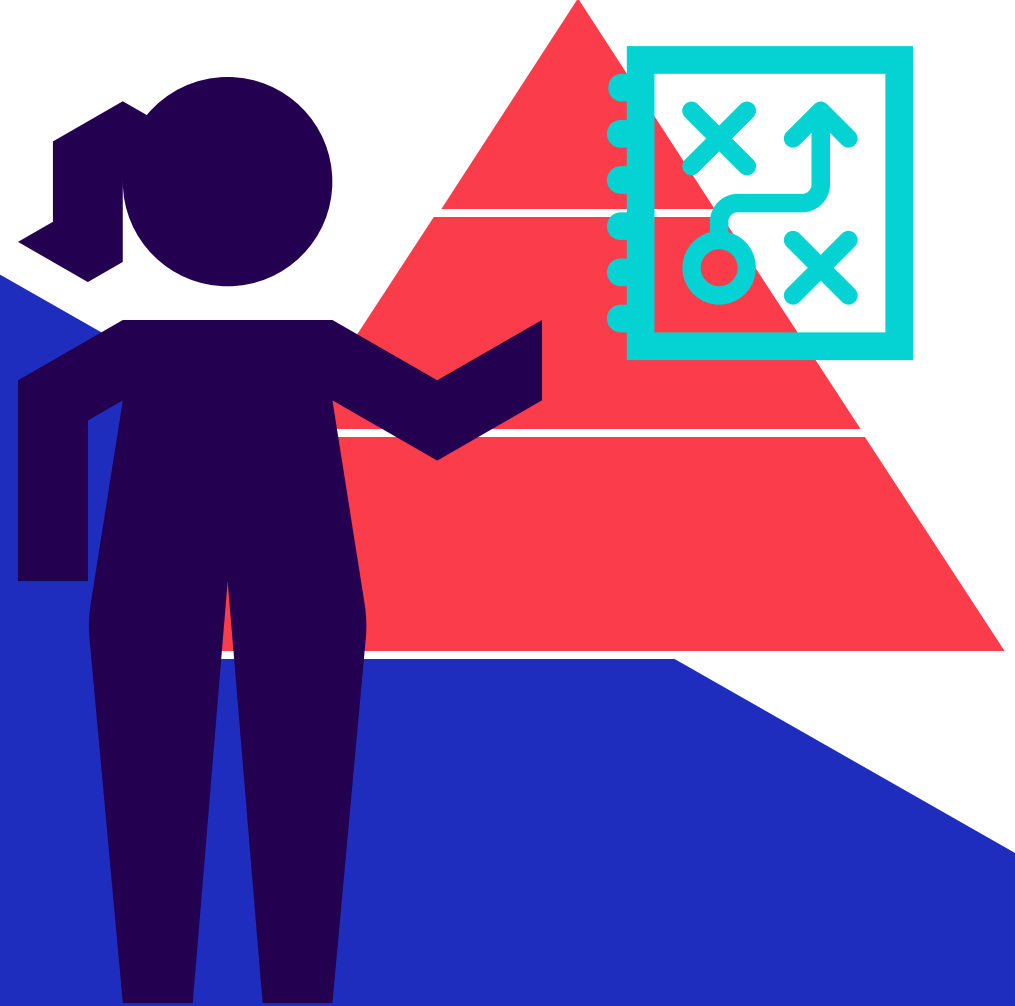
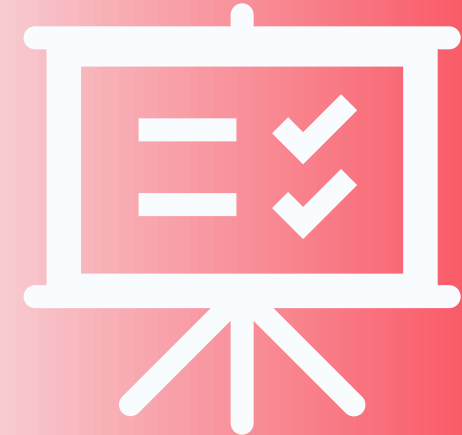


Module 4: Comment élaborer une stratégie ESG



Objectifs pédagogiques

- ▶ Évaluer les résultats, les risques et les possibilités ESG
- ▶ Impliquer les parties prenantes
- ▶ Déterminer la matérialité
- ▶ Hiérarchiser et atténuer les risques ESG
- ▶ Rédiger une stratégie ESG



► 1. Évaluer les résultats, les risques et les possibilités ESG

► Outil d'évaluation ESG Pulse Check

- Fournit un premier aperçu des résultats ESG
- Sur la base d'une courte liste de questions
- Doit être complété par le personnel qualifié
- De manière régulière

**DES DONNÉES PARFAITES NE SONT
PAS UNE CONDITION PRÉALABLE
À UN CHANGEMENT CONCRET**

► Résultats ESG de référence



Sources de données utiles

- Votre OE (ajoutez son nom)
- Principaux concurrents
- Normes reconnues pour les rapports
- Agences de notation ESG
- Normes de certification
- Exigences réglementaires

► Exigences réglementaires pertinentes

Mentionnez toute exigence réglementaire pertinente pour les participants.



