



Financé par
l'Union européenne



République Tunisienne
Ministère de l'Emploi et de la Formation Professionnelle



Organisation
internationale
du Travail

Enjeux stratégiques pour la Formation, l'Emploi et la Mobilité professionnelle en Tunisie :
Cartographie des besoins en compétences des pays européens dans le secteur des TIC

► Fiche pays ITALIE

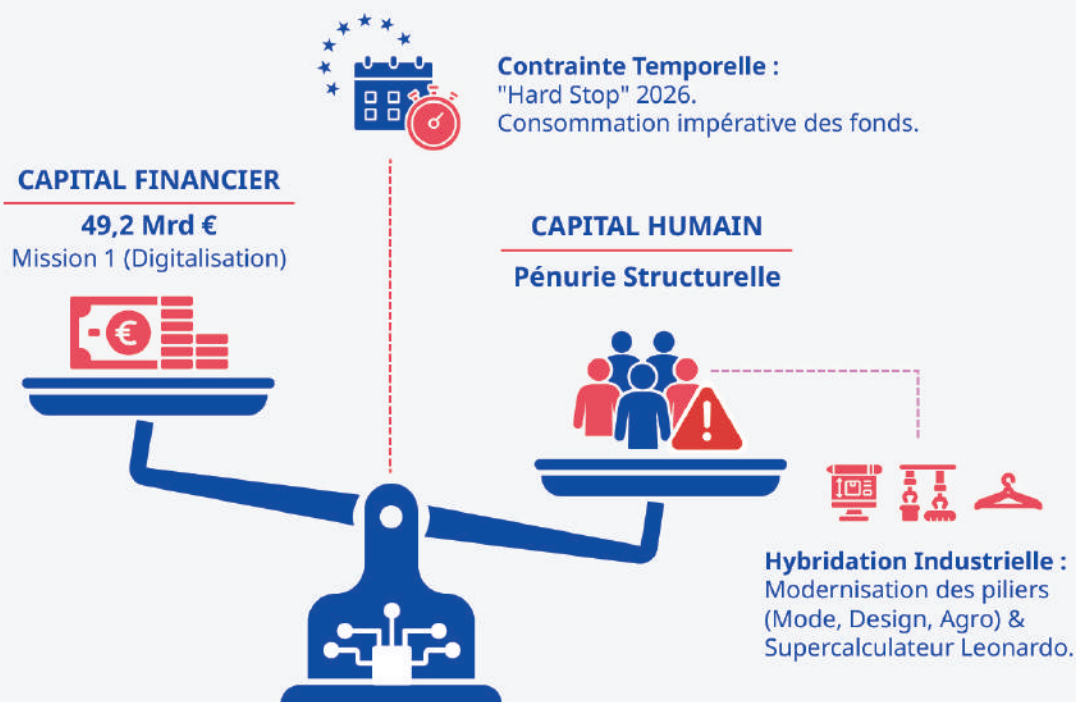


THAMM plus

Pour une approche globale de la gouvernance
des migrations et de la mobilité de main d'œuvre
en Afrique du Nord



1. POSITIONNEMENT STRATÉGIQUE : Rattrapage Numérique Accéléré et Souveraineté



L'urgence du calendrier PNRR transforme le marché italien en un « aspirateur de compétences » à court terme. Tout retard menace les financements UE.

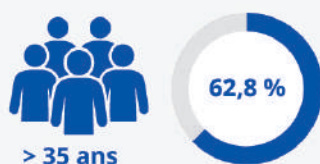
2. STRUCTURE ET DYNAMIQUES DU MARCHÉ DU TRAVAIL TIC

Déficit de Production de Talents (Diplômés TIC)



→ Poids de l'emploi spécialisé : 4 % (vs 5 % moyenne UE)

Enjeu Démographique : Une Population Mature



→ Besoin urgent de renouvellement générationnel.

