



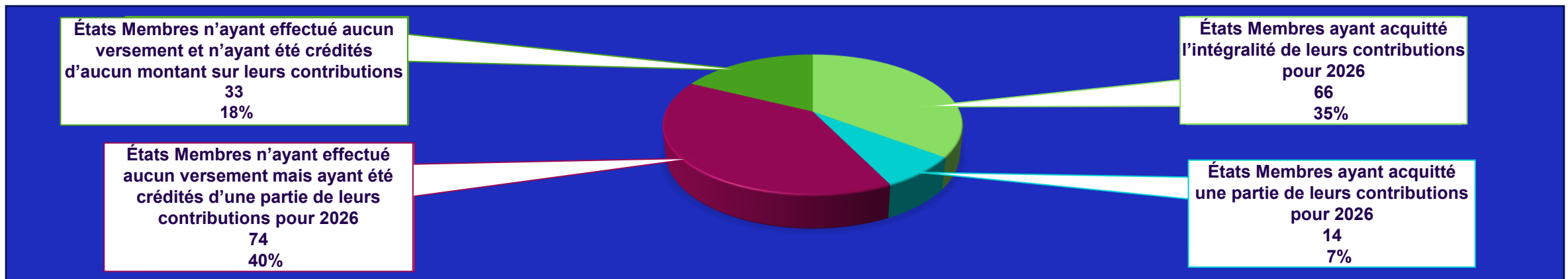
Organisation
internationale
du Travail

GB.356/INS/7 et GB.356/PFA/4

Introduction à la discussion du Conseil d'administration

État des contributions mises en recouvrement auprès des États Membres pour 2026 au 23/03/2026 (en francs suisses)

Montant restant dû à l'OIT au 31/12/2025	Contributions mises en recouvrement pour 2026	Montants reçus ou crédités		Solde dû
		Au titre des contributions pour 2026	Au titre d'arriérés	
232 190 962	381 505 000	137 450 167	3 768 348	472 477 447
		(36,0% des contributions mises en recouvrement)	(1,6% du montant dû à l'OIT)	



Examen par le Conseil d'administration de la réforme de l'OIT et des stratégies connexes



3^{ème} séance

▶ GB.356/INS/7

Conseil d'administration

356^e session, Genève, 23 mars-2 avril 2026

Section institutionnelle

INS

Date: 2 mars 2026
Original: anglais

Septième question à l'ordre du jour

L'OIT dans un environnement multilatéral en mutation: Vers plus d'efficacité et d'efficience

Objet du document

Le présent document fait le point sur la situation financière de l'OIT et précise la vision et les objectifs stratégiques de la réforme. Il détaille également le cadre qui a servi à élaborer les propositions de redéfinition des priorités du programme de travail pour 2026-27, et contient des informations sur le travail préparatoire à la mise en œuvre des mesures de réforme et les progrès accomplis à cet égard depuis novembre 2025. Le Conseil d'administration est invité à approuver la vision stratégique proposée pour l'OIT ainsi que les propositions concernant la redéfinition des priorités et les autres mesures visant à générer des gains d'efficacité au cours de la période 2026-2029, et à donner des orientations au Bureau sur le processus de réforme (voir le projet de décision au paragraphe 65).

Objectif stratégique pertinent: Tous les objectifs stratégiques.

Principal résultat: Tous les résultats.

Incidences sur le plan des politiques: Oui.

Incidences juridiques: Non.

Incidences financières: Non.

Suivi nécessaire: Mise en œuvre des propositions de redéfinition des priorités et des autres mesures de réforme conformément aux orientations du Conseil d'administration.

Unité auteur: Cabinet du Directeur général (CABINET).

Documents connexes: GB.356/PPV; GB.356/INS/7; GB.356/PFA/4; GB.356/NSU; GB.356/PFA/9; GB.356/POL/4.

Afin de réduire au maximum l'impact environnemental des activités de l'OIT, les documents du Conseil d'administration publiés avant ou après les sessions ne sont pas imprimés. Tous les documents publiés en cours de session sont imprimés, en nombre limité, et distribués aux membres du Conseil d'administration. Tous les documents du Conseil d'administration sont disponibles sur Internet. À l'adresse www.ilo.org.



