



**“Estrategia de Modelos de Competitividad Regional:
La experiencia de la Región Brunca”**

Marcia Campos

San José de Costa Rica, 25 de febrero de 2013

De acuerdo al Índice de Desarrollo Humano de 2011 (PNUD, 2011) Costa Rica se ubica en el lugar 60 de 187 países y es considerado como país con alto desarrollo humano.

Ejemplo:

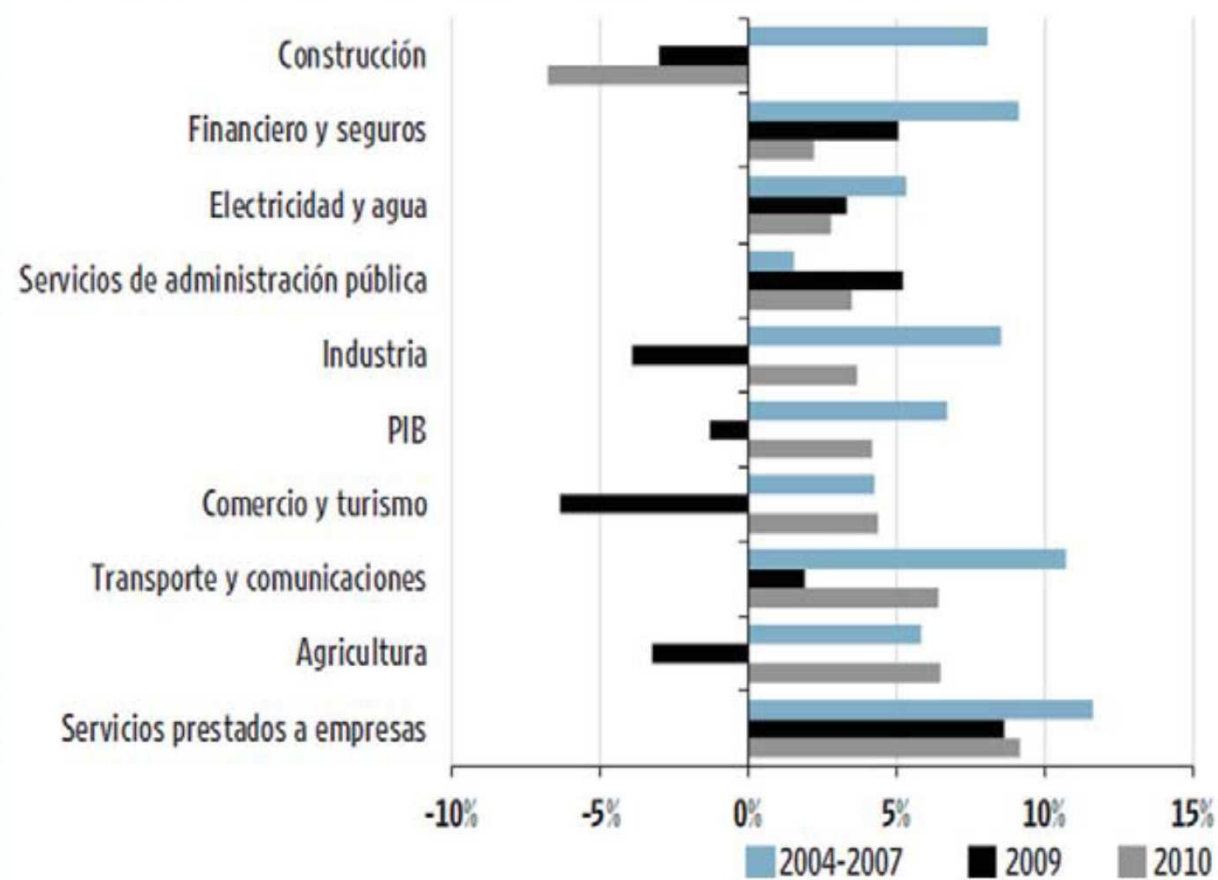
La esperanza de vida se ha incrementado en 6.5 años desde 1980, con 79 años para los hombres y 82 años para las mujeres.

Población total por sexo, tasa de crecimiento y densidad de población 1864 - 2011

Año	Población total	Hombres	Mujeres	Tasa de crecimiento	Densidad de población
1864	120 499	58 091	62 408	-	2
1883	182 073	89 789	92 284	2.17	4
1892	243 205	122 480	120 725	3.22	5
1927	471 524	238 028	233 496	1.89	9
1950	800 875	399 859	401 016	2.30	16
1963	1 336 274	668 957	667 317	3.94	26
1973	1 871 780	938 535	933 245	3.37	37
1984	2 416 809	1 208 216	1 208 593	2.32	47
2000	3 810 179	1 902 614	1 907 565	2.85	75
2011	4 301 712	2 106 188	2 195 524	1.10	84

Fuente: Censo de Población 2011

Crecimiento real de la producción, por sectores



Fuente: Rosales, 2011, con datos del BCCR.

