



# SCORE项目总结报告

2015-10-22



中美合资 [www.ydeps.com](http://www.ydeps.com)  
怡达快速电梯有限公司



## 公司简介

中美合资怡达快速电梯有限公司成立于1996年10月，专业从事电梯研发、设计、制造、销售、安装、维保，是国内电梯行业较早取得电梯最高资质即A级制造许可证和A级安装改造维修许可证企业之一。



公司总占地面积11万多平方米，其中一期厂区占地39000多平米，二期厂区占地72000多平米，总建筑面积86500平方米，建有标准化生产车间、办公大楼、电控大楼、研发中心、企业展示中心、物流中心、人才公寓，以及行业领先的检测中心和高度约110米的电梯试验塔，达到年产电（扶）梯30000台的生产规模。



**YIBA EXPRESS ELEVATOR**  
**EPSS**

|          |                                                                                      |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| 1996. 10 | 公司成立，获得特种设备（电梯）制造、安装改造维修许可证。                                                         |
| 2004     | 获得国家质检总局颁发的特种设备（电梯）制造A级制造许可证的企业之一。                                                   |
| 2006     | 怡达电梯通过欧盟CE认证，开启通向海外电梯市场的大门。同年，怡达快速电梯第一次踏出国门，安装于孟加拉国“ITC”项目。                          |
| 2009. 07 | 与美国快速电梯有限公司合资，成为中美合资企业。                                                              |
| 2011     | 公司成为“中国电梯协会理事单位”、“国家高新技术企业”。                                                         |
| 2012     | 产品通过俄罗斯国家认证和乌克兰国家认证，成功打入苏联各国市场。                                                      |
| 2013. 03 | 公司注册资金增至2.0008亿元人民币，总投资额增至3.6008亿元人民币。出口规模位居省内前茅，区政府授予“金牛”企业，政府质量奖获奖企业称号。            |
| 2014. 02 | 公司占地109亩的三期新厂区投入使用。<br><br>同年意大利萨瓦尼钣金金生产线和全自动厅门专用生产线投入使用。开启了公司“机器换人”与“两化融合”改革升级的新篇章。 |

中美合资  
**怡达快速电梯有限公司**

**YIBA EXPRESS ELEVATOR**  
**EPSS**

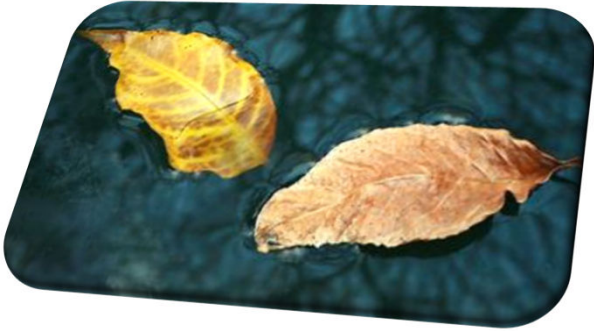
## 目 录

- 1** 邂逅改变的契机
- 2** 无处不在的改善
- 3** 改善种子在发芽
- 4** 安全职业健康与效益同在
- 5** 让改善成为习惯



中美合资  
**怡达快速电梯有限公司**

YINHA EXPRESS ELEVATOR  
**EPSS**



邂逅改变的契机

1

中美合资  
怡达快速电梯有限公司

YINHA EXPRESS ELEVATOR  
**EPSS**

## 改变从学习和接受开始



**SCORE知识培训:**

- 1、良好 的生产场所合作是企业持续发展的基础
- 2、畅通的沟通平台可以创造良好的工作氛围
- 3、5S是精益生产的开始。
- 4、全员参与的改进才可以持续。




有限公司



## SCORE项目全体动员大会



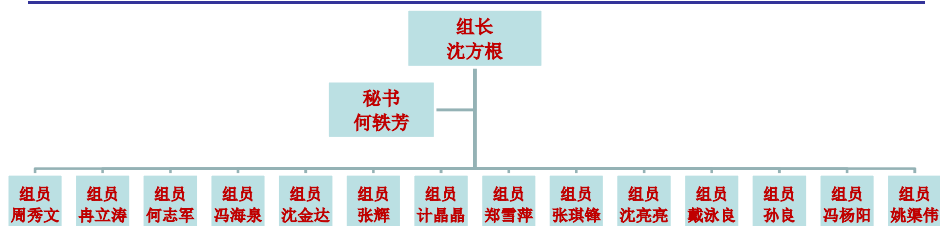
- ✓ 改善需要管理层的支持
- ✓ 改善需要全员参与



公司



## EIT改进小组组织架构



- ✓ SCORE项目倡导的原则：
- ✓ 共同解决问题
- ✓ 鼓励员工和管理层之间公开对话，了解企业各层面男女员工的真实意愿
- ✓ 通过建立长效机制，而非短期个别措施实现改进
- ✓ 衡量改进，评估改进成果