4^{ème} séance

▶ GB.356/PFA/4

Conseil d'administration

356^e session, Genève, 23 mars-2 avril 2026

Section du programme, du budget et de l'administration

PFA

Segment du programme, du budget et de l'administration

Date: 2 mars 2026
Original: anglais

Quatrième question à l'ordre du jour

Autres questions financières

Situation financière du budget ordinaire de l'OIT en 2026-27:
Mesures d'intervention envisageables en cas de déficit de recettes

Objet du document

Le présent document porte sur les incidences financières de la réforme de l'OIT sur le budget ordinaire approuvé pour 2026-27 et décrit les conséquences des mesures supplémentaires qu'il faudrait prendre dans le cas où un déficit de recettes – qui pourrait aller jusqu'à 20 pour cent des contributions mises en recouvrement pour la période biennale – serait enregistré. Le Conseil d'administration est invité à donner des orientations sur les mesures proposées (voir le projet de décision au paragraphe 20).

Objectifs stratégiques pertinents: Tous les objectifs stratégiques.

Principal résultat: Tous les résultats.

Incidences sur le plan des politiques: Voir «Suivi nécessaire» ci-dessous.

Incidences juridiques: Aucune.

Incidences financières: Aucune.

Suivi nécessaire: Le Conseil d'administration donnera des orientations concernant les mesures d'intervention susceptibles d'être prises en regard du programme et budget pour 2026-27 en cas de déficit de recettes.

Unité auteur: Bureau du Trésorier et contrôleur des finances (TR/CF).

Documents connexes: Programme et budget pour 2024-25; Programme et budget pour 2026-27; GB.356/INS/7; GB.356/PFA/3; GB.356/INS/7.

Afin de réduire au maximum l'impact environnemental des activités de l'OIT, les documents du Conseil d'administration publiés avant ou après les sessions ne sont pas imprimés. Tous les documents publiés en cours de session sont imprimés, en nombre limité, et distribués aux membres du Conseil d'administration. Tous les documents du Conseil d'administration sont disponibles sur Internet. À l'adresse www.ilo.org.



5^{ème} séance

▶ GB.356/POL/4

Position des comptes
au 31 décembre 2025

Stratégie de l'OIT
en matière de coopération
pour le développement
pour 2026-2029

▶ GB.356/PFA/3

Stratégie de l'OIT
en matière de
ressources humaines
pour 2026-2029

▶ GB.356/PFA/9

Les documents INS/7 et PFA/4 présentent au Conseil d'administration, pour approbation et orientations, la réponse du Bureau à deux scénarios possibles sur le plan de la trésorerie

