

EL FUTURO DELAS INSTITUCIONES PRODUCTIVAS OPORTUNIDADES Y DESAFÍOS

SEMINARIO

Introducción

29 Y 30 DE NOVIEMBRE DE 2016

VILLA OCAMPO

Elortondo 1837, Béccar, Buenos Aires

Las instituciones productivas (organizaciones empresarias) operan en un entorno de continuas transformaciones como producto de la globalización, el carácter cambiante de las normas que rigen el mercado laboral, el incremento de la competencia y los nuevos perfiles y demandas de sus miembros.

El presente seminario abordará cuestiones relativas a la generación de conocimiento adecuado para la toma de decisiones concretas; la profesionalización de los puestos en la gerencia para fortalecer el desempeño organizacional de las instituciones; la formación de dirigentes; el diálogo intergeneracional; y la generación y articulación de redes interinstitucionales, tanto físicas como virtuales. Todas estas temáticas se encuentran, asimismo, estrechamente vinculadas a la inserción estratégica de las instituciones productivas locales en el contexto global.

OBJETIVOS

Objetivo general

Analizar y diagnosticar el estado actual de las instituciones productivas y proponer ejes de acción que promuevan su posicionamiento estratégico como intermediarias entre el sector público y el privado, en el seno de un sistema global dinámico y cambiante, haciendo especial hincapié en la modernización de su infraestructura institucional - social y territorial - y en la generación de redes de diálogo multisectoriales.

Objetivos específicos

- **Comprender** las grandes tendencias internacionales en materia de institucionalidad productiva, e identificar cómo fluctúan y cómo impactan en el escenario local.
- **Promover** la integración de ideas e información entre los diferentes actores e instituciones como herramienta para la generación de conocimiento compartido, común e interdisciplinario.
- **Estudiar** las tendencias en materia de arquitectura organizacional en instituciones productivas.
- **Discutir** el rol de la formación de líderes y la profesionalización de los cuadros directivos como mecanismos para la modernización de la estructura interna de las instituciones.
- **Poner** en común e intercambiar opiniones y experiencias de desarrollo de conocimiento institucional productivo con representantes de reconocida trayectoria internacional en la temática.

EL FUTURO DELAS INSTITUCIONES PRODUCTIVAS

OPORTUNIDADES Y DESAFÍOS

AGENDA DEL DÍA

Oportunidades y desafíos de las instituciones productivas

9.00 a 9.30 hs.

DESAYUNO

9.30 a 10.00 hs.

PRESENTACIÓN DE LOS ASISTENTES

10.00 a 10.30 hs.

PRESENTACIÓN SSDIP

Expositores: ANDRÉS PEÑA (Subsecretario de Desarrollo Institucional Productivo)

10.30 a 12.15 hs.

ARQUITECTURA INSTITUCIONAL

Las nuevas demandas del contexto actual requieren discutir acerca de las tendencias en materia de adecuación de los procesos internos y de la toma de decisiones estructurales dentro de las instituciones productivas, para así trascender una visión coyuntural y promover acciones basadas en una planificación estratégica. A tales fines, se torna relevante hacer hincapié en los siguientes ejes:

- Identidad organizacional
- Propósito de las instituciones
- Estructura de las instituciones

10.30 a 10.45 hs.: Introducción a la problemática

10.45 a 11.10 hs.: Visión global: *a confirmar*

11.15 a 12.15 hs.: Conversatorio

12.30 a 13.30 hs.

ALMUERZO

13.30 a 15.15 hs.

FORMACIÓN DE LÍDERES

La formación de líderes y la profesionalización de los cuadros directivos representan estrategias clave para la modernización de la estructura interna de las instituciones. Asimismo, la participación y generación de grupos de pertenencia de nuevas generaciones -y su diálogo con dirigentes consolidados- tienden a promover un mayor dinamismo en la interacción de las instituciones con otros actores locales e internacionales, tanto del sector público como del privado. En ese marco, resulta importante focalizarse en:

- Integración generacional
- Desarrollo de competencias
- Articulación intergeneracional

EL FUTURO DELAS INSTITUCIONES PRODUCTIVAS

OPORTUNIDADES Y DESAFÍOS

AGENDA DEL DÍA

*Oportunidades y desafíos de
las instituciones productivas*

13.30 a 13.45 hs.: Introducción a la problemática: *a definir*

13.45 a 14.15 hs.: Visión global: LORENZO PELÁEZ
(Especialista Técnico OIT)

14.15 a 15.15 hs.: Conversatorio

15.15 a 15.45 hs.