中美合资  
怡达快速电梯有限公司



## EIT改进小组成员角色任务

| 序号 | 姓名  | 性别 | 任务分配                               | 备注 |
|----|-----|----|------------------------------------|----|
| 1  | 沈方根 | 男  | 掌握方向，提供资源                          |    |
| 2  | 何轶芳 | 女  | 制定项目任务流程，负责任务进度跟踪及总结               |    |
| 3  | 周秀文 | 女  | 员工之间问题沟通处理及外部资源协助                  |    |
| 4  | 冉立涛 | 男  | 与指导老师紧密沟通及时解决项目中的问题                |    |
| 5  | 何志军 | 男  | 关于公司因质量而产生的浪费做改进项目                 |    |
| 6  | 冯海泉 | 男  | 公司因设备、用电、线路布局不合理而存在的安全隐患做项目改进      |    |
| 7  | 沈金达 | 男  | 公司在发运过程当中产生的浪费及5S管理做项目改进           |    |
| 8  | 郑雪萍 | 男  | 员工在焊接过程当中因操作不当、5S管理不到位而存在健康危害做项目改进 |    |
| 9  | 戴永良 | 男  | 员工在装箱过程中存在的安全隐患存在不必要的浪费，效率提升做项目改进  |    |
| 10 | 孙良  | 男  |                                    |    |
| 11 | 张辉  | 男  |                                    |    |
| 12 | 计晶晶 | 女  |                                    |    |
| 13 | 张琪锋 | 男  |                                    |    |
| 14 | 沈亮亮 | 男  |                                    |    |
| 15 | 冯阳阳 | 男  |                                    |    |
| 16 | 姚渠伟 | 男  |                                    |    |



## 老师的现场辅导





## 区安监局的亲临指导



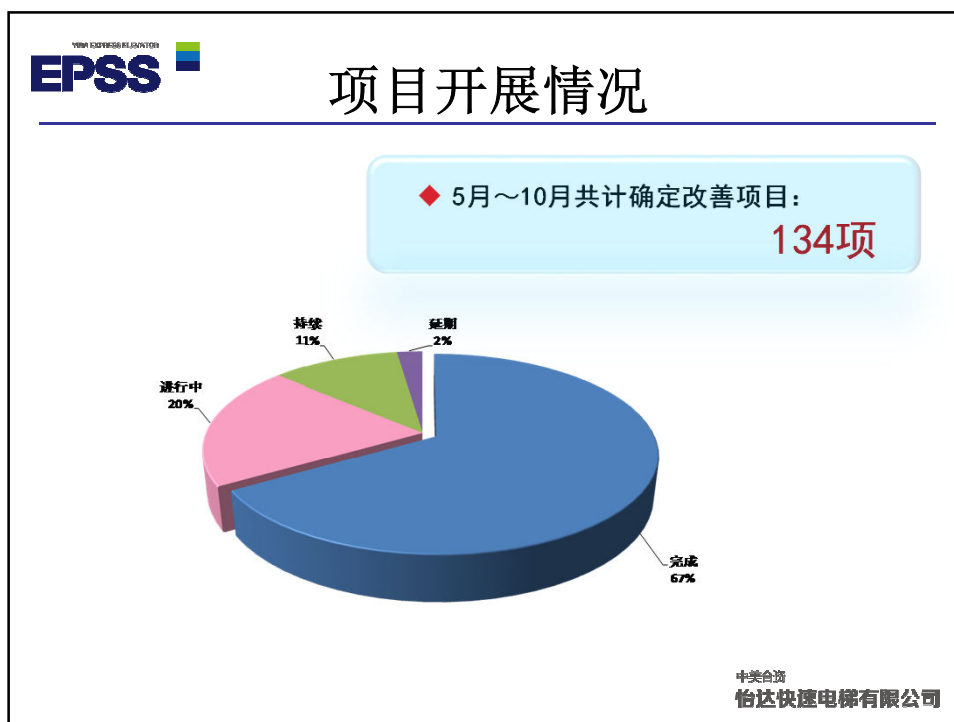
中美合资  
怡达快速电梯有限公司



改善种子在发芽

2

中美合资  
怡达快速电梯有限公司





## 5S改进

➤ 纳入考核，让5S成为日常工作

回复 | 回复全部 | 转发

怡达车间2015年6月份车间5S照片汇总 ☆

发件人: 谢玲梅

时间: 2015-07-06 16:15:19

收件人: 张辉 计晶晶 沈锦 郑雪平 葛金卫 何铁芳 冉立涛 沈金达 魏月妹

各位好:

因部分照片有争议, 现已更新, 请以此份为准! 为此带来不便深表歉意!

| 所属线体      | 照片数量       |
|-----------|------------|
| 仓库        | 20         |
| 电器车间      | 4          |
| 发运        | 16         |
| 非标生产线     | 7          |
| 扶梯        | 14         |
| 焊接        | 14         |
| 厚板生产线     | 7          |
| 喷粉线       | 17         |
| 喷漆        | 19         |
| 普通冲床      | 17         |
| 手动生产线     | 17         |
| 装箱二组      | 18         |
| 装箱一组      | 15         |
| 自动生产线     | 22         |
| <b>总计</b> | <b>207</b> |

| 生产部 | 内部运营 | 一次入库率         | 每月 | 40%  | ≥95%  | 98%    | 40 |
|-----|------|---------------|----|------|-------|--------|----|
|     |      | FPY (一次交验合格率) | 每月 | 10%  | ≥99%  | 96.37% | 6  |
|     |      | 5S考核          | 每月 | 30%  | 90分   | 85     | 20 |
|     |      | 改善提案达成        | 每月 | 10%  | ≥4件/月 | 4      | 10 |
|     |      | TPM开展         | 每月 | 10%  | ≥90分  | 87     | 4  |
|     |      | 合 计           |    | 100% |       |        | 80 |

