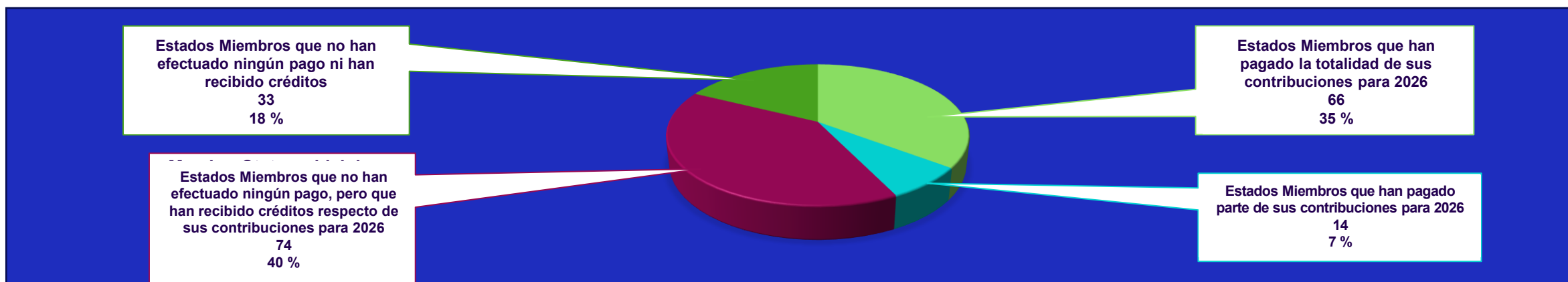


► **GB.356/INS/7 y GB.356/PFA/4**

Introducción al debate del Consejo de Administración

Situación de las contribuciones prorrateadas de los Estados Miembros para 2026 al 23/03/2026 (en francos suizos)

Suma adeudada a la OIT al 31/12/2025	Contribuciones prorrateadas para 2026	Sumas recibidas o acreditadas con respecto a las		Saldo
		Contribuciones para 2026	Contribuciones atrasadas	
232 190 962	381 505 000	137 450 167	3 768 348	472 477 447
		(36,0 % de las contribuciones prorrateadas)	(1,6 % de la suma adeudada a la OIT)	



Examen de la reforma de la OIT y estrategias conexas por el CA



3.ª sesión

▶ GB.356/INS/7

Consejo de Administración

356.ª reunión, Ginebra, 23 de marzo - 2 de abril de 2026

Sección Institucional

INS

Fecha: 2 de marzo de 2026
Original: inglés

Séptimo punto del orden del día

La OIT en un entorno multilateral cambiante: hacia una mayor eficacia y eficiencia

Finalidad del documento

El presente documento ofrece información actualizada sobre la situación financiera de la OIT y detalla la visión y los objetivos estratégicos de la reforma. También presenta el marco utilizado para determinar las propuestas de redefinición de prioridades en el programa de trabajo para 2026-2027 e incluye información sobre los labores preparatorios y los avances en la aplicación de las medidas de reforma desde noviembre de 2025. Se invita al Consejo de Administración a que redefina la visión estratégica para la OIT y las propuestas de redefinición de prioridades y otras medidas tendientes a aumentar la eficiencia en el período 2026-2029 y a que proporcione orientaciones a la Oficina acerca del proceso de reforma (véase el proyecto de decisión en el párrafo 65).

Objetivo estratégico pertinente: Todos.

Resultado más pertinente: Todos.

Repercusiones en materia de políticas: SI.

Repercusiones jurídicas: No.

Repercusiones financieras: No.

Seguimiento requerido: Puesta en práctica de las propuestas de redefinición de prioridades y de otras medidas de reforma conforme a las orientaciones proporcionadas por el Consejo de Administración.

Unidad autora: Oficina del Director General (CABINET).

Documentos conexos: GB.356/PV; GB.356/INS/7; GB.356/PFA/4; GB.356/PFA/9; GB.356/POL/4.

Para reducir al mínimo el impacto ambiental de las actividades de la OIT, los documentos del Consejo de Administración que se publican antes o después de las reuniones no se imprimen. Se los imprime en línea y se los entrega a los miembros del Consejo de Administración los documentos elaborados durante las reuniones. Todos los documentos del Consejo de Administración pueden consultarse en www.ilo.org.



