

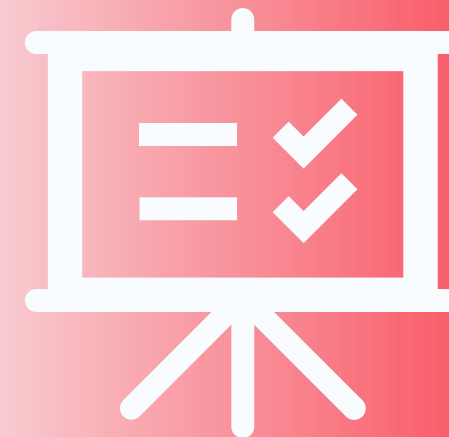
► Módulo 5: Cómo aplicar la estrategia ASG



Objetivos de aprendizaje

Comprender:

- ▶ Cómo incorporar criterios ASG a los roles y funciones.
- ▶ Qué políticas empresariales se necesitan para aplicar la estrategia ASG.
- ▶ Cómo comunicar mejor la estrategia ASG internamente.
- ▶ Cómo controlar el desempeño ASG a partir de las métricas ASG.



► 1. Definir y asignar roles y responsabilidades

► Roles y responsabilidades

- Responsable de sostenibilidad
- Alta dirección
- Propietario de la empresa
- Equipo de asuntos ASG
 - Patrocinador ejecutivo
 - Responsable de sostenibilidad
 - Especialista en medio ambiente
 - Representante de recursos humanos
 - Representante financiero
 - Responsable de asuntos jurídicos y cumplimiento normativo
 - Representante de operaciones
 - Asesores externos

**INCLUIR LAS RESPONSABILIDADES ASG
EN LAS DESCRIPCIONES DE LOS
PUESTOS DE TRABAJO Y EN LOS
OBJETIVOS DE DESEMPEÑO**

► Asignar responsabilidades a todos los roles y funciones pertinentes

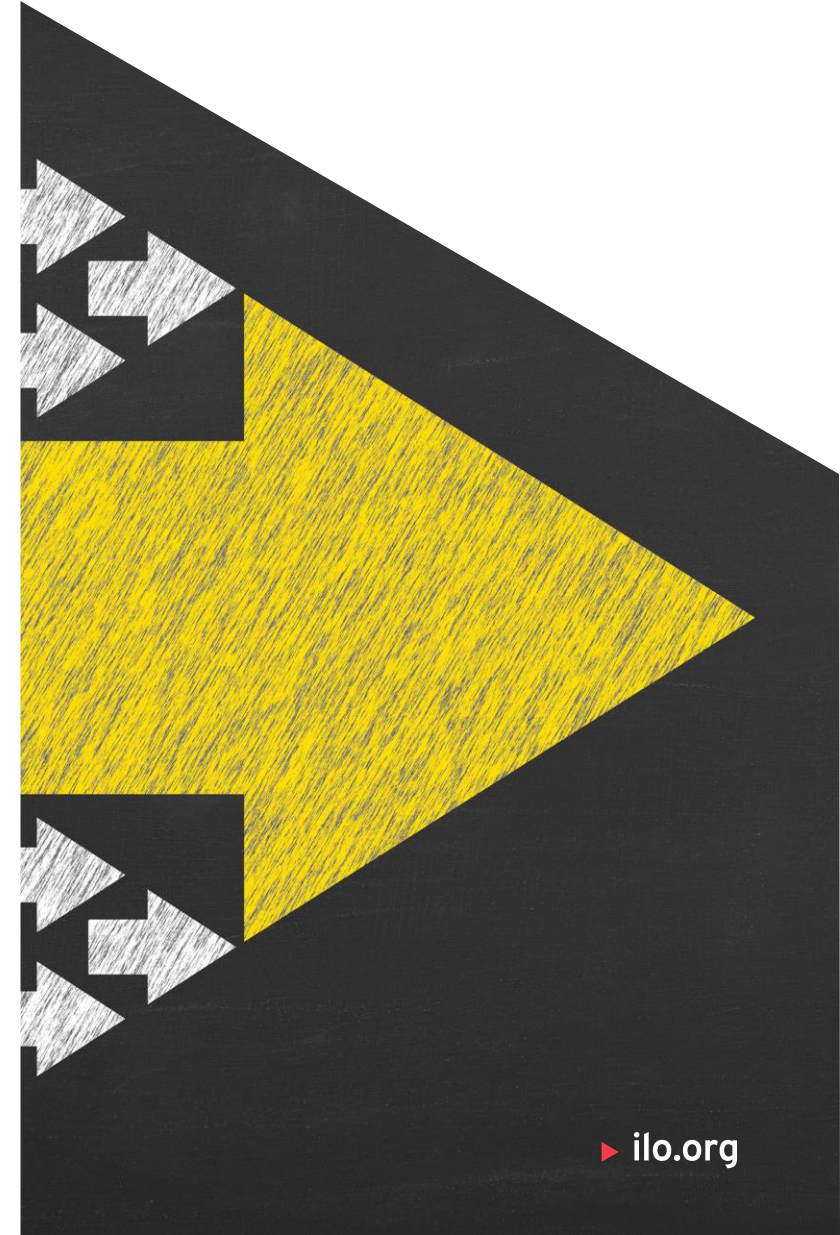
Las funciones pertinentes son

- Recursos humanos
- Gestión de riesgos
- Ventas
- Y muchas más



► El compromiso y el liderazgo al más alto nivel son fundamentales

- Marcar la pauta
- Dirección estratégica
- Asignación de recursos
- Supervisión y rendición de cuentas
- Gestión de riesgos
- Participación de los grupos de interés
- Cultura corporativa



