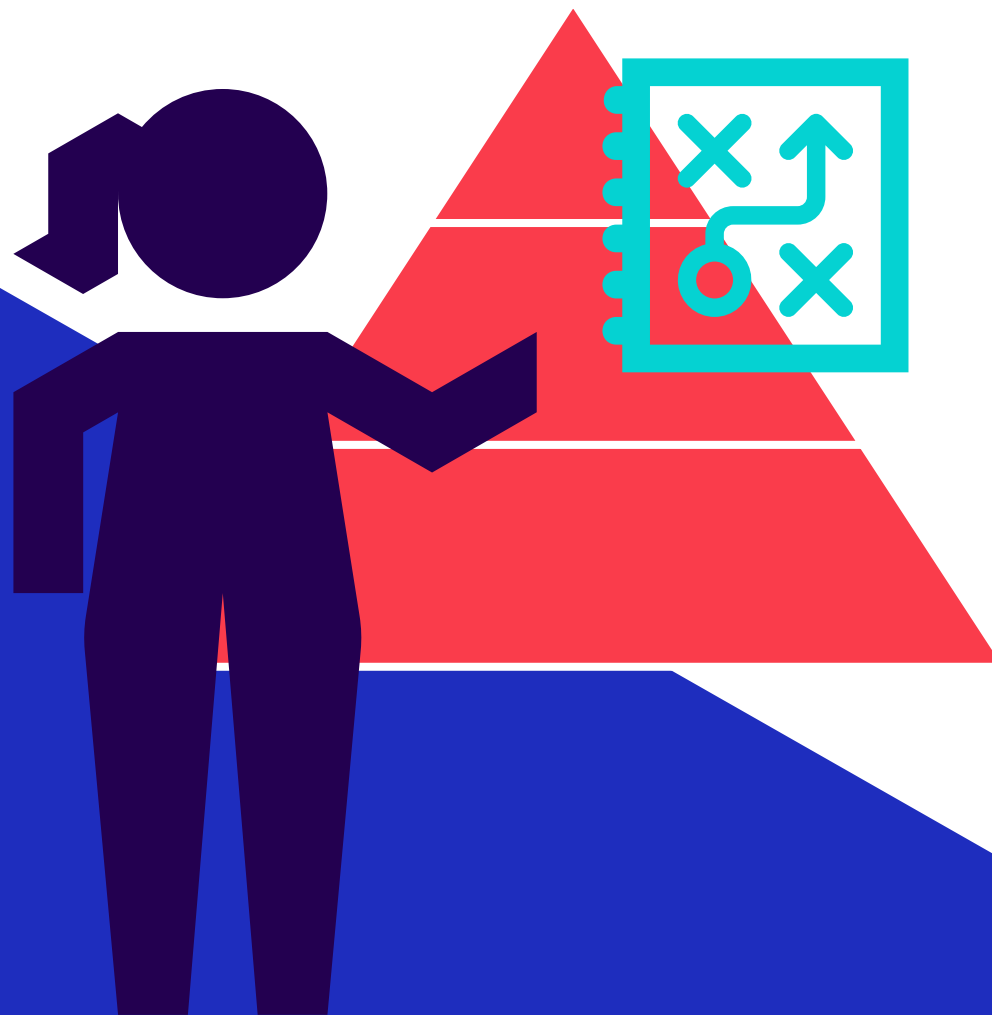
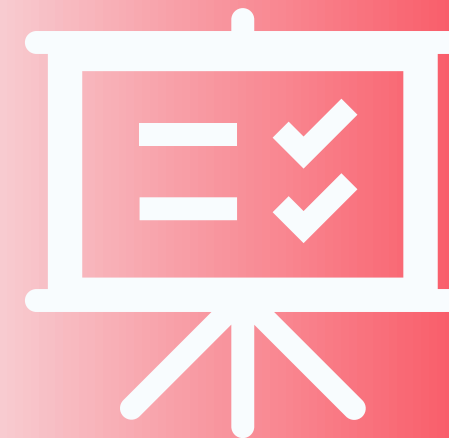


Módulo 4: Cómo formular una estrategia ASG



Objetivos de aprendizaje

- ▶ Evaluar el desempeño, los riesgos y las oportunidades ASG
- ▶ Involucrar a los grupos de interés
- ▶ Determinar la importancia relativa
- ▶ Priorizar y mitigar los riesgos ASG
- ▶ Redactar una estrategia ASG



► 1. Evaluar el desempeño, los riesgos y las oportunidades ASG

► Diagnóstico ASG

- Proporciona una instantánea inicial del desempeño ASG
- Se basa en un breve conjunto de preguntas
- Debe ser realizado por personal cualificado
- Debe practicarse con regularidad

**LOS DATOS PERFECTOS
NO SON UN REQUISITO PREVIO
PARA UN CAMBIO SIGNIFICATIVO**

▶ Desempeño ASG de referencia



Fuentes de datos útiles

- ▶ Su OEE (añada el nombre de la OEE)
- ▶ Principales competidores
- ▶ Normas de información reconocidas
- ▶ Agencias de calificación ASG
- ▶ Normas de certificación
- ▶ Disposiciones reglamentarias

► Disposiciones reglamentarias pertinentes

Mencione cualquier disposición reglamentaria pertinente para los participantes.