中美合资  
**怡达快速电梯有限公司**



## 5S改进

改进前



改进后



中美合资  
**怡达快速电梯有限公司**

## 5S改进



改进前

改进后

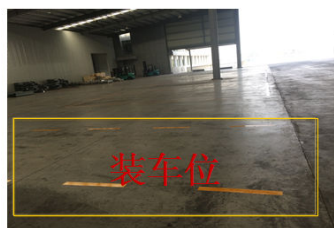


中美合资  
怡达快速电梯有限公司

## 5S改进



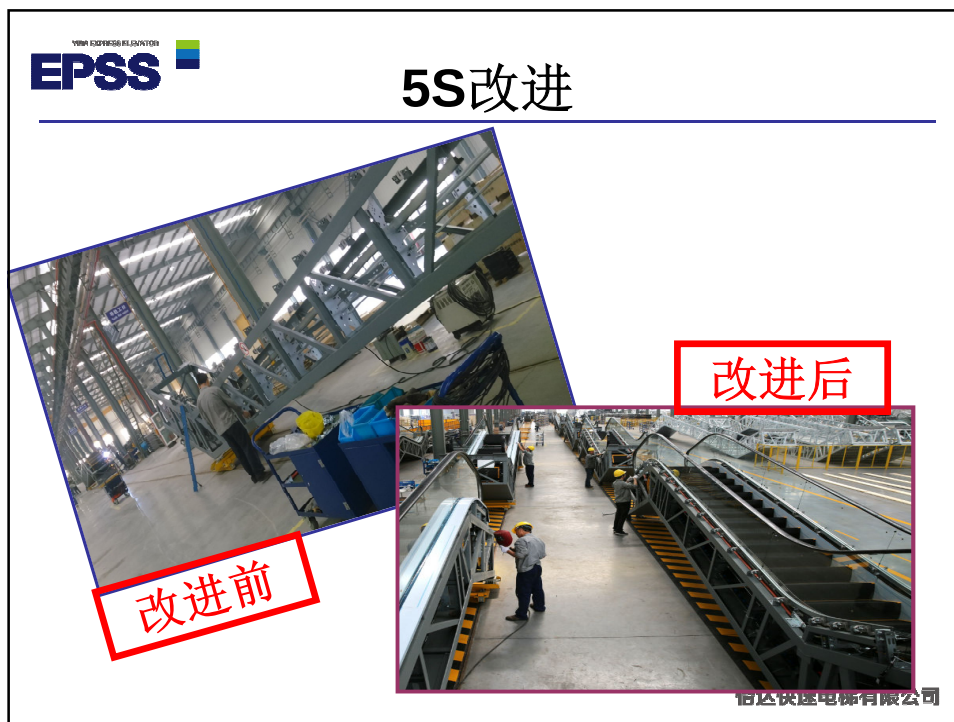
改进前



改进后

- 改进前：发运人员一天大量的时间都在找箱子，装车容易出错。
- 改进后：划分库位，按单台项目放置库位，有序装车，现场5S。

中美合资  
怡达快速电梯有限公司



## 5S改进



中美合资  
怡达快速电梯有限公司

## 沟通与分享

早会--双向沟通:

- 倾听员工的心声
- 给员工提供展示自己的平台



今天你进步了吗?

中美合资  
怡达快速电梯有限公司



## 沟通与分享



➤ 安静、舒适的休息区，给员工最贴心的关怀



中美合资  
怡达快速电梯有限公司



## 沟通与分享



➤ 丰富的员工活动，培育出和谐、奋进的企业文化



怡达快速电梯有限公司

## 培训与演练



扶梯技能培训

➤ 员工技能的提升是企业长期发展的基石

焊接技能培训



中美合资  
怡达快速电梯有限公司

## 培训与演练



安全意识培训

应急救援知识培训



限公司



## 培训与演练



消防知识培训



应急疏散演练



消防演练

怡达快速电梯有限公司



## 改善活动开展



中美合资  
怡达快速电梯有限公司

[illegible]