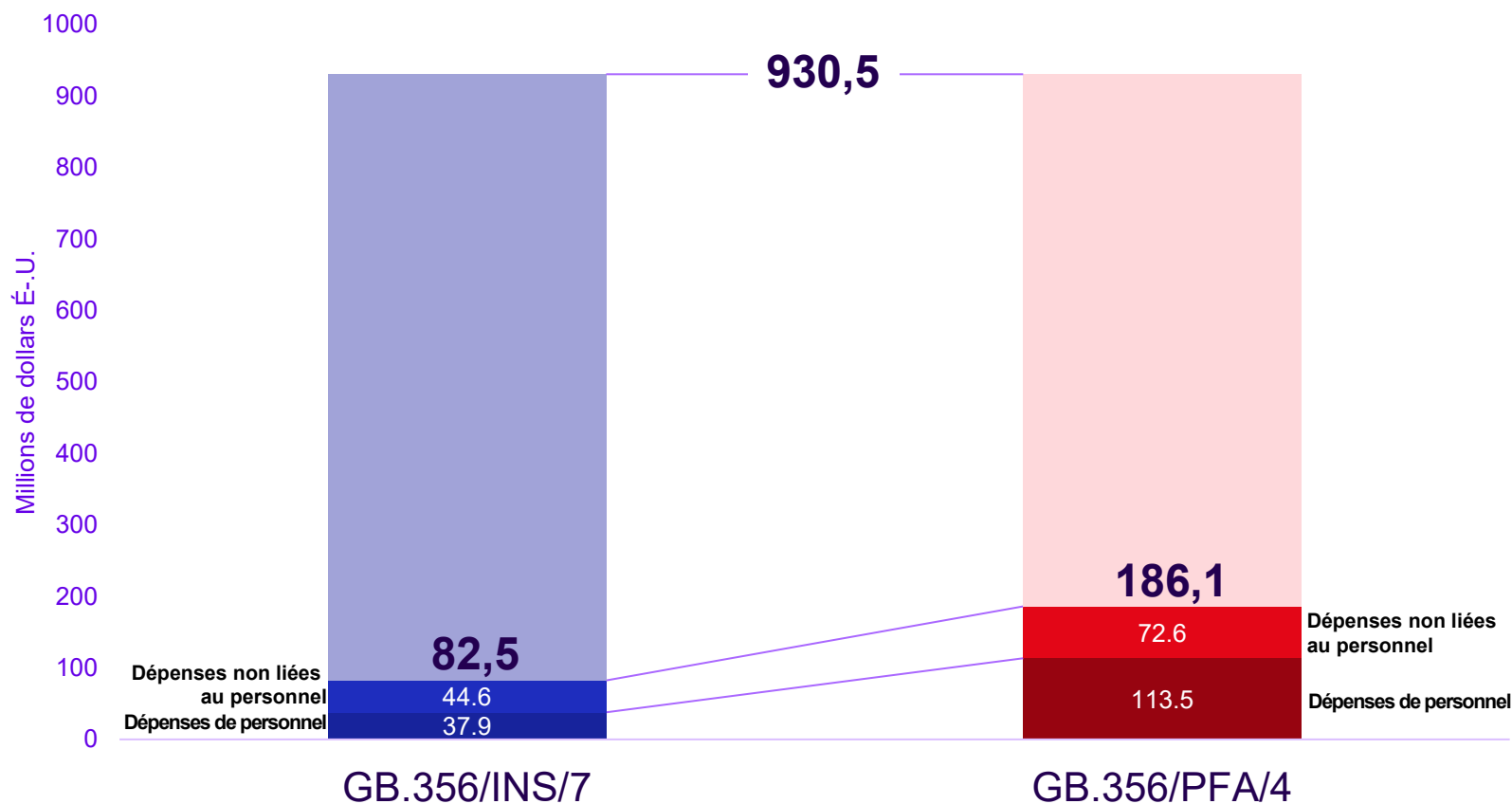
GB.356/INS/7

- Recettes conformes à la tendance habituelle
- Objectif: accroître l'efficacité et l'efficience
- Poursuite du processus de réforme en cours tout au long de la période biennale

GB.356/PFA/4

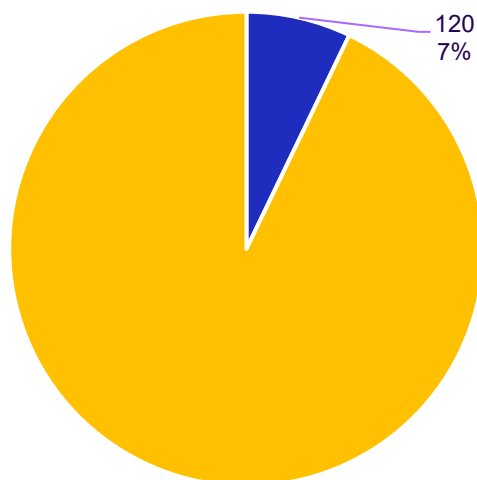
- Déficit de recettes confirmé
- Objectif: accélérer les réductions de coûts
- Poursuite partielle du processus de réforme en cours, et mise en application de mesures d'intervention supplémentaires (3^e trimestre de 2026)

Conséquences financières des mesures envisagées dans le INS/7 et le PFA/4: Réduction des dépenses en 2026-27 (millions de dollars É.-U.)