4.ª sesión

▶ GB.356/PFA/4

Consejo de Administración

356.ª reunión, Ginebra, 23 de marzo - 2 de abril de 2026

Sección de Programa, Presupuesto y Administración

PFA

Segmento de Programa, Presupuesto y Administración

Fecha: 2 de marzo de 2026
Original: inglés

Cuarto punto del orden del día

Otras cuestiones financieras

Situación financiera del presupuesto ordinario de la OIT en 2026-2027 y posibles medidas de contingencia en caso de déficit de ingresos

Finalidad del documento

En este documento se presentan las consecuencias financieras de la reforma de la OIT en el presupuesto ordinario aprobado para 2026-2027 y se describen las repercusiones de las medidas adicionales que cabría adoptar en caso de déficit de ingresos de hasta un 20 por ciento en las contribuciones prorrateadas para el bienio. Se invita al Consejo de Administración a proporcionar orientaciones sobre las medidas propuestas (véase el proyecto de decisión en el párrafo 20).

Objetivo estratégico pertinente: Los cuatro objetivos estratégicos.

Resultado más pertinente: Todos.

Repercusiones en materia de políticas: Véase apartado *«Seguimiento requerido»*.

Repercusiones jurídicas: Ninguna.

Repercusiones financieras: Ninguna.

Seguimiento requerido: El Consejo de Administración proporcionará orientaciones sobre las posibles medidas de contingencia que cabría adoptar en relación con el Programa y Presupuesto para 2026-2027 en caso de déficit de ingresos.

Unidad autora: Oficina del Tesorero y Contralor de Finanzas (TR/CF).

Documentos conexos: Programa y Presupuesto para 2024-2025; Programa y Presupuesto para 2026-2027; GB.356/INS/7; GB.356/PFA/3; GB.356/INS/7.

Para reducir al mínimo el impacto ambiental de las actividades de la OIT, los documentos del Consejo de Administración que se publican antes o después de las reuniones no se imprimen. Se los imprime en línea y se los entrega a los miembros del Consejo de Administración los documentos elaborados durante las reuniones. Todos los documentos del Consejo de Administración pueden consultarse en www.ilo.org.



5.ª sesión

▶ GB.356/POL/4

Estrategia de la OIT para el Desarrollo 2026-2029

▶ GB.356/PFA/3

Estado de las cuentas al 31 de diciembre de 2025

▶ GB.356/PFA/9

Estrategia de la OIT de Recursos Humanos 2026-2029

Los documentos INS/7 y PFA/4 contienen la respuesta de la Oficina a escenarios posibles con respecto al flujo de tesorería, para refrendo y orientación del CA