▶ 2. Involucrar a los grupos de interés ASG

¿Por qué?

- ▶ Tomar decisiones fundamentadas
- ▶ Mejorar la gestión de riesgos
- ▶ Mejorar la reputación
- ▶ Garantizar el cumplimiento normativo



**SON GRUPOS DE INTERÉS PRIORITARIOS LOS
QUE MÁS INFLUYEN EN EL DESEMPEÑO ASG Y/O
LOS QUE MÁS SUFREN LOS EFECTOS ASG**

Proceso de participación de los grupos de interés

- ▶ Identificación
- ▶ Priorización
- ▶ Consulta

UN PLAN DE PARTICIPACIÓN DE LOS GRUPOS DE INTERÉS ESTABLECE CÓMO, CUÁNDO Y A TRAVÉS DE QUIÉN SE MANTIENEN CONSULTAS CON LOS GRUPOS DE INTERÉS PRIORITARIOS

Realización del inventario de grupos de interés

Tipos de grupos de interés

- ▶ Internos
- ▶ Vinculados
- ▶ Externos



Priorización de los grupos de interés

Capacidad del grupo de
interés para influir en la
empresa



INFLUENCIA ALTA INTERÉS BAJO

Ejemplos: prestamistas, redes sociales

INFLUENCIA BAJA INTERÉS BAJO

Ejemplos: medios de comunicación, proveedores, investigadores.

INFLUENCIA ALTA INTERÉS ALTO

Ejemplos: empleados, inversores, reguladores.

INFLUENCIA BAJA INTERÉS ALTO

Ejemplos: clientes, medios de comunicación, sociedad civil.

**GRUPOS DE
INTERÉS
PRIORITARIOS**

Nivel de interés de los grupos de interés en la empresa



► Consultas con los grupos de interés



- Expectativas generales
- Cuestiones importantes
- Desempeño ASG
- Impacto en los grupos de interés
- Comunicaciones

► Ejemplo real de participación de grupos de interés

Considere la posibilidad de incluir un breve estudio de caso sobre una empresa relevante que haya obtenido resultados satisfactorios en la identificación, priorización y participación de sus grupos de interés ASG.

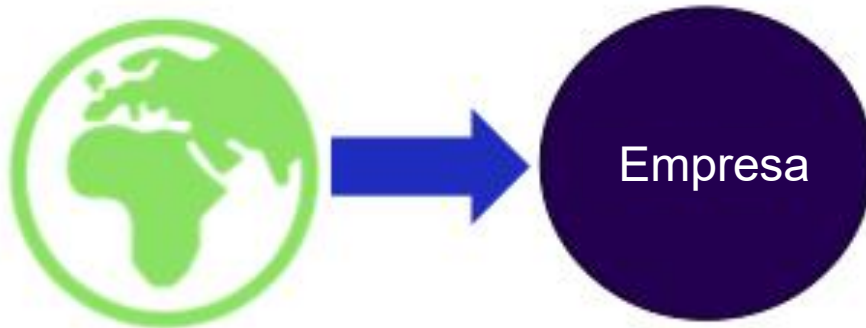


Organización
Internacional
del Trabajo

▶ 3. Determinar la importancia relativa

► Importancia relativa

IMPORTANCIA RELATIVA ÚNICA



Inversores

IMPORTANCIA RELATIVA DOBLE



Inversores, consumidores,
empleados, sociedad civil,
reguladores

Evaluación de la importancia relativa

Impacto en los grupos de interés



Impacto en la empresa bajo
Impacto en los grupos de
interés alto

Impacto en la empresa bajo
Impacto en los grupos de
interés bajo

Impacto en la empresa alto
Impacto en los grupos de
interés alto

Impacto en la empresa alto
Impacto en los grupos de
interés bajo

CUESTIONES
ASG
IMPORTANTES

Impacto en la empresa



▶ 4. Priorizar y mitigar los riesgos ASG

Priorizar los riesgos

		Probabilidad				
		Muy improbable	Improbable	Posible	Probable	Muy probable
Impacto	Menor	Mala gestión de residuos				
	Moderado		Vulneración de la ciberseguridad	La escasez de agua		
	Grave					Seguridad y salud de los empleados
	Catastrófico				Efectos del cambio	