# 改善活动开展

在SCORE项目开展的第一阶段当中我们通过8大浪费、双向沟通、质量管理、人力资源管理等方面，发现了诸多的改进点。

通过这么多改进我们为公司节省成本费用如下：

合理化建议统计表

| 序号 | 月份 | 提案人 | 部门   | 目前状况及存在问题                               | 改进措施                               | 涉及/协助部门 | 改善前成本                                                                  | 改善后成本                                      | 节约成本(元/元) | 建议安全 | 备注                                     |
|----|----|-----|------|-----------------------------------------|------------------------------------|---------|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------|------|----------------------------------------|
| 1  | 4  | 冉立涛 | 生产计划 | 叉车每次加油时油洒落在外造成浪费                        | 重新购买专用电动加油泵                        | 设备科     | 部门叉车每加一次油平均会漏出5斤柴油左右，每月加油8次，共计40斤油，当前油价6元计算。则每月损失金额240元，一年损失金额可达2880元。 | 购买一部电动加油泵400元，可以杜绝后续漏油现象。油班功率220W每次用油2'左右。 | 2000      | 50   | 改善前与改善后对比一年可节约2000元人民币左右。              |
| 2  | 4  | 李保孟 | 质量部  | 快捷安全回路开关电缆线多余1米多，浪费严重                   | 技术工艺出布线图纸，按照实际情况标注所需电缆线的长度         | 技术      | 未核算                                                                    | 未核算                                        | 0         | 5    | 未执行                                    |
| 4  | 4  | 陈凯  | 工业工程 | 护脚板成品没有分类摆放，缠绕、卡轨并未安装在内板上，工作效率低         | 设计护脚板专用摆放物料架，由采购员负责外制作             | 采购      | 工作效率提升每天0.5H, 每月需花费12H找物料。一年累计144H。                                    | 制作一个料架成本600'800元。                          | 640       | 50   | 一年节约=144H*10元/H=800元。改善了场环境            |
| 11 | 4  | 计晶晶 | 电控工程 | 流水线小机座2#、3#控制柜、缠绕、卡轨并未安装在内板上，导致流水线现场不整洁 | 电控车间提供缠绕、卡轨型号、尺寸供应应商，由供应商负责安装好整体配送 | 采购、工艺   | 原来电控车间安装费2元。每个共2个工序会用时3min. 一个月约200台，一年约2400台，一年提升工作效率120H             | 现由小机座2#、3#控制柜、缠绕、卡轨并未安装在内板上，支付供应商2元。       | 0         | 5    | 支出费用相抵，没有直接节省金额。仅提升了工作效率，解决人员问题。       |
| 12 | 4  | 计晶晶 | 电控工程 | 非标组探线时探线没有统一合理的放置工具箱，导致现场线缆混乱           | 设计合理放线工具箱                          | 车间、工艺   | 现场混乱                                                                   | 每天节省工作时间约5min. 一个月节约节省时间130min. 一年节约26H。   | 260       | 5    | 改善了现场工作环境整洁                            |
| 13 | 4  | 胡中庚 | 钣金车间 | 部门门框尺寸过大，没有定制尺板，浪费材料，工作效率低              | 部门门板采用定尺板                          | 采购、工艺   | 每道门原来1200*1250= 94.85元                                                 | 定尺门2114*595=90.4元。废料2114*60=2元。            | 8820      | 300  | 94.85元-90.4元=22元+2.45元=每节约300元/门，每节约成本 |
| 17 | 5  | 陈凯  | 工业工程 | 控制柜采用木箱包装，包装尺寸过长，影响车间工作效率               | 采用纸箱包装或装成木箱，纸箱制作周期短                | 采购/电控车间 | 原采用要箱包装成本约90元                                                          | 改善后成本55''60元                               | 120000    | 2000 | 节约30元，按每月节约400台年节约成本约1万元               |
| 合计 |    |     |      |                                         |                                    |         |                                                                        |                                            | 131720    | 2470 |                                        |



## 改善活动开展

| 项目改进建议统计表 |     |      |                        |               |         |                  |                 |           |      |                                         |
|-----------|-----|------|------------------------|---------------|---------|------------------|-----------------|-----------|------|-----------------------------------------|
| 序号        | 提案人 | 部门   | 目前状况及存在问题              | 改进措施          | 涉及/协助部门 | 改善前成本            | 改善后成本           | 节约成本(年/元) | 建设奖金 | 备注                                      |
| 1         | 张辉  | 扶梯车间 | 按照工序操作, 效率低下, 员工技能要求太高 | 改流水线作业        | 工艺      | 15人/天(8小时) 装配1台  | 16人/天(8小时) 装配3台 | 6240000   |      | 改进前每个月最多装配26台, 改进后每个月装配78台, 人均产值提升2.83倍 |
| 2         | 郑雪萍 | 焊接   | 桥顶焊接, 效率低下             | 产品改进, 镀锌板焊接作业 | 技术/工艺   | 13人/天(8小时) 焊接25台 | 4人/天(8小时) 焊接35台 | 1300000   |      | 改进前每个月最多焊接650台, 改进后每个月装配910台            |
| 3         | 郑雪萍 | 焊接   | 桥顶焊接, 效率低下             | 产品改进, 镀锌板焊接作业 | 技术/工艺   | 13人/天(8小时) 焊接25台 | 3人/天(8小时) 焊接35台 | 1300000   |      | 改进前每个月最多焊接650台, 改进后每个月装配910台            |

在此项目改进中预计为公司每年节省成本(人力成本、管理成本、辅助成本):