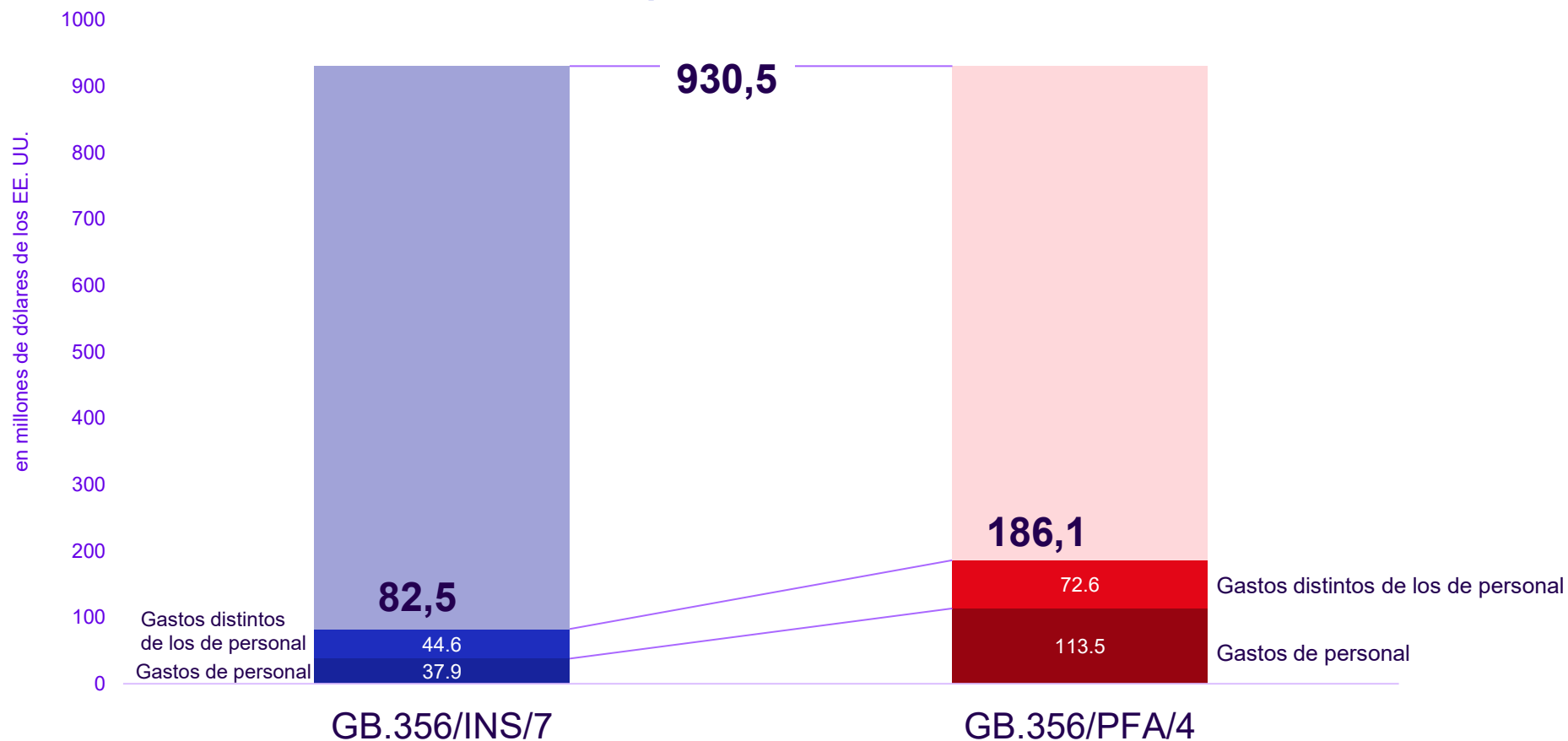
GB.356/INS/7

- Ingresos según los patrones habituales
- El objetivo es aumentar la eficacia y la eficiencia
- El proceso de reforma en curso proseguirá a lo largo del bienio

GB.356/PFA/4

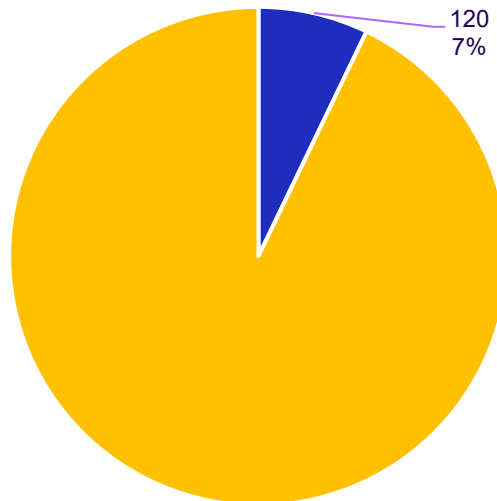
- Confirmación del déficit de ingresos
- El objetivo es acelerar la reducción de los costos
- Se seguirá adelante con algunas partes del proceso de reforma en curso, y se activarán otras medidas de contingencia (Tercer trimestre 2026)

Repercusiones financieras (INS/7 y PFA/4): Reducción del gasto en 2026-2027 (en millones de dólares de los EE. UU.)



