

Realidades Locales, Actores del Entorno e Iniciativas a Impulsar

**Desafíos de las Asociaciones Municipales (AM) y
Elementos Claves para su Fortalecimiento**

Octubre de 2015

**José A. Abalos K.
Agrupación de Universidades Regionales AUR
Colegio de Geógrafo A.G.**

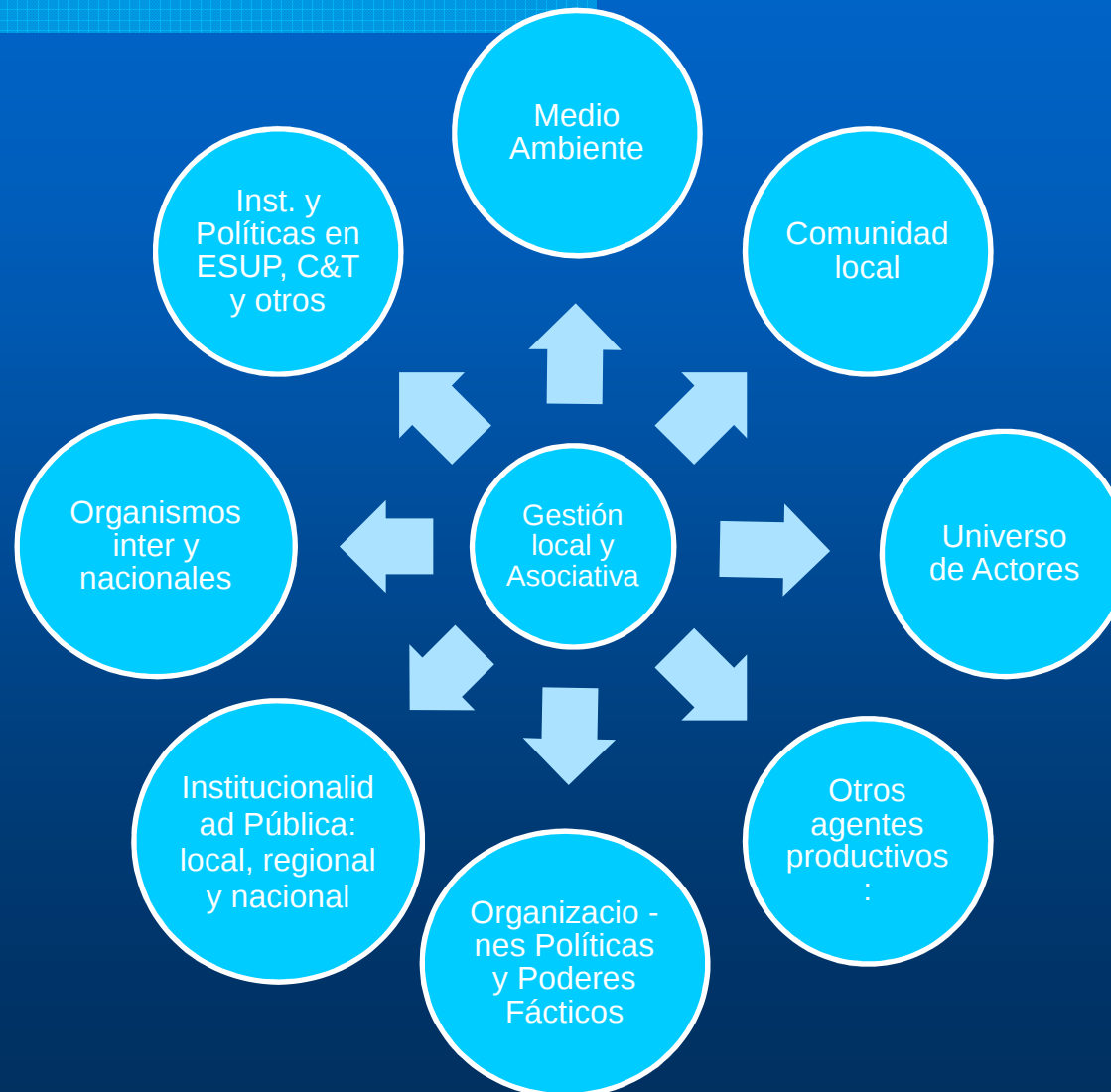
Temas a Debatir sobre las AM

- **AM: cuál es el entorno ambiental, social e institucional?**
- **¿Qué hacer?: cuáles son los temas de Interés de las AM?**
- **Actores y Agendas Públicas que enmarcan el quehacer de las AM**
- **¿Con quiénes pueden trabajar las AM?**
- **Ciclo de vida de las Políticas e Iniciativas de las AM**