8971720:00人民币

大写: 捌佰玖拾柒万壹仟柒佰贰拾元整

改 进 永 无 止  
 培 ！

中美合资  
**怡达快速电梯有限公司**





改善无处不在

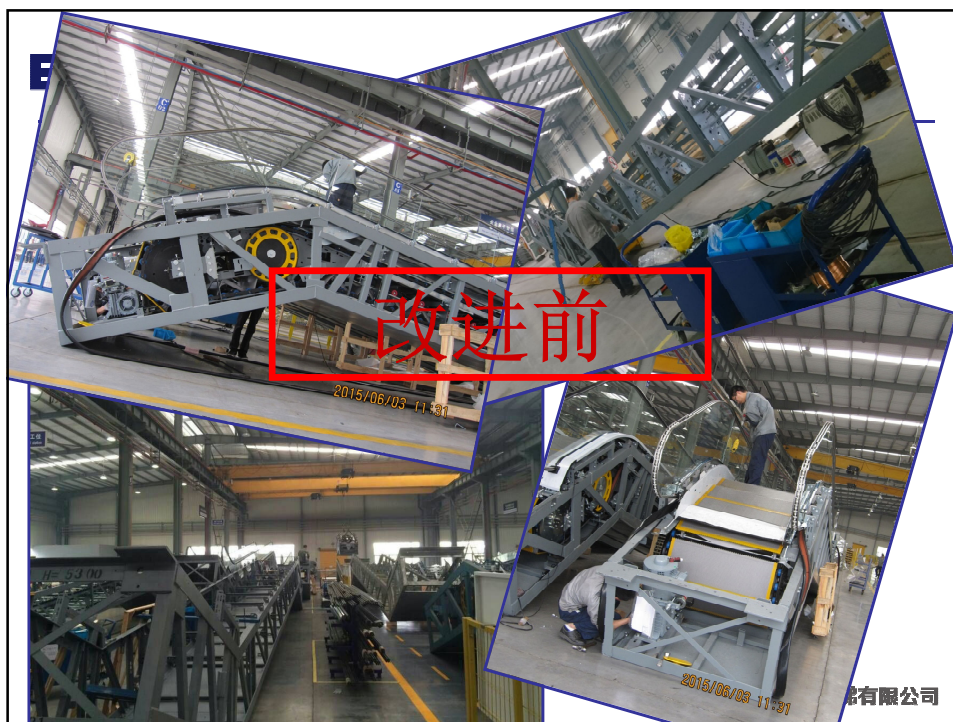
3

中美合资  
**怡达快速电梯有限公司**

## 扶梯车间现场改善



中美合资  
怡达快速电梯有限公司





## 扶梯车间现场改善

◆ 生产效率：9名员工，2台/3天



改进前

中美合资  
怡达快速电梯有限公司



## 扶梯车间现场改善

- ◆ 根据部件装配顺序划分工位
- ◆ 根据装配时间平衡工位节拍
- ◆ 物料配送至工位
- ◆ 根据员工装配技能合理调配岗位
- ◆ 合理的工装使用是提升效率的重要保证



中美合资  
怡达快速电梯有限公司



## 扶梯车间现场改善

一、员工技能提升:

### 员工技能培训



### 员工技能考核

| 姓名 | 技能说明     | 备注 |
|----|----------|----|
| 1  | 没有经验     |    |
| 2  | 熟悉基本工作   |    |
| 3  | 能够独立操作下料 |    |
| 4  | 能够独立完成   |    |
| 5  | 能够熟练     |    |

| 序号 | 姓名  | 岗位 | 工龄 | 学历 | 技能等级 | 技能说明 | 备注 |
|----|-----|----|----|----|------|------|----|
| 1  | 张德胜 | 钳工 | 5  | 高中 | 中级   | 钳工   |    |
| 2  | 李小明 | 钳工 | 3  | 初中 | 初级   | 钳工   |    |
| 3  | 王小红 | 钳工 | 4  | 高中 | 中级   | 钳工   |    |
| 4  | 赵大刚 | 钳工 | 6  | 高中 | 高级   | 钳工   |    |
| 5  | 孙小强 | 钳工 | 2  | 初中 | 初级   | 钳工   |    |
| 6  | 周小华 | 钳工 | 3  | 高中 | 中级   | 钳工   |    |
| 7  | 吴小伟 | 钳工 | 4  | 高中 | 中级   | 钳工   |    |
| 8  | 郑小东 | 钳工 | 5  | 高中 | 中级   | 钳工   |    |
| 9  | 冯小南 | 钳工 | 3  | 初中 | 初级   | 钳工   |    |
| 10 | 陈小平 | 钳工 | 4  | 高中 | 中级   | 钳工   |    |
| 11 | 林小军 | 钳工 | 5  | 高中 | 中级   | 钳工   |    |
| 12 | 黄小波 | 钳工 | 3  | 初中 | 初级   | 钳工   |    |
| 13 | 宋小亮 | 钳工 | 4  | 高中 | 中级   | 钳工   |    |
| 14 | 马小辉 | 钳工 | 5  | 高中 | 中级   | 钳工   |    |
| 15 | 朱小东 | 钳工 | 3  | 初中 | 初级   | 钳工   |    |
| 16 | 徐小南 | 钳工 | 4  | 高中 | 中级   | 钳工   |    |
| 17 | 郭小伟 | 钳工 | 5  | 高中 | 中级   | 钳工   |    |
| 18 | 何小东 | 钳工 | 3  | 初中 | 初级   | 钳工   |    |
| 19 | 吕小南 | 钳工 | 4  | 高中 | 中级   | 钳工   |    |
| 20 | 周小华 | 钳工 | 5  | 高中 | 中级   | 钳工   |    |