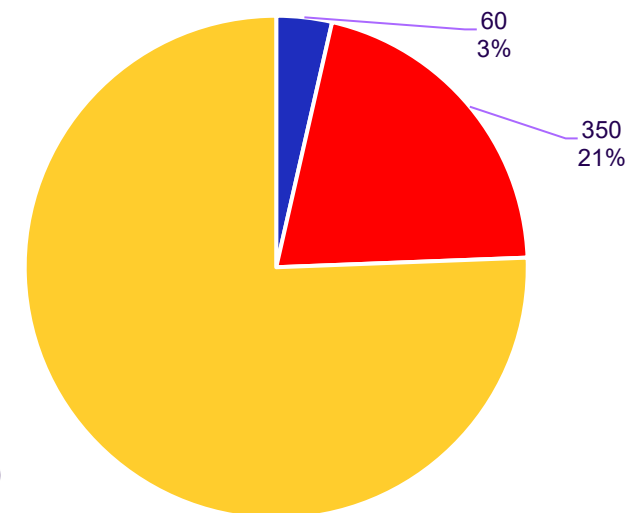
Conséquences sur le personnel des mesures envisagées dans le INS/7 et le PFA/4: Réduction du nombre de postes financés par le budget ordinaire

Réduction estimée du nombre de postes financés par le budget ordinaire qui résulterait des mesures de réforme prévues dans le INS/7 (fin 2029)