**RIESGOS
PRIORITARIOS**

Nivel de riesgo



Crítico

Nivel de prioridad

Requiere acción inmediata



Alto

Requiere acción en breve



Moderado

Control y gestión proactivos



Bajo

Prioridad baja, impacto mínimo

► Mitigar los riesgos

Enfoque

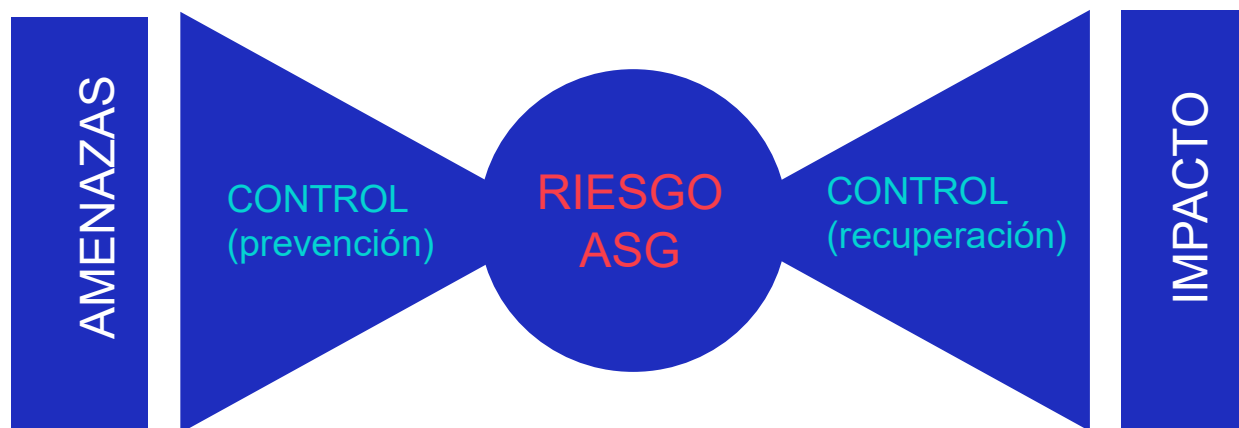
- Proactivo
- Reactivo

Estrategia

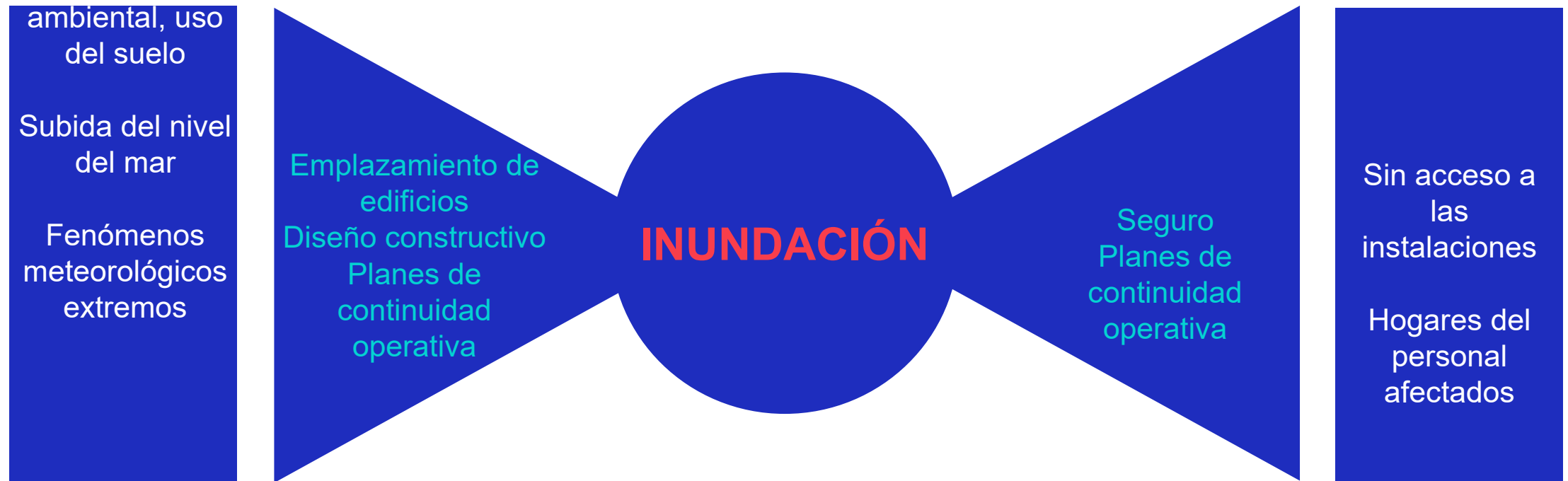
- Aceptar
- Evitar
- Transferir
- Reducir



► Análisis de pajarita



Ejemplo de análisis de pajarita: riesgo de inundación para un banco



► Ejemplo real de identificación, prevención y mitigación de riesgos ASG

Considere la posibilidad de incluir un breve estudio de caso sobre una empresa relevante que haya logrado identificar, prevenir y mitigar los riesgos ASG

▶ 5. Redactar la estrategia ASG

► Secciones básicas de una estrategia ASG

- Breve descripción de la empresa
- Declaración de los motivos por los que la empresa adopta el enfoque ASG
- Resumen del desempeño ASG de la empresa
- Plan de acción ASG
- Controles y métricas
- Plan de participación de los grupos de interés
- Examen y mejora
- Propiedad