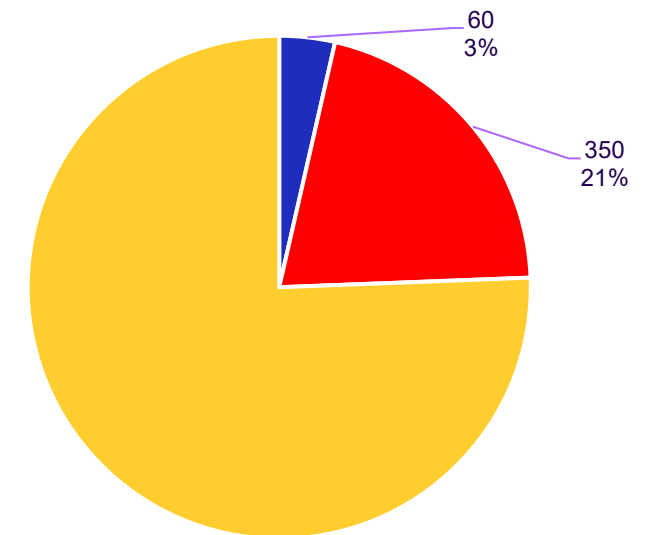
Repercusiones para el personal (INS/7 y PFA/4): Reducción de puestos con cargo al presupuesto ordinario

Reducción estimada de puestos con cargo al presupuesto ordinario resultante de las medidas de reforma incluidas en el documento INS/7 (a finales de 2029)