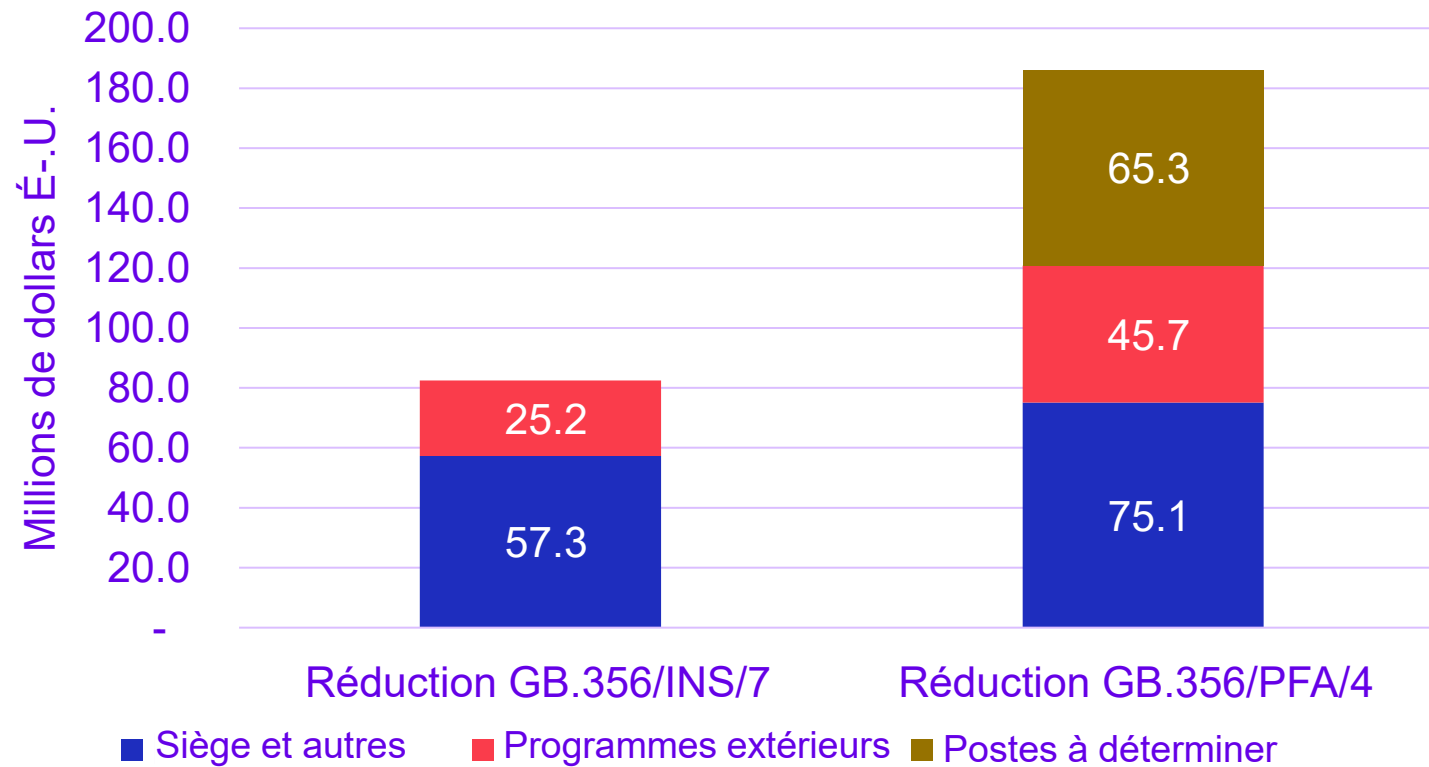


■ Réduction résultant des mesures de réforme (INS/7)
■ Réduction résultant des mesures d'intervention (PFA/4)
■ Postes restants

Réduction potentielle du nombre de postes financés par le budget ordinaire qui résulterait des mesures de réforme et des mesures d'intervention (fin 2027)

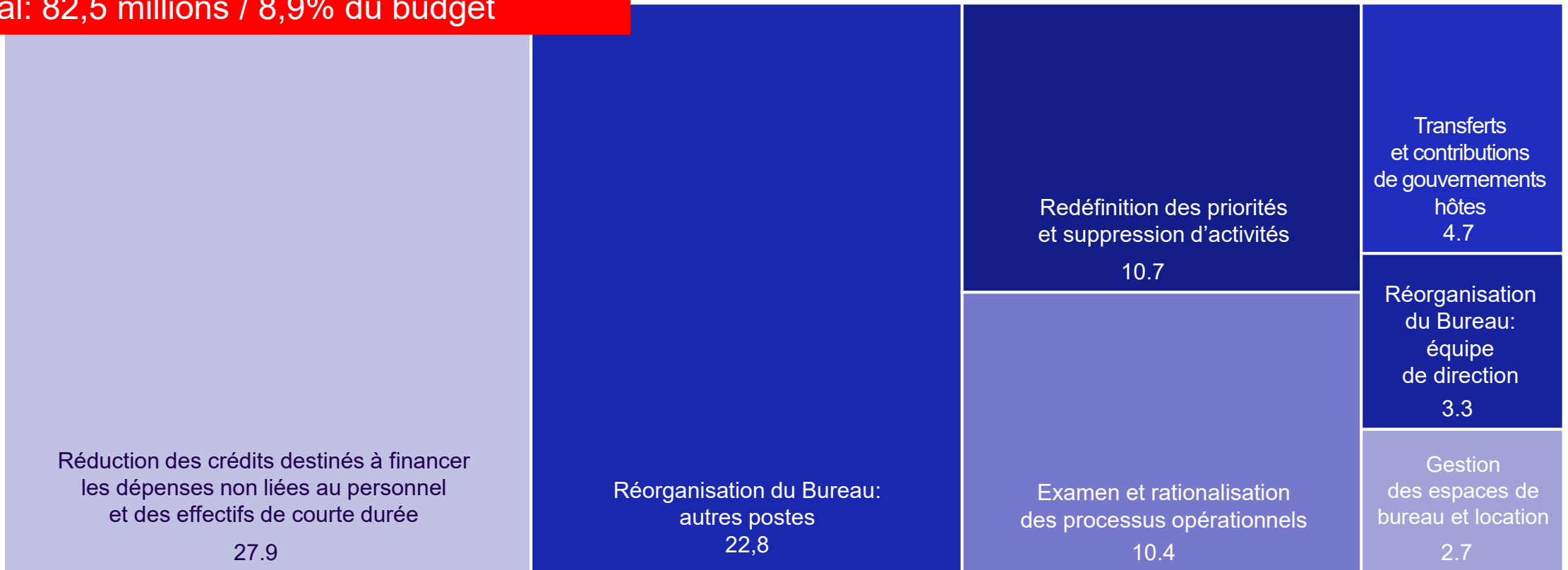


► Réduction estimée des dépenses en 2026-27, au siège/sur le terrain, telle que présentée dans le INS/7 et le PFA/4 (en millions de dollars É.-U.)