Principales indicadores de ocupación y pobreza (%)

Pobreza (%)	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Nacional	21,2	20,2	16,7	17,7	18,5	21,3
Urbana	18,7	18,3	15,7	16,9	18,0	18,3
Rural	24,9	23,0	18,3	18,7	19,2	26,3
Pobreza Extrema (%)						
Nacional	5,6	5,3	3,3	3,5	4,2	6,0
Urbana	4,5	4,3	2,7	2,6	3,4	4,2
Rural	7,1	6,8	4,3	4,6	5,3	9,0

Fuente: CEPAL, 2011. Costa Rica. Evolución Económica durante 2010 y Perspectivas para 2011.

Principales indicadores de ocupación y pobreza por Región, 2011.

	Región Brunca	Región Central	Huetar Atlántica	Huetar Norte	Chorotega	Pacífico Central
Tasa Neta de Participación (%)	56.9	62.6	55.7	58.0	56.0	57.8
Tasa de Ocupación (%)	52.5	58.2	49.7	54.4	51.0	50.6
Tasa de Desempleo Abierto (%)	7.7	6.9	10.8	6.3	8.9	12.5
Porcentaje de Hogares Pobres (%)	32.7	17.7	29.3	27.8	31.6	23.6
Ocupados Sector Agropecuario (%)	33.9	7.1	37.6	39.9	19.0	10.2
Asegurados (%)	86.3	86.7	84.3	79.5	78.9	85.9
Años de Escolaridad Promedio (población de 15 años y más)	7.3	9.0	7.1	6.9	7.6	7.8