Tensions de Recrutement



→ Exacerbé dans les pôles Haute Tech

Fracture Territoriale

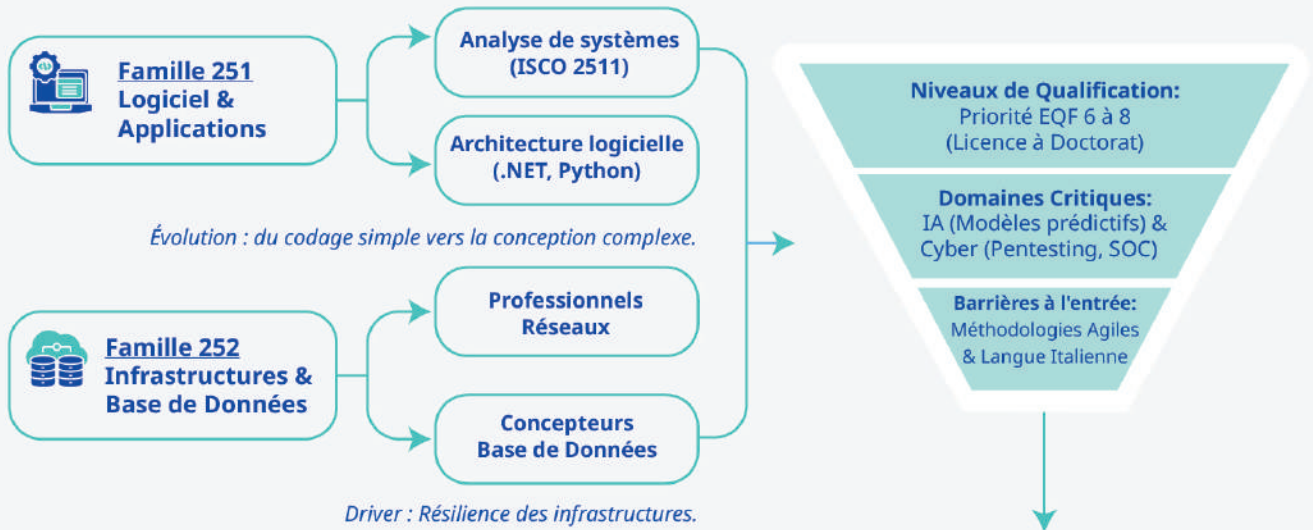
Clusters du Nord
(Hégémonie Industrielle)

Mezzogiorno (Rattrapage)



Le déficit chronique de production de talents locaux impose le recours à des viviers externes pour éviter la surchauffe des projets PNRR.

3. CARTOGRAPHIE DES COMPÉTENCES TIC EN TENSION (Standards ISCO-08)



La demande bascule d'une logique de profils généralistes vers une exigence d'expertise verticale certifiée et immédiatement opérationnelle.

4. DÉTERMINANTS STRUCTURELS ET RÉGLEMENTAIRES DES TENSIONS



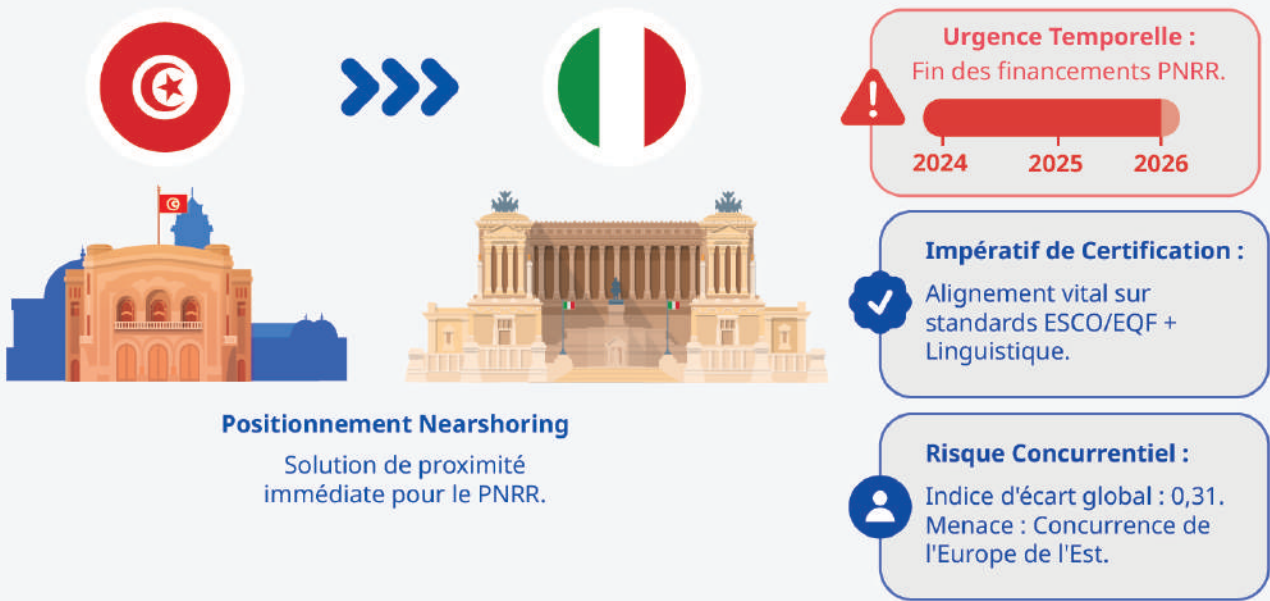
Le calendrier réglementaire européen agit comme un accélérateur de demande, créant des niches d'opportunités immédiates sur la conformité et l'audit.