▶ 2. Evaluar las políticas de la empresa y suplir las deficiencias

SI LA ESTRATEGIA ASG ES LA HOJA DE RUTA, LAS POLÍTICAS DE LA EMPRESA SON EL REGLAMENTO

Ejemplos de políticas ASG

Ambientales

- ▶ Política de gestión medioambiental
- ▶ Política de gestión de residuos
- ▶ Política de eficiencia energética
- ▶ Política de conservación del agua
- ▶ Política de reducción de emisiones
- ▶ Biodiversidad y política de uso del suelo
- ▶ Política de adaptación al cambio climático y mitigación de sus efectos
- ▶ Política de bienestar animal

Sociales

- ▶ Política de derechos humanos
- ▶ Política sobre el trabajo forzoso
- ▶ Política sobre el trabajo infantil
- ▶ Política sobre la trata de personas
- ▶ Política de seguridad y salud
- ▶ Política de diversidad, equidad e inclusión
- ▶ Política contra la discriminación
- ▶ Políticas contra la violencia y el acoso
- ▶ Política de formación y desarrollo de los empleados
- ▶ Política de accesibilidad
- ▶ Política de servicio comunitario

Gobernanza

- ▶ Política contra la corrupción y el soborno
- ▶ Política de conflictos de intereses
- ▶ Política de denuncia de irregularidades
- ▶ Política de gestión de riesgos
- ▶ Política de diligencia debida
- ▶ Política de cumplimiento normativo
- ▶ Política de protección de datos
- ▶ Política de compras y contratación

► Evaluar las políticas ASG

**¿DISPONE LA EMPRESA DE LAS POLÍTICAS
ADECUADAS PARA EJECUTAR LA
ESTRATEGIA ASG?**

- Para cada política:
 - Si la respuesta es **sí**, ¿hay que revisarla?
¿Modificarla?
 - Si la respuesta es **no**, ¿hay que elaborarla?

▶ 3. Comunicar la estrategia ASG

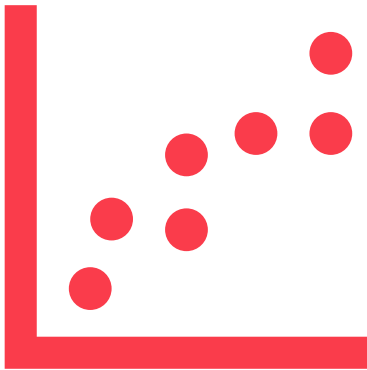
Comunicaciones internas más comunes

- ▶ Comunicados promovidos por la dirección
- ▶ Talleres de formación
- ▶ Narrativa visual
- ▶ Iniciativas de los empleados

**¡NO PASE POR ALTO LAS COMUNICACIONES
EXTERNAS! CONSULTE EL PLAN DE
PARTICIPACIÓN DE LOS GRUPOS DE INTERÉS**

▶ 4. Controlar el desempeño ASG

► Marco de control ASG



- Hacer un seguimiento del progreso
- Identificar los aspectos mejorables
- Establecer qué, cuándo y cómo
- Basarse en la estrategia ASG
- Ceñirse a los objetivos ASG
- Ajustarse a las normas de información reconocidas

LAS MÉTRICAS PUEDEN SER CUALITATIVAS Y CUANTITATIVAS

Ejemplos de métricas ASG

Ambientales

- ▶ Consumo de energía (MWh)
- ▶ Emisiones de GEI (tCO₂e)
- ▶ Consumo de agua (m³)
- ▶ Generación y gestión de residuos (kg)

Sociale

- ▶ ^S **Tamaño y composición de la plantilla** (número total de empleados desglosado por los principales parámetros demográficos)
- ▶ **Formación y desarrollo de los empleados** (promedio de horas de formación por persona empleada)
- ▶ **Desempeño en materia de seguridad y salud** (número de accidentes en el lugar de trabajo)

Gobernanza

- ▶ **Gobernanza y estrategia de sostenibilidad** (descripción)
- ▶ **Importancia relativa** (descripción)
- ▶ **Participación de los grupos de interés** (descripción)

Datos ASG

- ▶ Medición
- ▶ Almacenamiento
- ▶ Análisis
- ▶ Elaboración de informes
 - ▶ Comparar el desempeño con los objetivos ASG
 - ▶ Identificar éxitos, desafíos y aspectos mejorables
 - ▶ Examinar la evolución de los riesgos y oportunidades ASG
 - ▶ Evaluar los avances en la ejecución de la estrategia ASG



► Ejemplo real de ejecución de la estrategia ASG

Considere la posibilidad de incluir un breve estudio de caso sobre una empresa relevante que haya aplicado con éxito su estrategia ASG y esté controlando los avances