Fuente: INEC. <http://www.inec.go.cr/Web/Home/pagPrincipal.aspx>

Por lo que....

Costa Rica se cataloga como país de alto desarrollo humano pero de ingreso medio.

Región Brunca

MODELO DE COMPETITIVIDAD SUBNACIONAL

**UNA VENTANA DE OPORTUNIDAD
PARA EL DESARROLLO ESTRATÉGICO
REGIONAL**



TECNOLOGICO
DE MONTERREY®

LA COMPETITIVIDAD COMO APOYO AL DESARROLLO

- La competitividad se define como ***el medio ambiente*** creado en una economía de mercado (ya sea una nación, región o cualquier ámbito geográfico) el cual es suficientemente atractivo para localizar y desarrollar ***actividades económicas exitosas***, entendiendo como tales aquellas que generen ***bienestar para toda la población***.



EGAP®

Gobierno y Política Pública

TECNOLOGICO DE MONTERREY

ETAPAS EN LA CONSTRUCCIÓN DE MODELO DE COMPETITIVIDAD DE LA REGIÓN BRUNCA

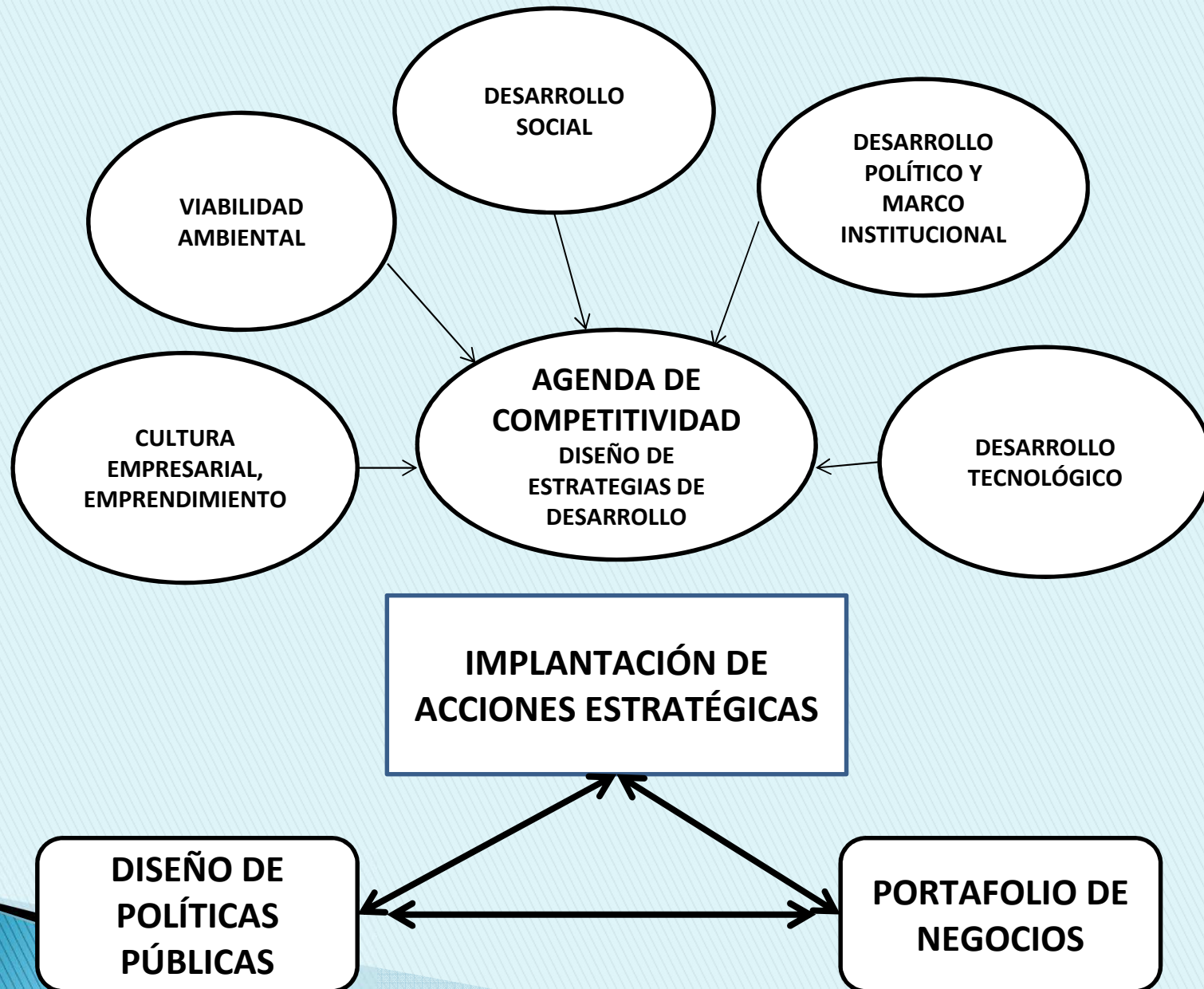
Etapa 1: Revisión del modelo de política pública señalado por el gobierno de la República en el Plan Nacional de Desarrollo 2010-2014.