COFFEE BREAK

15.45 a 17.30 hs.

DESARROLLO DE CONOCIMIENTO Y SERVICIOS

Las investigaciones, tanto sectoriales como multisectoriales, son herramientas que promueven la articulación interinstitucional, para el impulso del espíritu emprendedor, para el fomento del desarrollo comunitario y para la promoción de políticas públicas efectivas, adecuadas a las necesidades encontradas. Con ese propósito, es necesario debatir sobre:

- La vocación de integrar
- El espíritu emprendedor
- La vocación de trascender

15.45 a 16.00 hs.: Introducción a la problemática

16.00 a 16.30 hs.: Visión global: GUSTAVO BÉLIZ (Director INTAL)

16.30 a 17.30 hs.: Conversatorio

EL FUTURO DELAS INSTITUCIONES PRODUCTIVAS

OPORTUNIDADES Y DESAFÍOS

AGENDA DEL DÍA 2

*Oportunidades y desafíos de
la institucionalidad productiva*

9.00 a 9.30 hs.

DESAYUNO

9.30 a 11.15 hs.

URBANISMO INSTITUCIONAL

El urbanismo institucional está relacionado con el espacio en el cual las instituciones productivas se vinculan a través de distintos canales y mecanismos. Al respecto, resulta fundamental analizar:

- Marco normativo
- Ecosistema institucional productivo
- Alcance del campo institucional

9.30 a 9.45 hs.: Introducción a la problemática

9.45 a 10.15 hs.: Visión global: FÉLIX PEÑA

(Director del Instituto de Comercio Internacional -ICBC- y Director de la Maestría en Relaciones Internacionales de la UNTREF)

10.15 a 11.15 hs.: Conversatorio

11.15 a 13.00 hs.

CONECTIVIDAD

La presencia de las instituciones en sedes virtuales y los medios de vinculación institucional son ámbitos que promueven la visibilidad de las organizaciones intermedias, fortaleciendo así sus vínculos con la comunidad en la que se encuentran, y facilitando redes de intercambio e integración. A tales fines, es importante hacer hincapié en las siguientes cuestiones:

- Transparencia en la gestión
- Redes
- Espacios de vinculación público-privada

11.15 a 11.30 hs.: Introducción a la problemática

11.30 a 12.00 hs.: Visión global: JOSÉ MARÍA LACASA ASO

(Presidente de la Fundación CEOE)

12.00 a 13.00 hs.: Conversatorio

13.00 a 14.00 hs.

ALMUERZO

EL FUTURO DELAS INSTITUCIONES PRODUCTIVAS

OPORTUNIDADES Y DESAFÍOS

AGENDA DEL DÍA 2

Oportunidades y desafíos de la institucionalidad productiva

14.15 a 16.00 hs.

INTEGRACIÓN DEL CONOCIMIENTO

La promoción de un conocimiento integrado que contribuya a potenciar a las diferentes fuentes de conocimiento torna conveniente discutir acerca la capitalización estratégica de la información disponible por parte de las instituciones productivas. En ese sentido, se torna relevante focalizarse en temas tales como:

- Sustentabilidad
- Integración
- Articulación

14.15 a 14.30 hs.: Introducción a la problemática

14.30 a 15.00 hs.: Visión global: ALEXANDRE FURLAN (Presidente del Consejo de Relaciones del Trabajo de la CNI de Brasil)

15.00 a 16.00 hs.: Conversatorio

16.00 a 16.20 hs.

COFFEE BREAK

16.30 a 17.00 hs.

INTEGRACIÓN DEL CONOCIMIENTO | Continuación

Visión global: DANIEL FUNES DE RIOJA (Presidente OIE)

17.00 hs.

CIERRE Y CONCLUSIONES

NORMAS DE TRABAJO

Chatham House rules: www.chathamhouse.org/about/chatham-house-rule

Se trata de una reunión cerrada. En este caso, el encuentro se convoca bajo la Regla de Chatham House (the "Chatham House Rule"); los participantes tienen el derecho de utilizar la información que reciben, pero no se puede revelar ni la identidad ni la afiliación del orador, ni de ningún otro participante.

ORGANIZA

La organización del Seminario está a cargo de la **Subsecretaría de Desarrollo Institucional Productivo**, dependiente del **Ministerio de Producción**, con la colaboración de la **Organización Internacional del Trabajo**, **Banco Interamericano de Desarrollo** a través de **INTAL** y **CAF / Banco de Desarrollo de América Latina**.