



OFICINA INTERNACIONAL DEL TRABAJO
Oficina Subregional para el Cono Sur de América Latina

Cadenas mundiales de suministro

Informe para la Conferencia Internacional del Trabajo
2016 e insumos para actividades en Uruguay

Gerhard Reinecke

Especialista en Políticas de Empleo

Montevideo, 3 de mayo 2016

Contenido

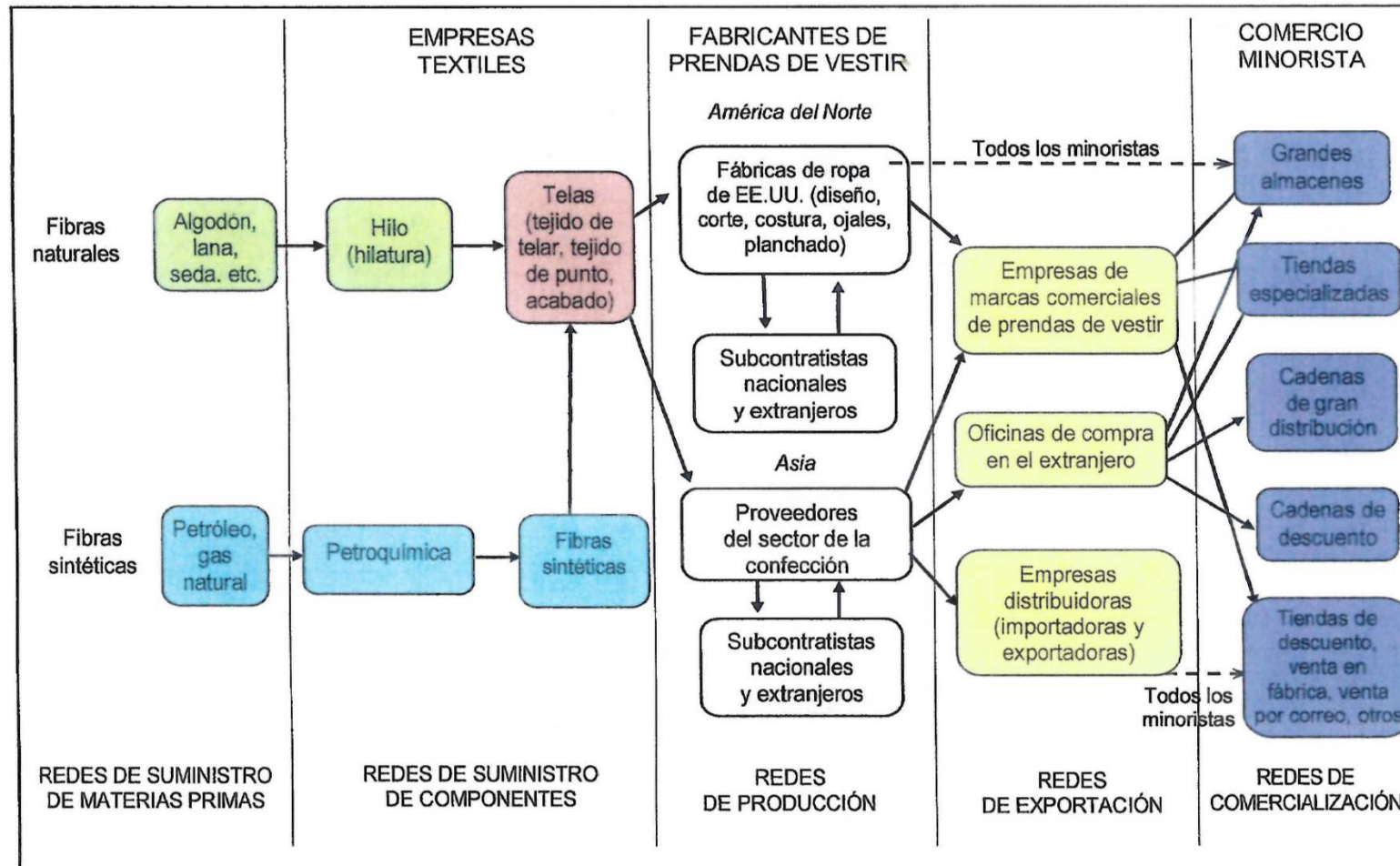
- A. ¿Qué son las cadenas mundiales de suministro y por qué son importantes?
- B. ¿Qué vínculo hay entre las cadenas mundiales de suministro y el trabajo decente?
- C. El concepto de las cadenas mundiales de suministro, ¿es pertinente en Uruguay?
¿Puede llevar a actividades tripartitas?

Definición cadenas mundiales de subministro

“toda organización transfronteriza de las actividades necesarias para producir **bienes o servicios y llevarlos hasta los consumidores**, sirviéndose de distintos insumos en las diversas fases de desarrollo, producción y entrega o prestación de dichos bienes y servicios.”