Etapa 2: Revisión de los objetivos y actividades del Programa Conjunto de las Naciones Unidas para la Región Brunca, así como coordinación con los líderes de cada una de las organizaciones internacionales con intervención en la Región.

Etapa 3. Acoplamiento de los objetivos del Modelo de Competitividad con los objetivos del Programa Conjunto de Naciones Unidas.

Etapa 4: Implementación de la metodología desarrollada por el Tecnológico de Monterrey para diseñar políticas públicas para el desarrollo regional basadas en una *Agenda de Competitividad*. Dicha metodología implicó la participación de los actores líderes de la región y de instrumentos técnicos desarrollados por los diferentes ministerios de la Región y de las organizaciones del Programa Conjunto.

MODELO DE DESARROLLO REGIONAL DE LA REGIÓN BRUNCA



ELEMENTOS CRÍTICOS EN EL MODELO DE COMPETITIVIDAD SUBNACIONAL DE COSTA RICA

MODELO DE POLÍTICA



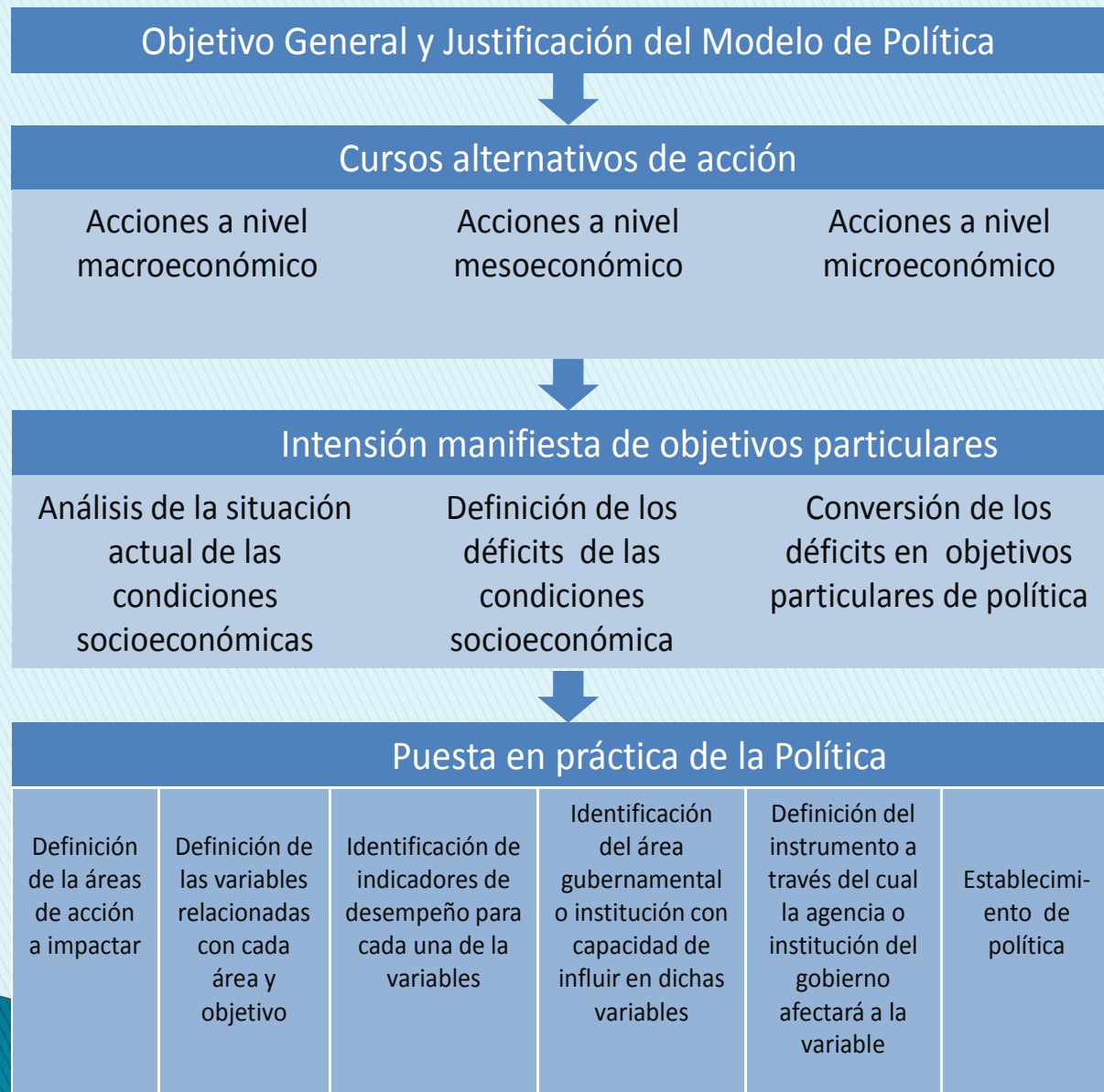
BASADO EN EL DESARROLLO HUMANO

ESTRATEGIA DE DESARROLLO



“CONVERTIR A COSTA RICA EN UNA DE LAS PRIMERAS NACIONES DESARROLLADAS DE AMÉRICA LATINA, CON UNA ECONOMÍA SUSTENTADA EN LA INNOVACIÓN, CON UN DESARROLLO SOSTENIBLE, SEGURO Y SOLIDARIO Y QUE OFREZCA MEJOR CALIDAD DE VIDA A SU POBLACIÓN”. Laura Chinchilla, Presidenta de la República. PND, 2010-2014.

RUTA CRÍTICA PARA LA CONSTRUCCIÓN DE UNA AGENDA DE COMPETITIVIDAD



Desarrollo Humano

Empleo Salud
Educación
Vivienda
Seguridad

Plan Nacional de Desarrollo

Fortalecimiento Institucional:

Gobierno :central y local
Sector privado
Academia
ONG`s

Agendas Regionales de Competitividad:

- Vocaciones regionales
- Innovación y cambio tecnológico
- Promoción al emprendimiento