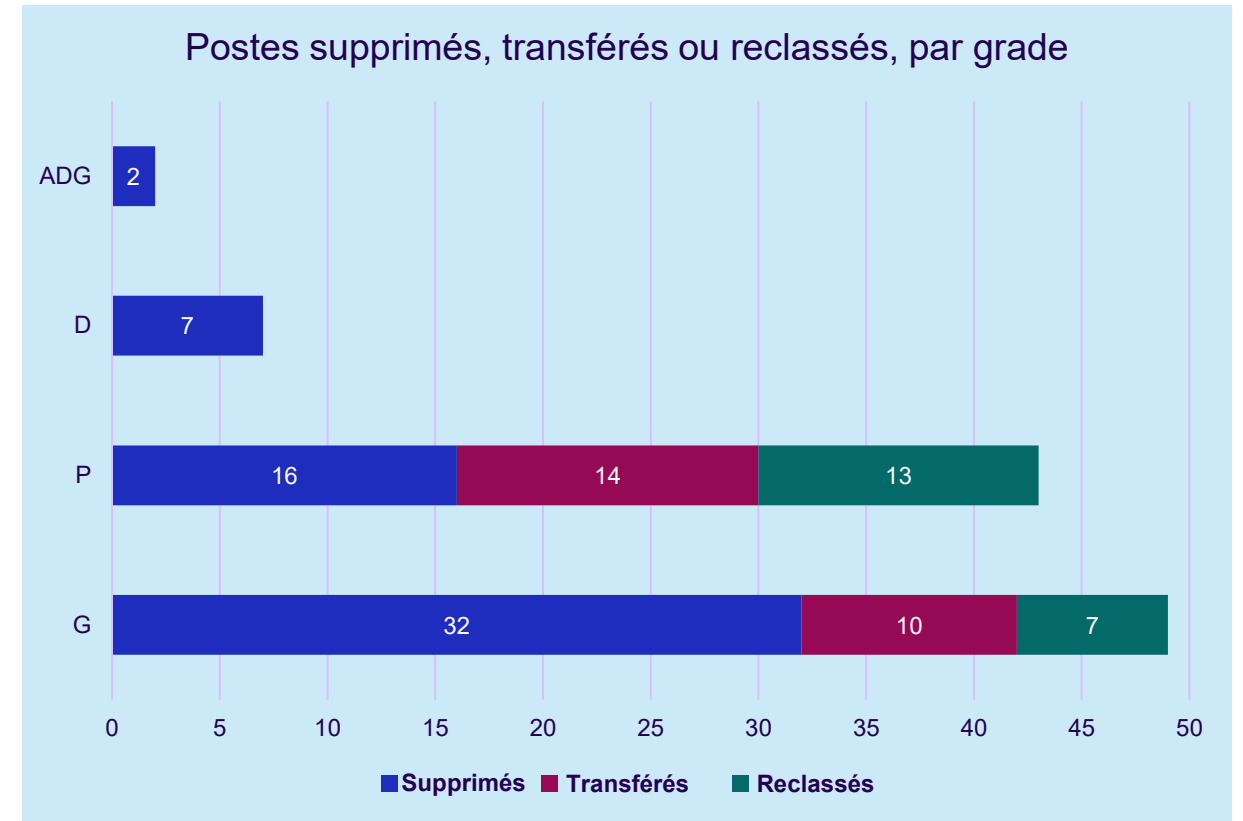
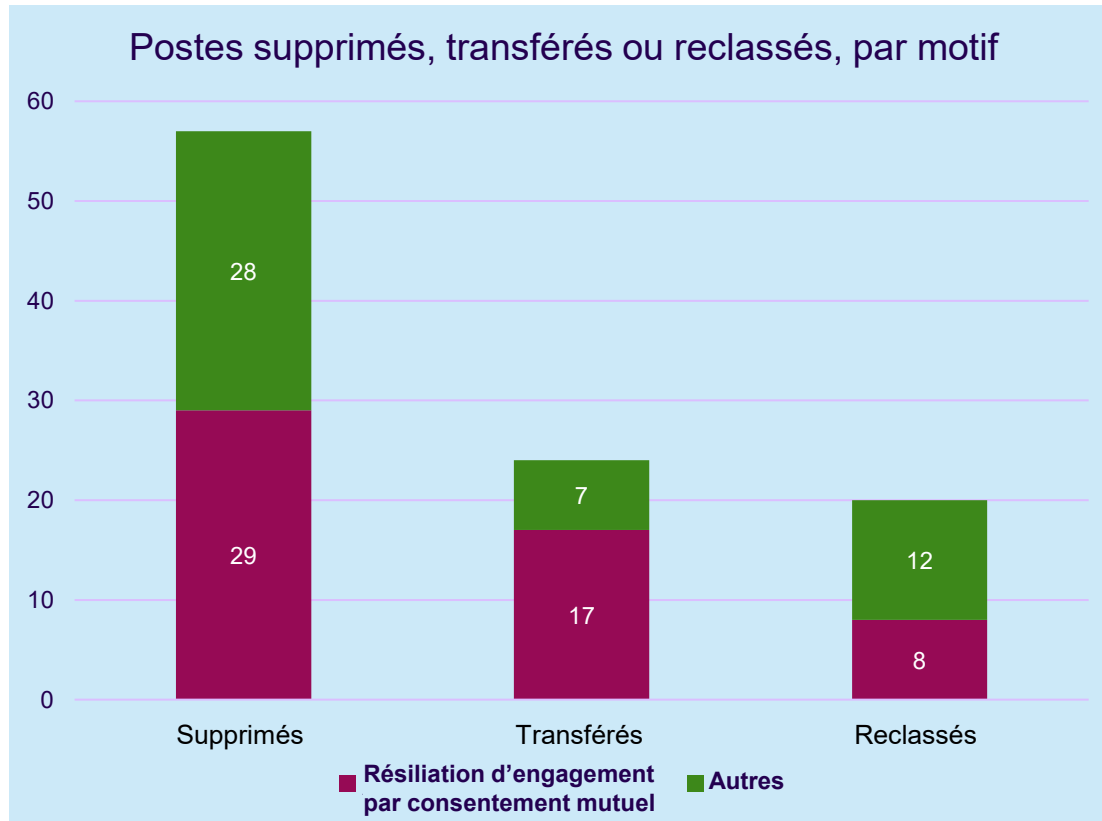