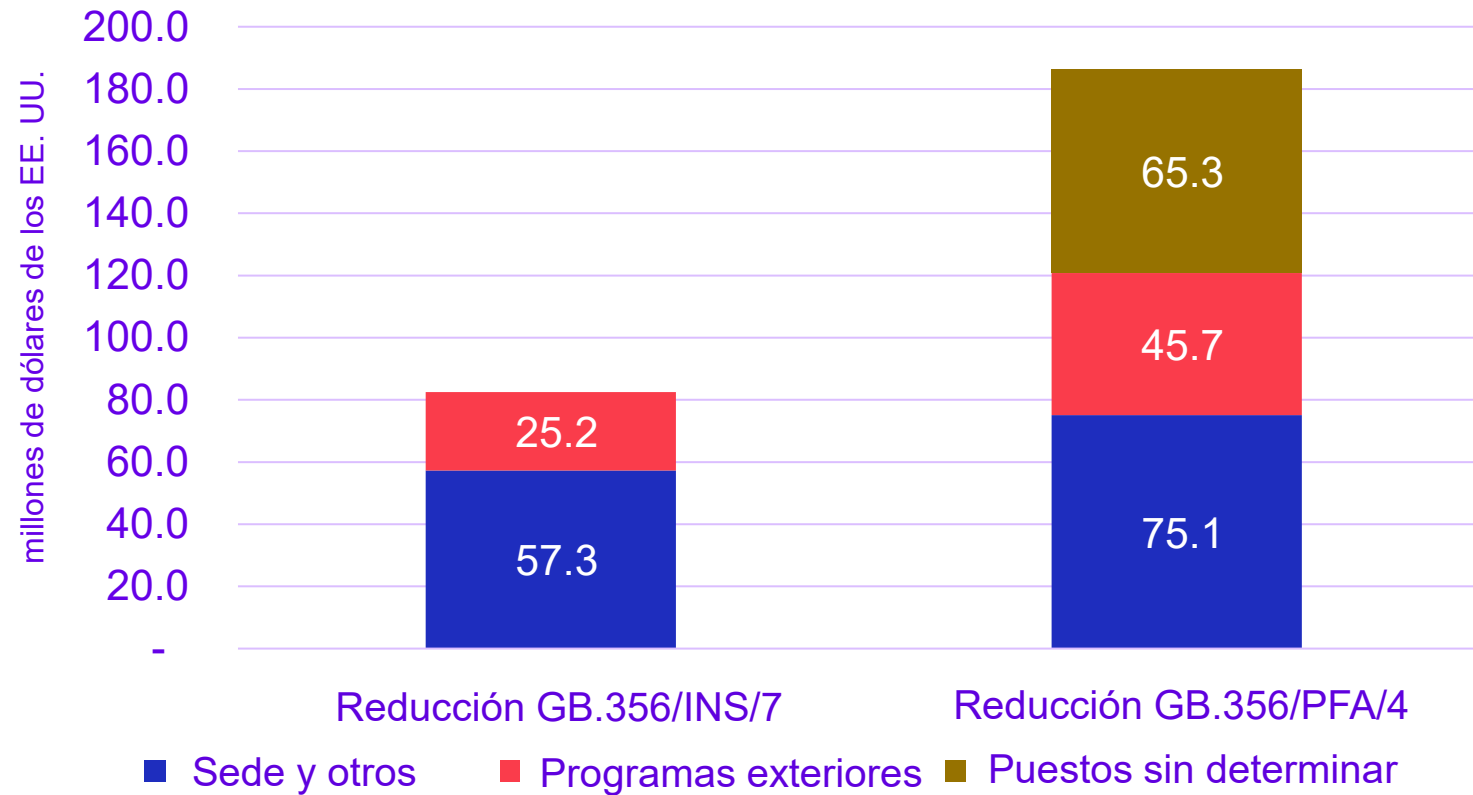


■ Reducción de puestos con las medidas de reforma (INS/7)
■ Reducción de puestos con las medidas de contingencia (PFA/4)
■ Puestos que se mantienen tras la reducción

Posible reducción de puestos con cargo al presupuesto ordinario resultante de las medidas de reforma y de contingencia (a finales de 2027)

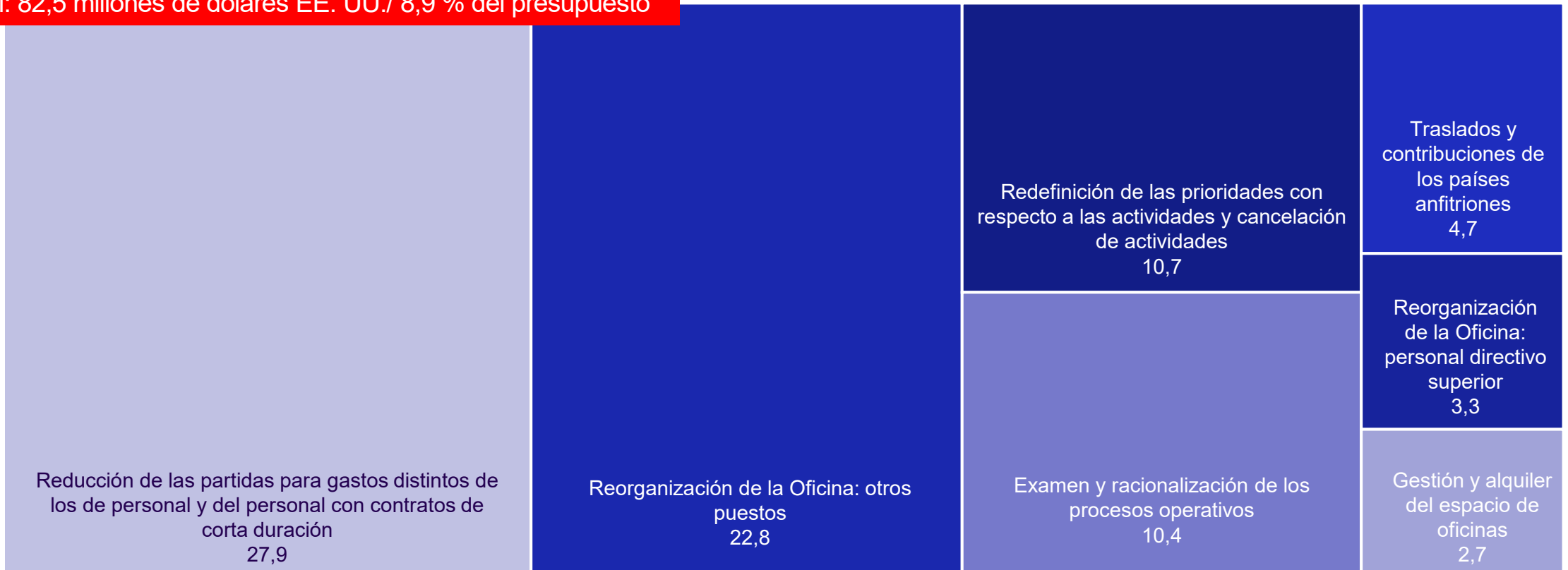


Reducción estimada del gasto atendiendo a los documentos INS/7 y PFA/4 en la sede/oficinas exteriores, en 2026-2027 (en millones de dólares de los EE. UU.)