PROGRAMA CONJUNTO DE LAS NACIONES UNIDAS

FAO
PNUD
HABITAT
OIM
OIT

MEIC
MAG

PRESENTE

+EMPRESAS

+ EMPLEO

- POBREZA

FUTURO

DESARROLLO DE LA
COMPETITIVIDAD

CREAR LAS
CONDICIONES
PARA
ESTIMULAR LA
CREACIÓN Y EL
DESARROLLO
DE EMPRESAS

TÉCNICO

POLÍTICO

INSUMOS TÉCNICOS

ENCUESTA DE ESTABLECIMIENTOS

ÍNDICE DE COMPETITIVIDAD

PROPUESTA DE AGENDA

OTROS INSUMOS

INSUMOS POLÍTICOS

INVOLUCRAMIENTO DE
ACTORES DETONANTES

INTEGRACIÓN INTRA E INTER
SECTORIAL

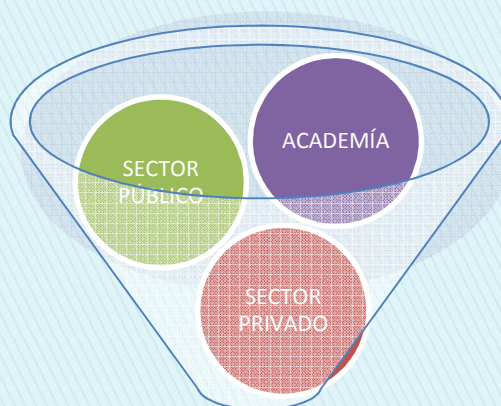
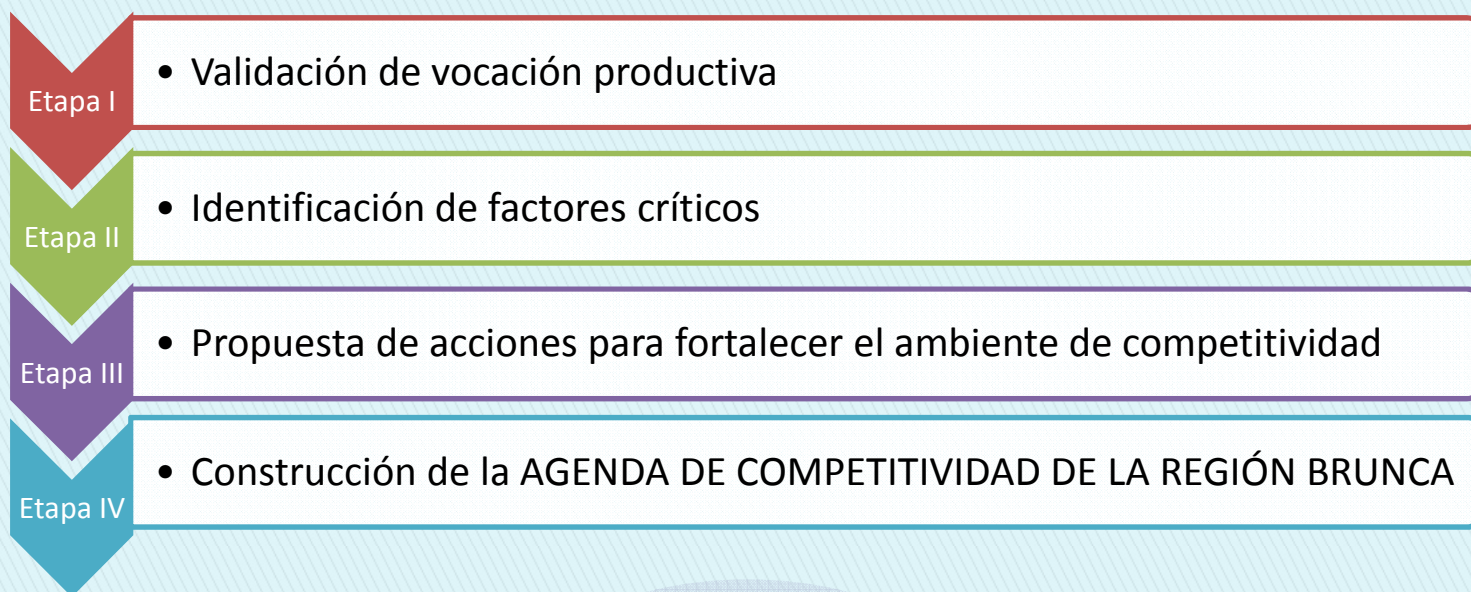
VISION INTEGRADA DE LOS EJES
COMPETITIVOS

PROPUESTA DE AGENDA



IDENTIFICACIÓN DE VARIABLES DETONANTES DE LA COMPETITIVIDAD

AGENDA DE COMPETITIVIDAD DE LA REGIÓN BRUNCA



**CONSEJO DE
COMPETITIVIDAD**

FOROS

```
graph TD; FOROS[FOROS] --- FM[FORO MUNICIPAL]; FOROS --- FI[FORO INSTITUCIONAL]; FOROS --- FA[FORO ACADEMIA]; FOROS --- FSP[FORO S. PRIVADO];
```

**FORO
MUNICIPAL**

**FORO
INSTITUCIONAL**

**FORO
ACADEMIA**

**FORO
S. PRIVADO**

VOCACIÓN DE LA REGIÓN

SECTORES MOTOR DEL DESARROLLO DE LA REGIÓN BRUNCA

Sector de actividad económica predominante en la región

Agrícola-Ganadero

- Promoción a la agroindustria

Turismo

- Turismo de bienestar
- Turismo rural
- Etno turismo

Comercio

- Desarrollo de la demanda regional
- Comercio transfronterizo

PERSPECTIVAS DEL SECTOR

AGRÍCOLA - GANADERA

Escenario actual

Café: 15% de las exportaciones nacionales

Piña: CR primer exportador en el mundo

Palma aceitera: las exportaciones ↑ 62%

Carne: se satisface la demanda interna, hay excedente para exportación

Costa Rica cuenta con la certificación de “país tercero” para exportar a la Unión Europea productos agrícolas orgánicos