INS/7: Économies réalisées et prévues en 2026-27 (en millions de dollars É.-U.)

Total: 82,5 millions / 8,9% du budget



Changements en cours concernant les postes financés par le budget ordinaire (2026)



Étapes clés (2026)

- Comités et équipes spéciales chargés de la réforme
- Rationalisation de la structure de l'équipe de direction et fusion de départements
- Accords concernant la prise en charge des coûts liés à des bureaux de l'OIT
- Réorganisation des espaces de bureau au siège

*Poursuite de l'application des mesures de maîtrise des dépenses
Mise en œuvre des plans de travail des équipes spéciales*

- Achèvement de la réorganisation du Bureau
- Poursuite du redéploiement sur la base de l'examen de la structure régionale
- Location d'espaces de bureau
- Modèle de centre de services mondial
- Propositions de programme et de budget pour 2028-29

Méthodologie pour la mise en œuvre de mesures d'intervention

Décision quant à l'éventuelle application des mesures d'intervention prévues dans le PFA/4

Mars

Page Web sur la réforme de l'OIT

Juin

Novembre

356^e session du Conseil d'administration

Examen du processus de réforme, des mesures d'intervention et des stratégies y afférentes

356^e bis et 357^e sessions du Conseil d'administration

Information sur la situation financière

358^e session du Conseil d'administration

Point sur l'état d'avancement de la réforme
Aperçu préliminaire des propositions de programme et de budget pour 2028-29