Asociativismo Municipal: entorno ambiental, social e institucional

- **Medio Ambiente:** recursos naturales, contaminación, sequía, etc.
- **Comunidad local:** características sociales, económicas y culturales
- **Agentes de Desarrollo Territorial:**
 - Sociedad Civil: gremios, organizaciones comunitarias y movimientos sociales
 - Org. Políticas y Poderes Fácticos: que median entre sociedad y Estado
 - Agentes productivos: grandes y pequeños, modernos y atrasados, mercado doméstico o globalizado, vinculados o neutros con la gestión local
 - Institucionalidad Pública: regional y nacional
 - Instituciones de Educación Superior: K humano, conocimiento, extensión y vinculación
 - Se puede agregar otras: ONG, entidades internacionales

Actores y Agendas Públicas que enmarcan la actividad de las AM



¿Qué hacer?: temas de Interés de las AM

De carácter general:

- Fortalecimiento de la gestión y capacitación del personal y directivos
- Atención de servicios comunes y situaciones de emergencia
- Ejecutar programas y obras de desarrollo: social, económico, ambiental, infraestructura, seguridad ciudadana, entre otros.
- Promoción del régimen municipal y asociacionismo
- La Descentralización ...

Temas específicos:

- Desarrollo rural, turismo, comunas puertos, minería, fomento productivo, medio ambiente (rellenos, cuencas y parques)

AM: ¿qué temas, con quienes trabajarlos?

- Cuestión clave: conocer e interpretar la Agenda Pública:
- Cómo y quienes forman las Agendas Públicas del Entorno?
- Cómo se pasa de la Agenda Pública a la Agenda de la AM?
- Cómo traducir la Agenda de la AM en políticas y proyectos?
- Cuál es el ciclo de vida de las políticas y proyectos?

¿Importan las Agendas Públicas?

Del Magma Social a la Agenda Pública o Ciudadana

Agenda Pública?

- Son todos los temas que interesan o movilizan a los miembros de una comunidad (local, regional y nacional) y que buscan sean conocidos y asumidos por las autoridades e instituciones que realizan acciones de beneficio público.

Actores que construyen la agenda pública:

- La familia, gremios, org. religiosas, políticas, medios, ONG, etc.

Cómo participan las municipalidades y sus asociaciones en definir la Agenda Pública?

¿Ejemplo: Agenda Pública de Descentralización?

Crispación en las comunidades regionales:

- Movilizaciones sociales territoriales: Magallanes, Arica, Aysén y Atacama.
- Voto díscolo en elecciones locales: alcaldes del norte y parlamentarias en zona sur
- Constitución de “Bancadas Regionalistas” en el Congreso
- Desafíos al centralismo en entes históricos: CONFECH, Magisterio, ANEF
- Demandas por nuevas regiones y comunas

La reacción del mundo político

- Todas las candidaturas presidenciales prometen descentralización
- Comisión Presidencial en Descentralización y Desarrollo Regional
- Iniciativas gubernamentales para responder a la demanda ciudadana

Temas y Alianzas: La urgencia de conciliar Agendas

Agentes de Desarrollo Territorial:

- Sociedad Civil, Org. Políticas, Agentes productivos,
- Institucionalidad Pública: regional y nacional
- Instituciones de Educación Superior y organismos internacionales

Temas de las Asociaciones

- De interés general y de intereses específicos
- Agenda de la descentralización

Ciclo de vida de Políticas y Proyectos

La Formulación de Políticas e iniciativas

- Conjunto de acciones para intervenir en temas que interesan a agentes del entorno y a los municipios asociados.
- Abordan problemas imprevistos, emergentes, corrigen situaciones negativas de carácter permanente o buscan alcanzar propósitos de interés general.
- Surgen en un determinado contexto social, político, económico y cultural
- Cambios en el contexto afectan la validez o efectos que ellas buscan generar

Ciclo de vida de Políticas y Proyectos

- Formulación del problema:
 - causa/efecto, árbol de problemas, uno o varios problemas?
- Las respuestas:
 - miradas políticas, técnicas y ciudadanas; árbol de soluciones, una o varias soluciones?
- Del diseño a la ejecución?:
 - Teoría/realidad, lo sectorial muta en socioterritorial ...diversidad de comunas, alcaldes ... mundos distintos
- Cómo abordar los aliados y adversarios que emergerán?
- Elementos imprevistos: cómo gestionarlos, plan B o C?
- Seguimiento y evaluación: quienes la hacen, que se evalúa, en qué plazos?
- Revisión y Actualización de la Agenda de la Asociación: cuando?

Requisitos para el éxito de las Iniciativas ... suponiendo buen diseño técnico

Desafío creciente... qué legitimidad social tienen las políticas, programas o proyectos que se formulan o ejecutan?

Cómo captar el respaldo/disconformidad ciudadana?

Qué articulación tiene una iniciativa con otras?

En qué horizonte temporal la iniciativa genera resultados?

Cómo asegurar sustentabilidad política y financiera en el largo plazo?

Muchas Gracias