PERSPECTIVAS DEL SECTOR

AGRÍCOLA - GANADERA

Escenario futuro

Café: CR entre los primeros 2 exportadores del mundo

Piña: CR primer exportador en el mundo: desarrollar encadenamientos locales

Palma aceitera: Desarrollar encadenamientos locales

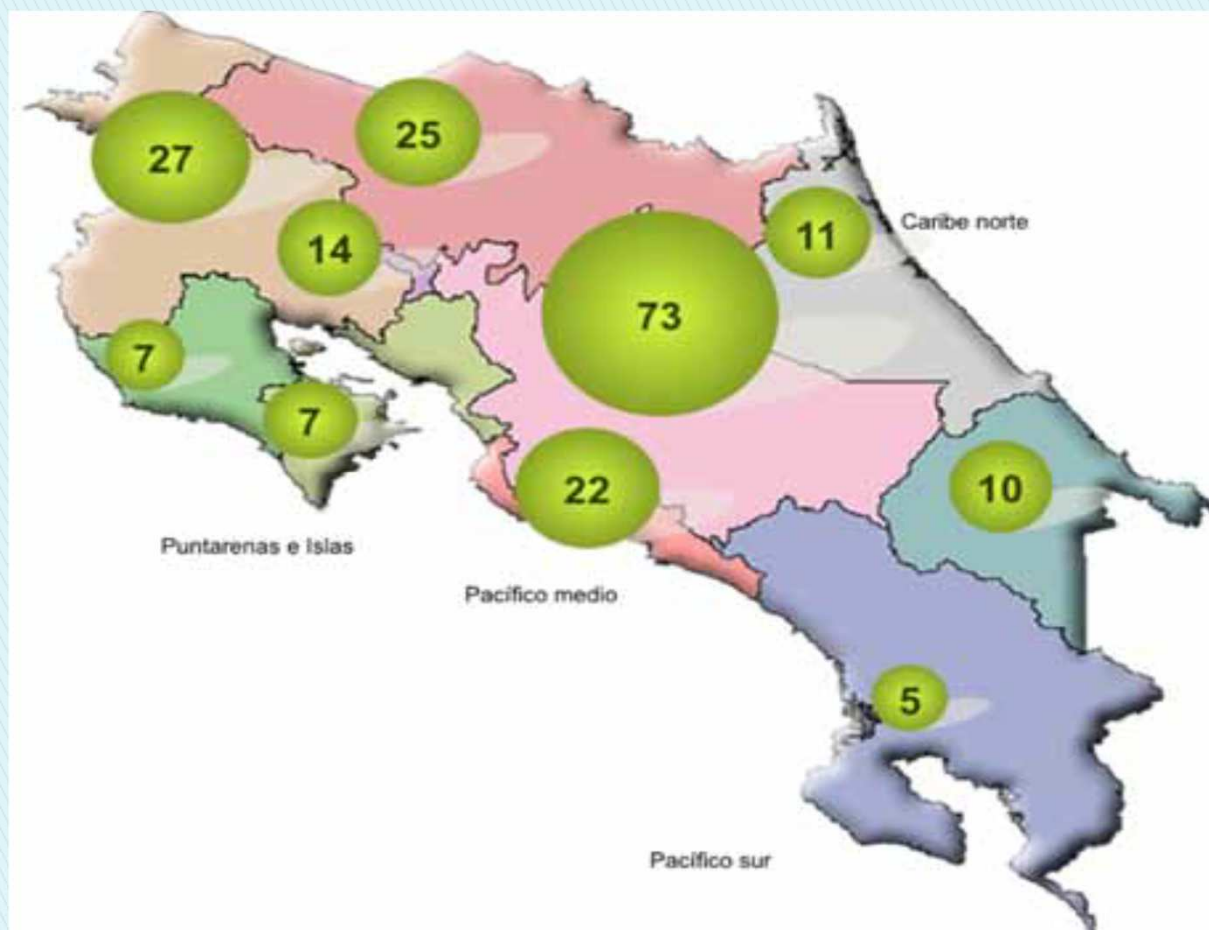
Carne: Fortalecer la demanda local

Productos agrícolas orgánicos: CR primer exportador a la Unión Europea

TURISMO

Escenario actual

Promedio de visitación: promedio de turistas por día

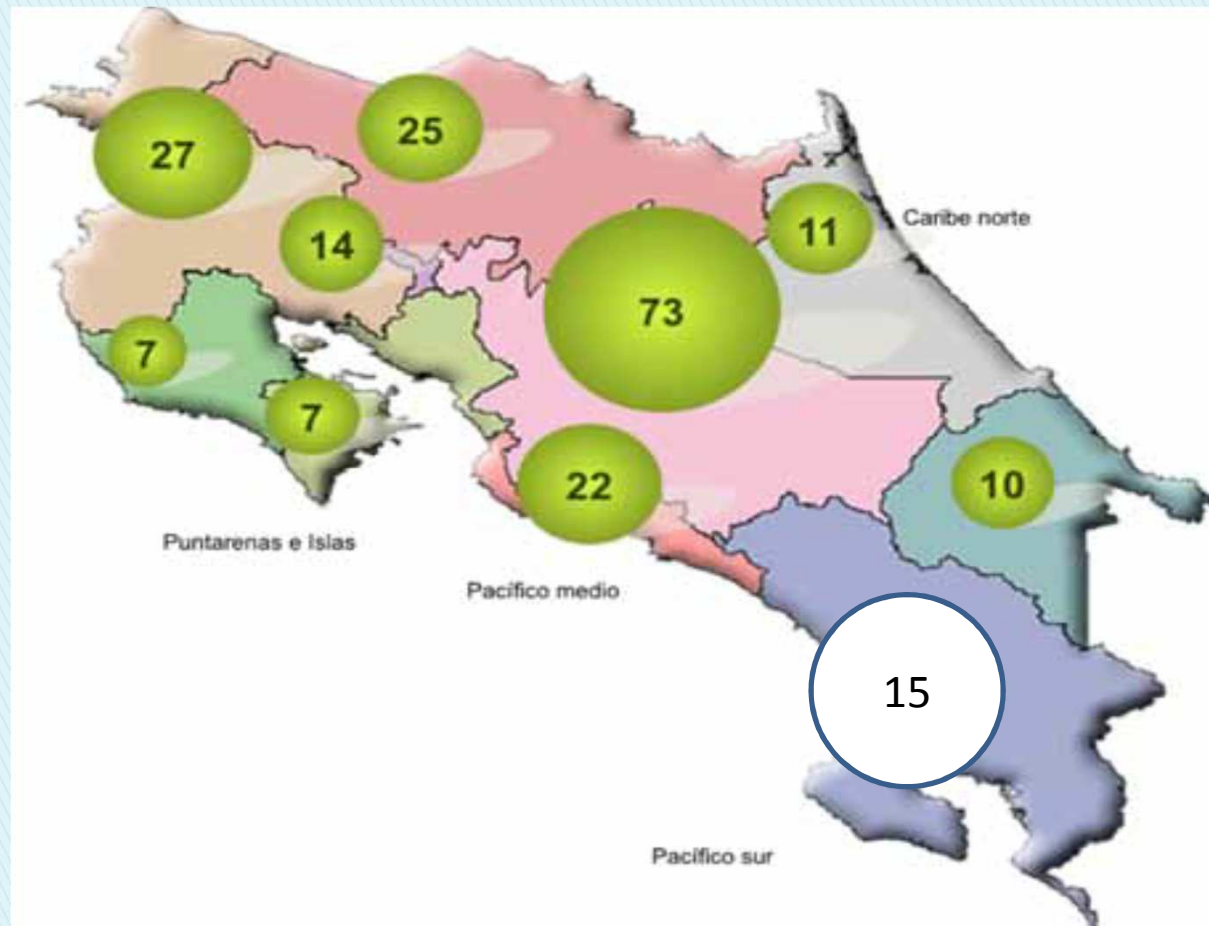


Fuente: Plan Nacional de Turismo Sostenible de Costa Rica 2010-2016

TURISMO

Escenario futuro

Promedio de visitación: promedio de turistas por día



EJES ESTRATÉGICOS PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS SECTORES MOTORES DEL DESARROLLO SUSTENTABLE DE LA REGIÓN BRUNCA

- 1. Infraestructura**
- 2. Desarrollo local**
- 3. Financiamiento**
- 4. Promoción de la región**
- 5. Desarrollo humano**
- 6. Alianzas intersectoriales**
- 7. Tecnología e Información**
- 8. Acceso a mercados**
- 9. Gestión empresarial**

Impacto en los sectores de agricultura (A), turismo (T) y comercio (C): Infraestructura.

Infraestructura	A	T	C	Situación actual	Acción propuesta
Red Vial Cantonal	A	A	A	Existen fondos para mantenimiento. Problema: Velocidad de respuesta	1. Identificar tramos “vitales”: asignar fondos permanentes para reacción inmediata. Responsable: MOPT para tramos de carretera nacional y las Unidades Técnicas de Gestión Vial de las Municipalidades en caminos cantonales. 1. Realizar estudio de costo beneficio de planta asfáltica y quebrador. Responsable: MOPT.

Impacto en los sectores de agricultura (A), turismo (T) y comercio (C): Desarrollo Local.

Desarrollo Local	A	T	C	Situación actual	Acciones sugeridas
Órgano rector de la educación , capacitación y emprendimiento	A	A	A	Existe una oferta educativa amplia en la región, falta la focalización a actividades específicas. MEIC lleva a cabo el Programa de desarrollo de Mipymes y de emprendimiento	1. Proponer colegiadamente (CCRB) un programa temático de capacitación al INA que se cumpla en los siguientes 6 meses. Responsable: CCRB 1. Formar un comité de educación superior para apoyar los programas de las universidades locales. Responsable: CCRB 1. Diseñar un programa de corresponsabilidad del CCRB con MEIC en sus programas en la RB. Responsable: CCRB.