► 2. Impliquer les parties prenantes

Pourquoi?

- ▶ Prendre des décisions en connaissance de cause
- ▶ Améliorer la gestion des risques
- ▶ Améliorer sa réputation
- ▶ Garantir la conformité



**CE SONT LES PARTIES PRENANTES
PRIORITAIRES QUI ONT LE PLUS
D'IMPACT SUR LES RÉSULTATS ESG
ET/OU QUI SONT LES PLUS TOUCHÉES**

Processus d'engagement des parties prenantes

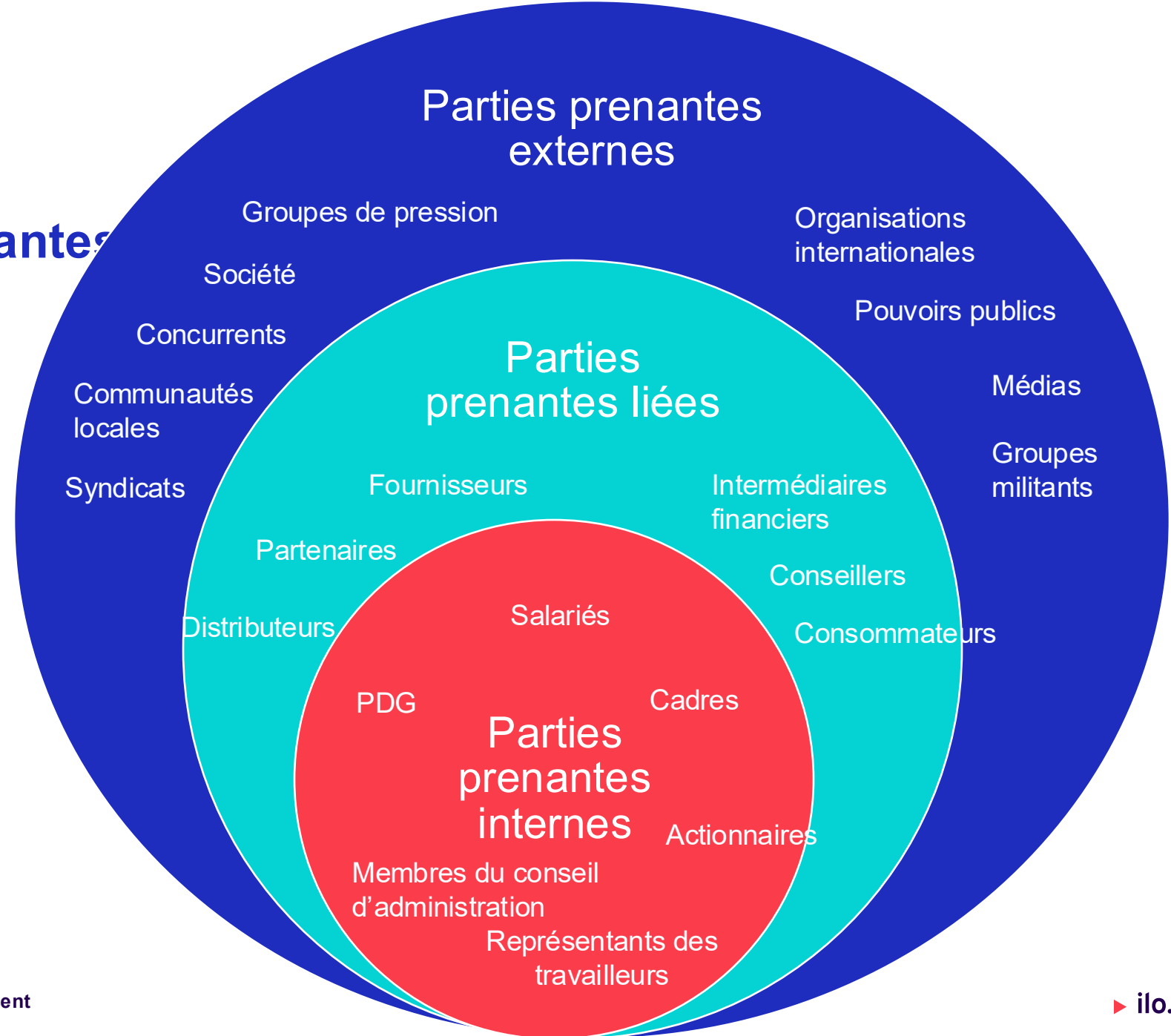
- ▶ Identification
- ▶ Hiérarchisation
- ▶ Consultation

**UN PLAN D'ENGAGEMENT DES PARTIES
PRENANTES DÉFINIT COMMENT, QUAND
ET QUI CONSULTE CELLES QUI SONT
PRIORITAIRES**

Carte des parties prenantes

Types de parties prenantes

- Internes
- Liées
- Externes



Hiérarchiser les parties prenantes



► Consulter les parties prenantes prioritaires



- Attentes générales
- Enjeux matériels
- Résultats ESG
- Impact sur les parties prenantes
- Communication

► Exemple concret d'engagement des parties prenantes

Envisagez d'inclure une brève étude de cas sur une entreprise qui a réussi à identifier, hiérarchiser et impliquer ses parties prenantes ESG.