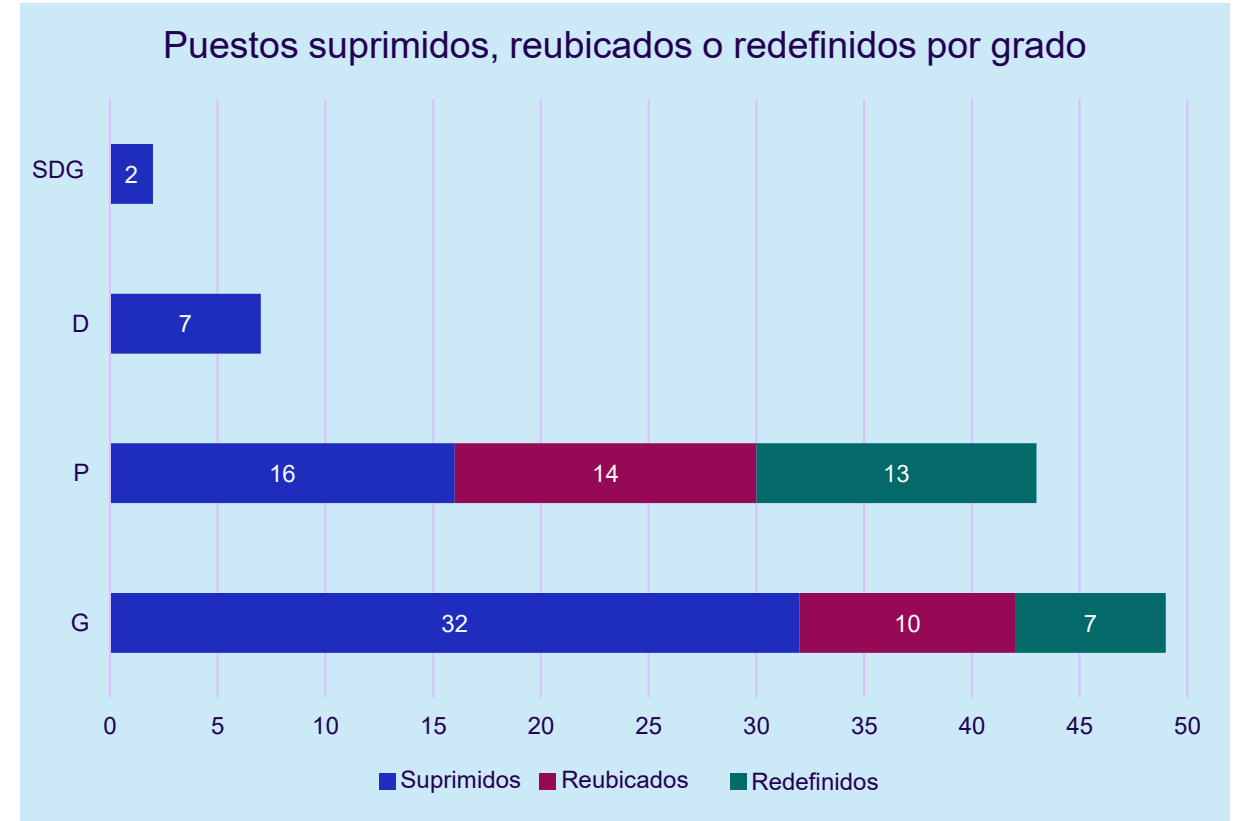
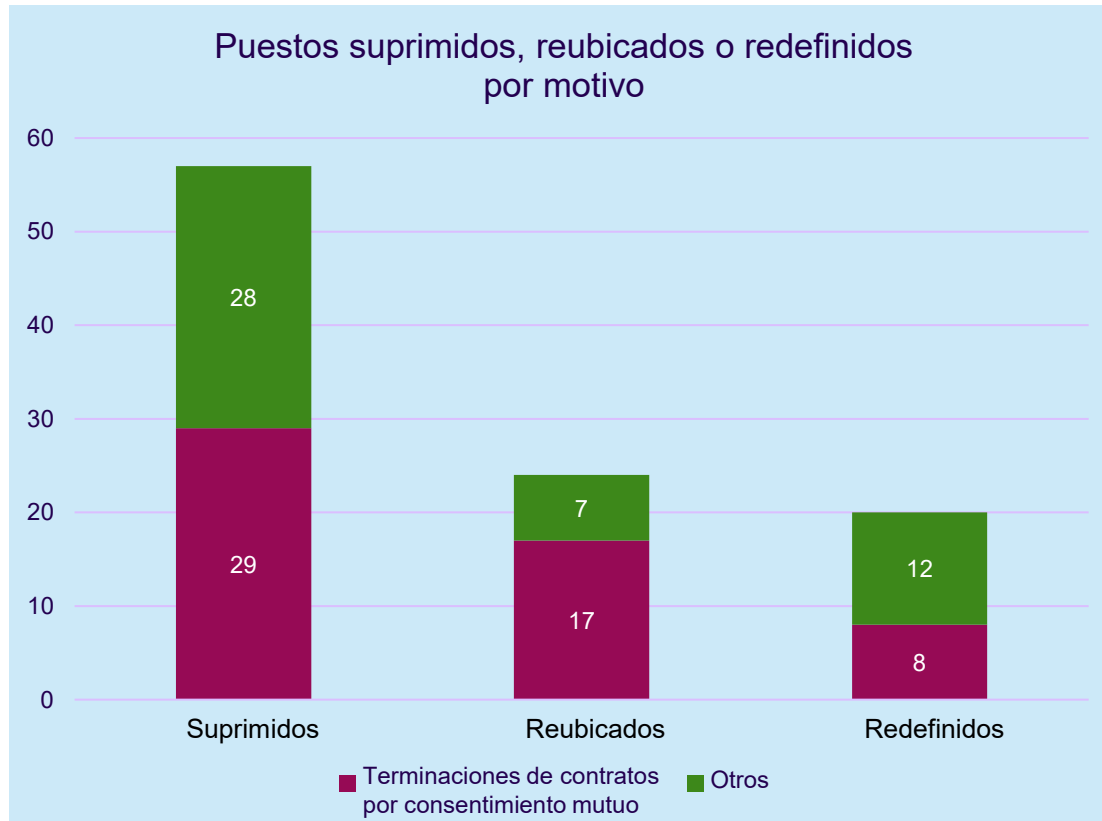


