

THÀNH CÔNG CỦA DỰ ÁN SCORE TẠI CÔNG TY CỔ PHẦN PHÚ TÀI - CN ĐỒNG NAI

Công ty cổ phần Phú Tài chi nhánh tỉnh Đồng Nai được thành lập vào năm 2004. Qua thời gian xây dựng và phát triển hiện công ty có quy mô 500 công nhân, 55% là nữ. Công ty chuyên sản xuất và xuất khẩu sản phẩm nội thất sang thị trường Châu Âu và Mỹ.

Cty Phú Tài tham gia dự án SCORE từ tháng 12/2012 với 2 chuyên đề: Hợp tác tại nơi làm việc và quản lý chất lượng. Công ty đã thành lập nhóm cải tiến với 24 thành viên gồm 4 cán bộ quản lý và 20 công nhân. Nhóm cải tiến tổ chức họp hàng tuần để xác định các cơ hội cải tiến trong nhà xưởng với sự tham gia của công nhân. Với nỗ lực khuyến khích người lao động tham gia quá trình cải tiến doanh nghiệp đã tiếp nhận được nhiều sáng kiến có giá trị ứng dụng cao và nâng cao sự chủ động cũng như tinh thần trách nhiệm của lao động trong quá trình triển khai các hoạt động cải tiến.



Các công nhân nữ phụ trách nội dung thảo luận trong cuộc họp nhóm cải tiến

3 nội dung cải tiến chính được nhóm cải tiến xác định là:

- Nâng cao chất lượng môi trường làm việc cho người lao động.
- Nâng cao hiệu quả và liên tục cải tiến quá trình sản xuất.
- Giảm tỉ lệ hàng lỗi.

Các công cụ 5S và Kaizen - cải tiến liên tục được sử dụng làm phương pháp tiếp cận chính của tất cả hoạt động cải tiến. Quá trình triển khai cải tiến đã đem lại những thay đổi lớn trong công ty và được tất cả người lao động cũng như cán bộ quản lý đánh giá cao.

Chị Nguyễn Thị Đoàn, công nhân tại tổ Nguội cảm thấy rất hài lòng với quá trình triển khai cải tiến và cho biết:

"Tôi đã cùng tham gia họp nhóm cải tiến của dự án SCORE và đóng góp các sáng kiến cải tiến. Sau khi triển khai đặc biệt là chương trình 5S tôi thấy môi trường làm việc sạch sẽ gọn gàng và công việc năng suất hơn."

Anh Đào Văn Tạo, tổ trưởng tổ tinh chế cho biết:

"Sau khi được đào tạo chúng tôi đã thực hiện thành lập nhóm cải tiến, đưa ra các sáng kiến cải tiến và thực hiện chương trình 5S. Riêng bản thân tôi đã đưa ra được 4 sáng kiến và 3 sáng kiến đã được áp dụng vào sản xuất. Sau khi thực hiện dự án SCORE

môi trường làm việc cho người lao động trở nên sạch sẽ và an toàn hơn. Công nhân cũng làm việc tích cực và hăng say hơn. Như ở bộ phận của tôi đã tăng được trên 15% năng suất so với trước đây chưa thực hiện SCORE."



Cố vấn trường dự án SCORE ghi nhận cải tiến tại tổ tinh chế

Sau khi thực hiện cải tiến chúng tôi đã giảm được tiếng ồn, tăng ánh sáng, và giảm lượng bụi trong nhà máy. Hiệu quả sản xuất tăng 10%, hiệu suất sử dụng máy móc thiết bị tăng 15%. Quan trọng nhất là dự án này được xây dựng và thực hiện bởi chính người lao động, đây là thành công có ý nghĩa nhất của công ty chúng tôi.

