat akan dijual kembali	



PT. TESENA INOVINDO



Penurunan Absensi Produksi

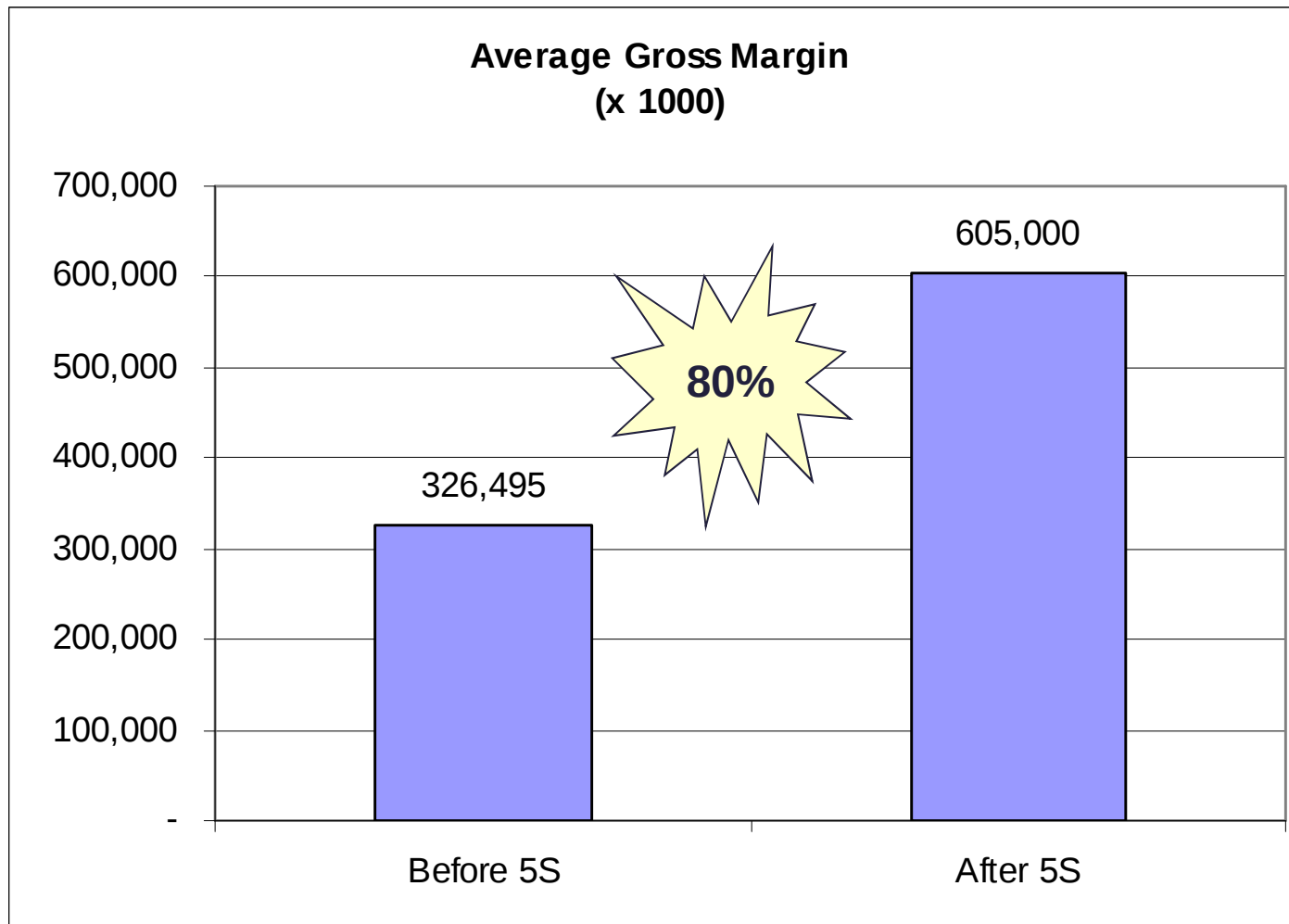




PT. TESENA INOVINDO



Kenaikan Gross Margin

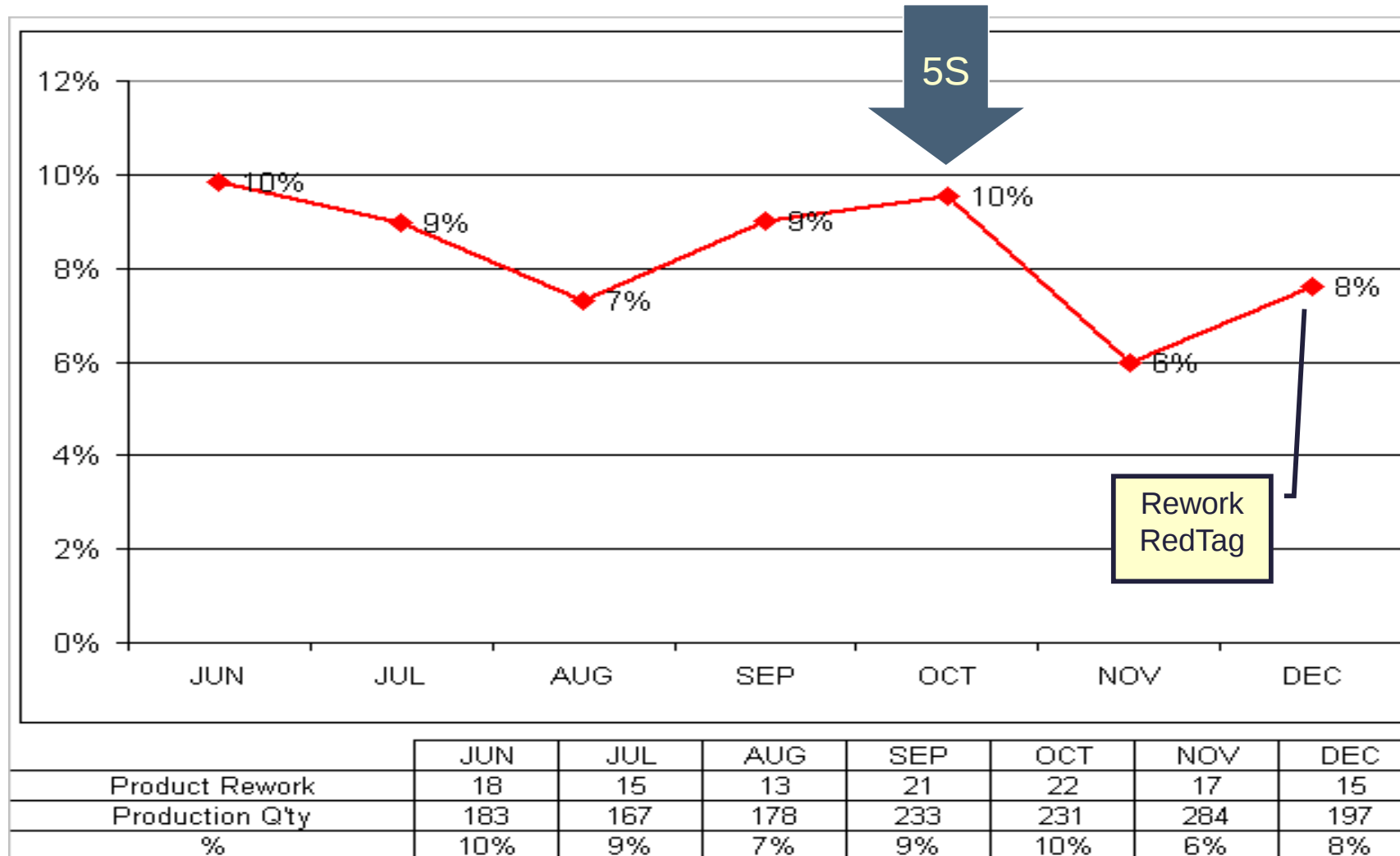




PT. TESENA INOVINDO



Penurunan Painting Rework





PT. TESENA INOVINDO



Pengaruh 5S terhadap Moral

5S membawa perubahan yang cukup besar pada Moral kerja operator di tempat kami. Memang perubahan ini tidak langsung terjadi, butuh kurang lebih satu bulan untuk meyakinkan operator bahwa dengan kondisi kerja yang rapi dan bersih kerja jadi lebih nyaman dan lebih safety.

Setelah berjalan dengan teratur penataan pada ruang kerja semangat kerja dari operator meningkat. Ini disebabkan karena terjadi kemudahan-kemudahan perubahan cara kerja yang otomatis terjadi setelah kita melakukan 3S yang pertama. Contohnya, pada area kerja Assembling yang awalnya barang-barang in-proses tempat nya belum terlokalisasi, dengan dilakukan Seiri, penataan barang-barang Work in Proses jadi lebih tertata rapi sehingga pengambilannya mudah dilakukan, karena tidak membutuhkan tenaga yang banyak, ini membuat operator lebih semangat dalam melakukan pekerjaannya. Dan yang paling penting kita jadi lebih mudah mengontrol barang-barang WIP.



PT. TESENA INOVINDO



**Kesinambungan Daya Saing
dan
Tanggung Jawab Perusahaan**

- SCORE -

Terima Kasih

Jakarta 11 Januari 2011



Kesinambungan Daya Saing dan Tanggung Jawab Perusahaan - SCORE -

Terima Kasih