INS/7: Ahorros realizados y previstos en 2026-2027 (en millones de dólares de los EE. UU.)

Total: 82,5 millones de dólares EE. UU./ 8,9 % del presupuesto



Cambios que se están produciendo en los puestos financiados con cargo al presupuesto ordinario (2026)



Principales hitos (2026)

- Comisiones de reforma y equipos de tareas
- Racionalización de los puestos directivos superiores y fusión de departamentos
- Acuerdos para sufragar los costos de las oficinas de la OIT
- Reorganización del espacio de oficinas en la sede

*Continuación de las medidas de contención de costos
Aplicación de los planes de trabajo de los equipos de tareas*

- Reorganización de la oficina finalizada
- Redistribución en curso basada en el examen de las estructuras regionales
- Alquiler de espacio de oficinas
- Modelo de centro mundial de servicios
- Propuestas de Programa y Presupuesto para 2028-2029

Metodología para la aplicación de medidas de contingencia

Resolución sobre si se procede a aplicar las medidas de contingencia descritas en el documento PFA/4

Marzo

Página web sobre la reforma de la OIT

Junio

Noviembre

356.ª reunión del CA

Examen del proceso de reforma, las medidas de contingencia y las estrategias conexas

356.ª bis reunión del CA

357.ª reunión del CA

Información sobre la situación financiera

358.ª reunión del CA

Progresos realizados en el proceso de reforma

Examen preliminar de las propuestas de Programa y Presupuesto para 2028-2029