5. CADRES RÉGLEMENTAIRES ET INSTITUTIONNELS DE MOBILITÉ



La réussite ne dépend pas de l'éligibilité, mais de la capacité opérationnelle à franchir le "Click Day" via une préparation administrative rigoureuse.

6. LECTURE STRATÉGIQUE POUR LA TUNISIE : Fenêtre d'Opportunité et Risques



Si la Tunisie ne certifie pas ses talents immédiatement, elle risque de manquer la fenêtre historique créée par l'urgence d'exécution du plan de relance italien.

7. SYNTHÈSE OPÉRATIONNELLE : Tableau de Bord des Opportunités

Profil cible	Profil de tension	Niveau de tension	Accessibilité Tunisie
Dév. Fullstack (ISCO 2511)	Mission 1 PNRR	Élevée	Élevée (84% PMC) ✓
Experts Cyber (ISCO 2522)	NIS2 / DORA	Critique	Moyenne (conditionnée aux certifications)
Data Scientists (ISCO 2511)	AI Act (Août 2026)	Élevée	Moyenne (Frontière technologique)
Green IT Specialists	Transition 5.0	Émergente	À construire (Hybridation requise)

Recommandation Prioritaire : Institutionnaliser un programme de "Fast-Track Certification" pour sécuriser l'accès aux quotas du Decreto Flussi avant 2026.



ITALIE - TUNISIE



L'Urgence Numérique – Un Tremplin Stratégique pour les Talents Tunisiens

Dynamiques et Tensions du Marché Italien

Un "Hard Stop" en 2026 :

49,2 Mrd €
d'euros investis.



→ Demande immédiate et massive.

Déficit Critique de Capital Humain :

1,5% Italie

9,6% Estonie



→ Seulement 1,5 % de diplômés numériques (vs 9,6 % en Estonie).

Un Besoin de Renouvellement Générationnel :



> 35 ans



62,8 %

→ 62,8 % des spécialistes TIC ont plus de 35 ans.

Indicateurs Clés (Italie vs Moyenne UE)



Part des Spécialistes dans l'Emploi

4,0 %

5,0 %

Adoption de l'IA en Entreprise

8,2 %

13,5 %

Compétences Numériques de Base

45,8 %

55,8 %

Alignement et Opportunités pour la Tunisie

La Certification comme "Fast-Track" :

Certifications AWS, Azure, CISSP prioritisées.



Développement Logiciel : Un Alignement Fort :



84 % d'alignement

→ Développeurs Tunisiens mieux préparés.

Le Défi des "Frontières Technologiques" :



Écart de **57 %** en Data Science.

→ Nécessité des compétences MLOps.



Accès Sécurisé au Décret Flussi :

→ Prioriser certifications AWS/Azure et langue italienne.

Hiérarchisation des Métiers Cibles (PMC)

Rôle	Potentiel de Mobilité (PMC)	Alignement
Développeur Logiciel / Web	0.74 / 1.0 (Très élevé)	Bon alignement global
Data Scientist / Analyste IA	0.73 / 1.0 (Très élevé)	Écart majeur (Pratique)
Expert Cybersécurité	0.72 / 1.0 (Très élevé)	Écart majeur (Pratique)