中美合资  
怡达快速电梯有限公司



## 扶梯车间现场改善

二、发货区域改进:



改进前



改进后

问题点:

- ◆ 无固定成品周转区域, 无成品存放要求, 存在成品转运时二次不良风险。
- ◆ 成品装车与生产线混杂, 存在安全风险。

改善点:

- ◆ 固定成品周转区域, 用高低平整的垫木拉直线定位, 改善生产现场。
- ◆ 杜绝产品二次不良的产生。
- ◆ 杜绝装车对产线员工的安全风险。

### 改进效果:

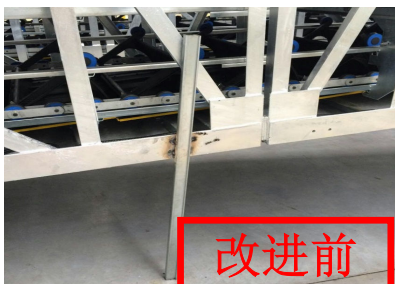
现场5S整洁, 发运安全便捷, 效率可提升50%

中美合资  
怡达快速电梯有限公司



## 扶梯车间生产效率提升

### 三、工装夹具改进：



改进前

问题点：

- 1、分段扶梯调整水平时需要固定支撑架
- 2、装配完毕后将支撑架磨掉



改进后

改善点：

- 1、分段扶梯支撑架制作专用工装，采取调节功能
- 2、可以通用，不会损坏产品

### □ 改进效果：

根据地面进行调整水平，减少焊接步骤，通用性较强且不会对桁架产生划痕。

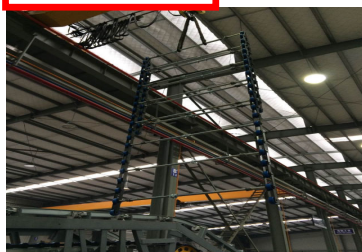
中美合资  
怡达快速电梯有限公司



## 扶梯车间生产效率提升

### 三、工装夹具改进：

改进前



改进后



### □ 改进效果：

改进前链条分5段吊装，需要两个人操作完成一台标准扶梯需要60分钟，改进后链条组合成一段整条由主机拉动，完成一台标准扶梯只需要20分钟，生产效率大幅提升，而且完全消除了吊装的安全风险。

中美合资  
怡达快速电梯有限公司



## 扶梯车间现场改善

### □ 工装工具改进：

- |             |               |
|-------------|---------------|
| ◆ 大支架定位工装   | ◆ 玻璃夹紧件定位工装   |
| ◆ 中导板定位工装   | ◆ 导轨开档定位工装    |
| ◆ 桁架垫木      | ◆ 扶手带上下拉动工装   |
| ◆ 模板玻璃工装    | ◆ 龙门自动工装      |
| ◆ 前沿板上下定位工装 | ◆ 梯级与群板间隙量块   |
| ◆ 链条安装吸盘    | ◆ --- --- --- |