Ông Nguyễn Công Trần
Phó Giám đốc



Bộ trưởng bộ Kinh tế, giáo dục và nghiên cứu Liên bang Thụy Sĩ tham quan các cải tiến trong dự án SCORE tại công ty

BỘ TRƯỞNG BỘ KINH TẾ, GIÁO DỤC VÀ NGHIÊN CỨU THUY SỸ THĂM DOANH NGHIỆP SCORE

Ngày 25/10/2013 nhân chuyến thăm chính thức Việt Nam, Ngài Ủy viên Hội đồng Liên Bang Johann N. Schneider-Ammann, Bộ trưởng Bộ Kinh tế, Giáo dục và Nghiên cứu Liên bang Thụy Sĩ đã đến thăm công ty Cổ phần Phú Tài, chi nhánh tại Đồng Nai và đánh giá cao những thành quả của dự án SCORE đạt được tại công ty: ***“Điều kiện làm việc tốt và tôn trọng quyền của người lao động sẽ giúp DNNVV tăng sức cạnh tranh. Môi trường làm việc tốt và việc tôn trọng những giá trị nhân văn luôn đi kèm với hiệu quả tốt hơn và thành công. Những thành quả mà công ty Phú Tài đã đạt được thể hiện sự cố gắng và cam kết của người lao động cũng như người sử dụng lao động của công ty. Cơ chế phối hợp ba bên có một vai trò rất quan trọng trong quá trình triển khai dự án. Tôi đánh giá cao cơ chế phối hợp của các bên trong quá trình triển khai dự án và chúc mừng thành công của dự án tại công ty.”***

Cùng tham gia buổi thăm doanh nghiệp ông Nguyễn Văn Cộng, Phó giám đốc của Sở Lao động thương binh và xã hội tỉnh Đồng Nai, đơn vị đối tác của dự án tại địa phương cho biết dự án SCORE đã đem lại những lợi ích thiết thực cho các doanh nghiệp tham gia. Sở LDTBXH tỉnh Đồng Nai sẽ tiếp tục cùng phối hợp với Phòng Thương mại và Công nghiệp Việt Nam chi nhánh tại Tp HCM để giúp tăng số lượng các doanh nghiệp có thể tiếp cận với dự án.

Kết thúc chuyến thăm, Ngài Ủy viên Hội đồng Liên Bang Johann N. Schneider-Ammann bày tỏ hi vọng những gương thực hành tốt từ doanh nghiệp trong dự án SCORE sẽ được nhiều doanh nghiệp học hỏi và áp dụng.



THÀNH VIÊN NỮ CỦA NHÓM CẢI TIẾN DOANH NGHIỆP

Chị Nguyễn Thị Tình là một trong những thành viên nòng cốt của nhóm cải tiến khi công ty TNHH Polytech tham gia chương trình SCORE từ năm 2012.

Qua chương trình đào tạo SCORE chị Tình đã tự nâng cao được kiến thức về cải tiến sản xuất, từ đó triển khai hiệu quả hơn các ý tưởng cải tiến cùng cả nhóm. Bộ phận đóng gói do chị phụ trách đã tăng được năng suất lên 30% nhờ những sáng kiến này.



Chị Tình (thứ 6 từ trái sang) trong buổi thăm doanh nghiệp của Đại sứ SECO ngài Jean-Jacques Elmiger tại Cty TNHH Polytech

Chị Tình cho biết: ***“Tôi đã học được nhiều kiến thức mới từ chương trình SCORE và hiểu rõ hơn về phương pháp tiếp cận đối với cải tiến sản xuất. Việc đưa ra các ý tưởng cải tiến và áp dụng vào công việc hàng ngày trở nên dễ dàng hơn. Chúng tôi đã triển khai nhiều cải tiến giúp tăng được năng suất của bộ phận và được công ty khen thưởng. Nhóm dự án và các giảng viên đã giúp đỡ chúng tôi rất nhiều. Tôi hy vọng sẽ có thêm nhiều cơ hội học hỏi như trong dự án SCORE.”***