AGENDA DE COMPETITIVIDAD PARA LA REGIÓN BRUNCA RED VIAL CANTONAL

ENUNCIADO DEL OBJETIVO	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN/ENTIDAD RESPONSABLE	SUPUESTOS
	DIMENSIÓN / ÁMBITO DE CONTROL		
<u>FIN:</u> Facilitar el desplazamiento vía terrestre de la población de la Región Brunca.	• Acceso eficiente vía carretera a los 6 cantones de la Región Brunca.	• La población puede desplazarse fácilmente dentro y fuera de la Región Brunca vía terrestre.	• Se cumple con el Plan Nacional de Transportes.
<u>PROPÓSITO:</u> Garantizar la accesibilidad vía terrestre a la Región Brunca.	• El movimiento de mercancías y personas se realiza de manera eficiente y eficaz.	• El acceso vía terrestre a los centros poblacionales y de producción se hace sin mayores obstáculos. • Existe una buena interconexión entre las diferentes comunidades de los 6 cantones.	• La Región Brucna es una región con prioridad en los planes de integración vial.

AGENDA DE COMPETITIVIDAD PARA LA REGIÓN BRUNCA RED VIAL CANTONAL

ENUNCIADO DEL OBJETIVO	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACION. ENTIDAD RESPONSABLE	SUPUESTOS
	DIMENSIÓN / ÁMBITO DE CONTROL		
<u>Eje Estratégico:</u> <u>Mejorar la red vial cantonal.</u>	• Contar con una estrategia para Región Brunca dentro del Plan Nacional de Transportes.	• Se reducen los tiempos de bloqueo carretero por contingencias.	• Existe el presupuesto para llevarlo a cabo.
<u>Acción 1:</u> <u>Dar accesibilidad en el corto plazo a través de la red vial complementaria.</u>	• Mantener los accesos viales principales a los cantones de la Región Brunca. • Reducir los tiempos de respuesta ante contingencias.	• Existe certidumbre en los desplazamientos de y hacia la Región Brunca. • Se reducen los costos de transporte carretero en la Región Brunca. ENTIDAD RESPONSABLE: MOPT	• Se cumple con el Plan Nacional de Transportes 2011-2018.
<u>Acción 2:</u> <u>Dar accesibilidad en el largo plazo a través de la red de jerarquía funcional.</u>	• Garantizar el acceso a través de la Red Básica de Acceso a todas las comunidades de la Región Brunca. • Conectar la Región Brunca a la Red de Integración territorial.	• El acceso vial a Región Brunca no es un obstáculo para el desarrollo económico de la región. ENTIDAD RESPONSABLE: MOPT/Municipalidades	• Se cumple con el Plan Nacional de Transportes 2011-2035. • Existen fondos de inversión pública y privada para infraestructura carretera. • Se cuenta con fondos de agencias internacionales como el BID.
<u>Acción 3:</u> <u>Instalación planta de asfalto.</u>	• Garantizar la disponibilidad del insumo necesario para reparar las vías de acceso terrestre a las comunidades de la Región Brunca.	• Accesibilidad a través de la red vial cantonal. • Disminución de costos en el mantenimiento de la red vial cantonal. ENTIDADES RESPONSABLES: Municipalidades; FEDEMSUR y MOPT.	• Existe el presupuesto para la instalación de la planta de asfalto.

IDENTIDAD DE LA REGIÓN BRUNCA



RECOMENDACIONES TÉCNICAS

- I. Fortalecer y consolidar al consejo de competitividad como una instancia de articulación multisectorial regional, para ello se sugiere realizar reuniones periódicas en la Región Brunca con la participación del mayor número posible de miembros. Para lograrlo se considera necesario:
 - a. Que los comités temáticos cumplan con las funciones asignadas y que rindan reportes sobre las actividades realizadas.
 - b. Mantener el intercambio de información con los ministerios y agencias gubernamentales de la región.

2. Asegurar la capacidad de gestión para el cumplimiento en tiempo y forma de las acciones incluidas en la agenda. Para ello se recomienda:

- a. Elaborar un manual de procedimientos para, de manera homogénea, dar seguimiento a las diferentes acciones y proyectos señalados en la Agenda.
- b. Gestionar el marco jurídico y legal que de soporte a las propuestas y acciones del Consejo de Competitividad.

3. Generar propuestas de acciones continuas de acuerdo al dinamismo de la región para el aprovechamiento de las nuevas oportunidades. Por lo que se sugiere:

- a. Dentro de cada comité, asignar una o dos personas para que periódicamente recomienden nuevas acciones o estén a la expectativa de nuevas oportunidades.
- b. Continuar con el asesoramiento, en la medida de lo posible, de las agencias internacionales involucradas en este proyecto.

4. Constituirse en el mecanismo de concertación y diálogo entre las instituciones relevantes para implementar la agenda.

a. A través del respaldo jurídico como asociación civil, proponer al gobierno nacional, un asiento permanente en el diseño e implementación de los Planes Regionales de Desarrollo, no solamente de la Región Brunca sino del resto del país a fin de aprovechar las sinergias regionales.

GRACIAS!!

Marcia Campos

marciac@itesm.mx