**共计：21项**

中美合资  
怡达快速电梯有限公司



## 扶梯车间现场改善

◆ 原来：9名员工，2台/3天



◆ 现在：15名员工，3台~4台/天



◆ 未来：25名员工，6台~8台/天



我们的目标：安全 效率 收入



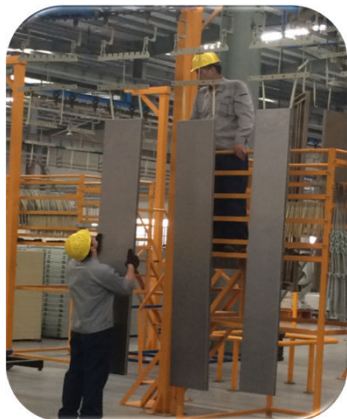
中美合资  
怡达快速电梯有限公司







## 职业健康与安全改进



### 改进效果

喷粉上下线机器人的使用，极大的降低了员工的劳动强度。

中美合资  
怡达快速电梯有限公司



## 职业健康与安全改进



### 改进效果

1、工作环境改善。2、效率提升、人力成本降低（由现在的13人25台/天减少至4人35台/天）。

中美合资  
怡达快速电梯有限公司

## 职业健康与安全改进



## 改进效果

- 1、安全是为更好的工作。
- 2、安全来自预防。

中美合资  
怡达快速电梯有限公司

## 职业健康与安全改进

| 第五阶段：改善职业健康与安全 |          |     |     |    |           |            |                    |
|----------------|----------|-----|-----|----|-----------|------------|--------------------|
| 5.1            | 危险源辨识    |     |     |    |           |            |                    |
| 108            | 危险源辨识培训  | 刘秀英 | 何秋芳 | 照片 | 2015.6.29 | 2015.7.10  | 2015.7.30          |
| 109            | 危险源辨识验收  | 周秀英 | 何秋芳 | 照片 | 半年一次      | 半年一次       | 2015.6.17止<br>快速一次 |
| 5.2            | 安全设施管理   |     |     |    |           |            |                    |
| 110            | 预防性点检记录表 | 冯海英 | 何秋芳 | 照片 | 2015.5.28 | 2015.6.3   | 2015.6.3           |
| 111            | 安全预防性点检表 | 冯海英 | 何秋芳 | 照片 | 2015.6.29 | 2015.7.20  | 2015.7.20          |
| 112            | 安全预防性点检表 | 冯海英 | 何秋芳 | 照片 | 2015.6.20 | 2015.7.10  | 2015.7.25          |
| 113            | 安全预防性点检表 | 冯海英 | 何秋芳 | 照片 | 2015.6.20 | 2015.7.20  | 2015.7.20          |
| 114            | 工厂预防性点检表 | 冯海英 | 何秋芳 | 照片 | 2015.7.25 | 2015.8.3   | 2015.8.8           |
| 115            | 工厂预防性点检表 | 冯海英 | 何秋芳 | 照片 | 2015.7.25 | 2015.8.3   | 2015.8.6           |
| 116            | 工厂预防性点检表 | 冯海英 | 何秋芳 | 照片 | 2015.8.17 | 2015.9.7   | 2015.9.7           |
| 117            | 工厂预防性点检表 | 冯海英 | 何秋芳 | 照片 | 2015.10.8 | 2015.10.31 |                    |
| 118            | 工厂预防性点检表 | 冯海英 | 何秋芳 | 照片 | 2015.9.11 | 2015.10.24 |                    |
| 119            | 工厂预防性点检表 | 冯海英 | 何秋芳 | 照片 | 2015.9.21 | 2015.10.20 | 2015.9.20          |
| 120            | 工厂预防性点检表 | 冯海英 | 何秋芳 | 照片 | 2015.9.25 | 2015.11.5  |                    |
| 121            | 工厂预防性点检表 | 冯海英 | 何秋芳 | 照片 | 2015.9.11 | 2015.10.26 |                    |
| 122            | 工厂预防性点检表 | 冯海英 | 何秋芳 | 照片 | 2015.9.21 | 2015.10.8  | 2015.9.28          |
| 123            | 工厂预防性点检表 | 冯海英 | 何秋芳 | 照片 | 2015.9.10 | 2015.9.28  | 2015.9.28          |
| 124            | 工厂预防性点检表 | 冯海英 | 何秋芳 | 照片 | 2015.8.16 | 2015.9.22  | 2015.9.22          |
| 125            | 工厂预防性点检表 | 冯海英 | 何秋芳 | 照片 | 2015.8.16 | 2015.9.22  | 2015.9.22          |
| 126            | 工厂预防性点检表 | 冯海英 | 何秋芳 | 照片 | 2015.9.11 | 2015.10.31 |                    |
| 127            | 工厂预防性点检表 | 冯海英 | 何秋芳 | 照片 | 2015.9.23 | 2015.10.31 |                    |
| 128            | 工厂预防性点检表 | 冯海英 | 何秋芳 | 照片 | 2015.7.3  | 2015.8.3   | 2015.8.3           |
| 129            | 工厂预防性点检表 | 冯海英 | 何秋芳 | 照片 | 2015.8.25 | 2015.9.2   | 2015.9.2           |
| 130            | 工厂预防性点检表 | 冯海英 | 何秋芳 | 照片 | 2015.9.28 | 2015.10.31 |                    |
| 131            | 工厂预防性点检表 | 冯海英 | 何秋芳 | 照片 | 2015.9.21 | 2015.10.8  | 2015.10.8          |
| 132            | 工厂预防性点检表 | 冯海英 | 何秋芳 | 照片 | 2015.9.10 | 2015.10.31 |                    |
| 133            | 工厂预防性点检表 | 冯海英 | 何秋芳 | 照片 | 2015.8.31 | 2015.8.31  | 2015.8.31          |
| 134            | 工厂预防性点检表 | 冯海英 | 何秋芳 | 照片 | 2015.9.11 | 2015.9.21  | 2015.9.21          |

## ◆ SCORE项

目确定安全、员工劳动环境、劳动强度改善**29**项，其中已经完成**20**项。

中美合资  
怡达快速电梯有限公司

YIBA EXPRESS ELEVATOR

**EPSS**



让改善成为习惯

**5**

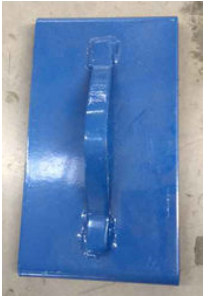
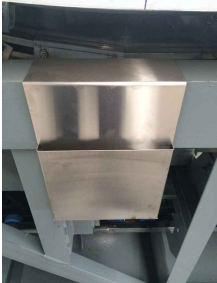
中美合资  
怡达快速电梯有限公司