La cadena de suministro del vestuario

Gráfico 2.2. Esquema de la cadena mundial de suministro en el sector de las prendas de vestir



Fuente: R. Appelbaum y G. Gereffi: «Power and Profits in the Apparel Commodity Chain», en: E. Bonacich y otros (eds.): *Global production, The apparel industry in the Pacific Rim* (Temple University Press, 1994), págs. 42-62.

¿Por qué sirve el concepto de cadenas?

- Trasciende sectores y países: relevante para entender la dinámica económica actual
- Obliga a mirar servicios y comercialización: en muchas cadenas, son los eslabones que mandan (por ejemplo, vestuario)
- Hay mejores y peores eslabones para insertarse en las cadenas: se busca mejora (*upgrading*) económica y social

¿En qué contexto de ubica el concepto de cadenas en la OIT?

- Declaración tripartita de principios sobre las empresas multinacionales y la política social (1977)
- Conclusiones relativas a la promoción de empresas sostenibles (2007)
- Declaración de la OIT sobre la justicia social para una globalización equitativa (2008)

La importancia de las cadenas en el mundo y en América Latina

- Importancia de cadenas elevada y en aumento (20,6% del empleo en 2013, 16,4% en 1995).
- Sin embargo, comparado con el conjunto de países en desarrollo, la participación de ALC en las cadenas es menor, como también su tasa de expansión entre 2005 y 2010

La importancia de las cadenas en el mundo y en América Latina

- El valor agregado doméstico en ALC también es menor que en el conjunto de los países en desarrollo, lo que sugiere inserción en segmentos de bajo valor agregado en las cadenas;
- A veces el trabajo de producción representa un porcentaje muy bajo del valor del producto, por ejemplo para un plátano ecuatoriano que se vende en 12p en un supermercado británico, el trabajador en la plantación recibe solo 0.75p.

Mejora económica

- Desarrollo de capacidad de participar en cadenas o segmentos de cadenas de mayor valor agregado;
- Puede implicar movimiento hacia otros productos y sectores económicos pero también hacia otras actividades de la misma cadena;
- La mejora económica implica mayor productividad.

Ejemplos de mejora económica

- En Chile, las empresas frutícolas grandes empezaron a vender ellas mismas la fruta en Europa;
- Costa Rica está produciendo aparatos médicos para la exportación (aunque todavía no cubre todos los eslabones de la cadena);
- Costa Rica y Uruguay, se ubicaron exitosamente en la exportación de servicios.

La mejora económica no siempre conlleva mejora social

- La mejora social se puede mirar con indicadores vinculados al trabajo decente: creación de empleo, salarios, calidad del empleo;
- Estadísticamente, mayor vinculación a cadenas aumenta productividad laboral pero no los salarios (OIT WESO 2015);
- No siempre los beneficios económicos se comparten equitativamente.

Para la mejora social...

- ... importan las políticas de mercado laboral;
- ... importa la gobernanza de las cadenas, condicionada por políticas (gobernanza pública), estrategias de empresas líderes (gobernanza privada), iniciativas de los actores sociales e iniciativas multilaterales
- ... importa la OIT, desde el fortalecimiento de la administración del trabajo hasta participación en iniciativas multilaterales

Desafíos en el uso del concepto

- Las estadísticas captan las cadenas en forma incompleta
- Los estudios de caso pueden dejar lo más importante (en términos cuantitativos) afuera;
- El avance de un país en una cadena puede significar el retroceso en otro (¿suma cero o ganar-ganar?);
- Vinculo entre aspectos económicos y sociales aún en discusión

Conclusiones sobre el concepto de cadenas de suministro

- Para entender la dinámica de la económica actual y sus implicancias para el trabajo decente, el concepto de cadenas mundiales de suministro es útil;
- El peso de las cadenas mundiales ha aumentado;
- El vínculo entre mejora económica y social en las cadenas no es automático, sino que depende de políticas y estrategias empresariales.

Cadenas de suministro en Uruguay

- Ya se han estudiado varias cadenas:
servicios de tecnología de información;
carne; sector forestal
- Falta mirar con más detalle los aspectos
sociales y laborales
- Oportunidad de mirar también la
sostenibilidad medioambiental

Servicios de tecnología de información en Uruguay

- 2015: 63000 ocupados en servicios de exportación, de los cuales 18000 en tecnologías de la información;
- Remuneraciones relativamente altas con elevada formalidad laboral;
- Entorno de políticas ha contribuido a mejora económica y social: incentivos para la formación, consejos de salarios y ley de subcontratación.

Perspectivas para Uruguay

- ¿El concepto sirve para analizar la realidad uruguaya?
- ¿Qué se sabe sobre las cadenas de suministro en Uruguay, qué falta saber?
- ¿Cómo se conecta con las agenda de los actores sociales del mundo laboral?

Fuentes

- OIT (2016): El trabajo decente en las cadenas mundiales de suministro, Conferencia Internacional del Trabajo, Ginebra;
- Gary Gereffi, Penny Bamber and Karina Fernández-Stark (en preparación): Promoting Decent Work in Global Supply Chains in Latin America and the Caribbean: Key Issues, Good Practices, Lessons Learned and Policy Insights, OIT, Lima.