YIBA EXPRESS ELEVATOR

**EPSS**

## 小工装高效率

---


中美合资  
怡达快速电梯有限公司



## 小工装高效率



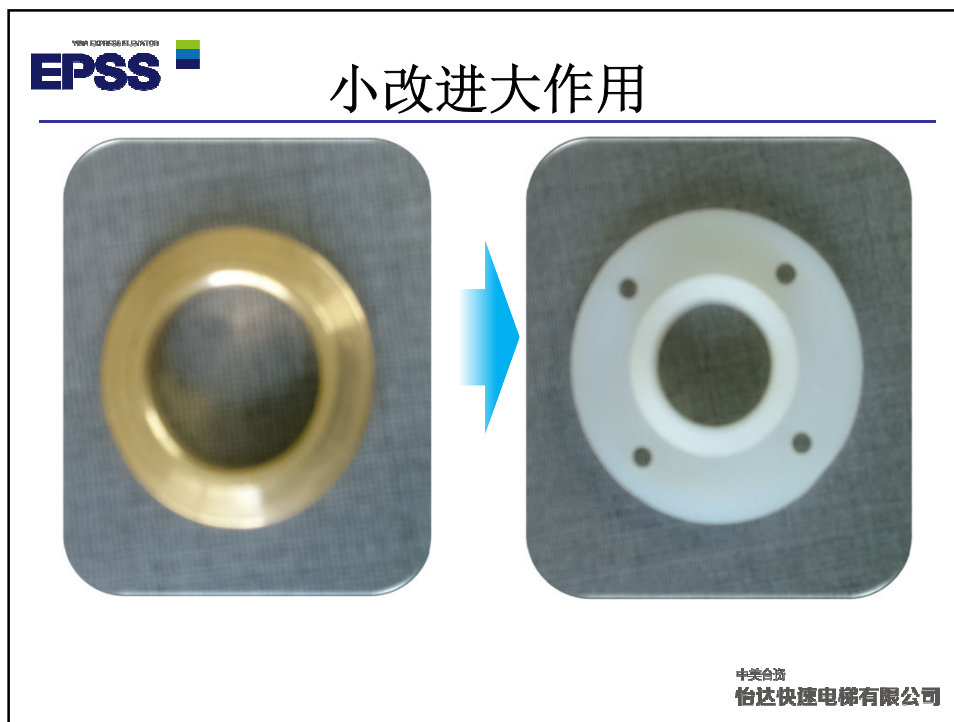
中美合资  
怡达快速电梯有限公司

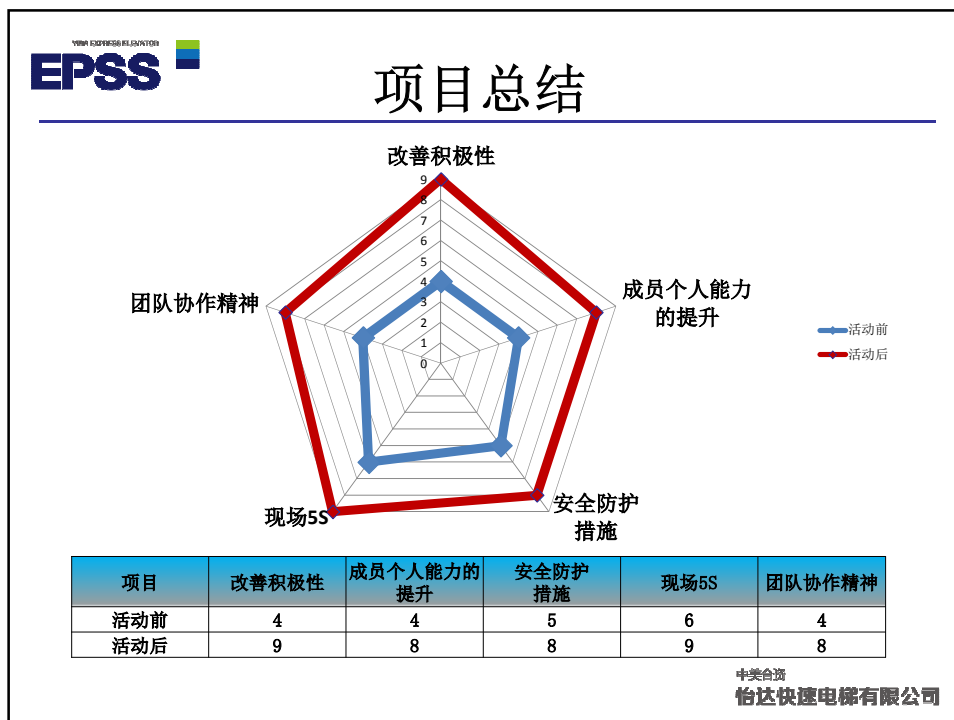


## 小工装高效率

42项改进  
3倍效率  
5个月

中美合资  
怡达快速电梯有限公司







感谢聆听！

中美合资  
怡达快速电梯有限公司