▶ 3. Déterminer la matérialité

► Matérialité

SIMPLE



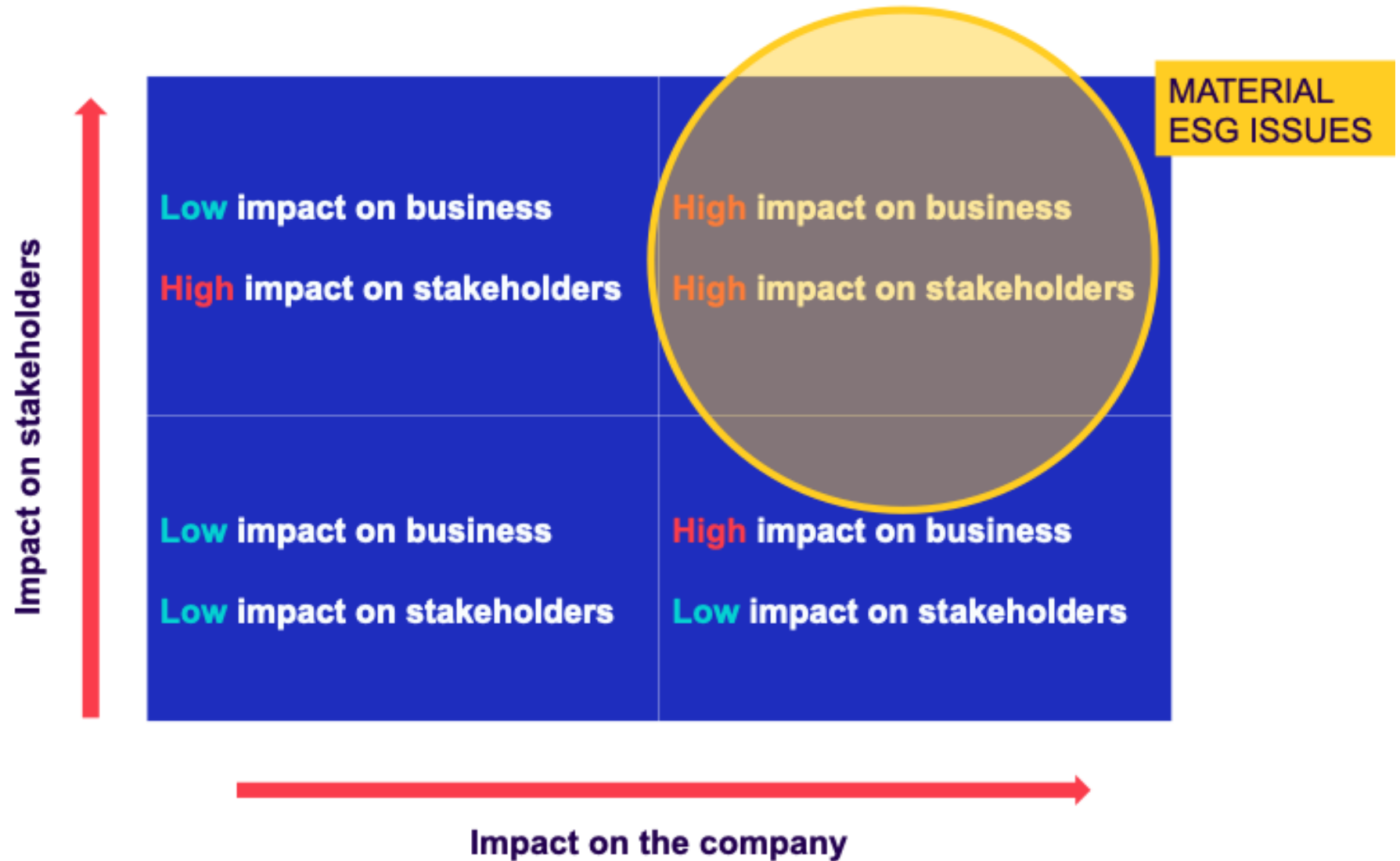
Investisseurs

DOUBLE



Investisseurs, consommateurs,
salariés, société civile, régulateurs

Évaluer la matérialité



▶ 4. Hiérarchiser et atténuer les risques ESG

Hiérarchiser les risques

		Probabilité				
		Rare	Improbable	Possible	Probable	Presque certain
Impact	Mineur	Mauvaise gestion des déchets				
	Modéré		Faible de cybersécurité	Pénurie d'eau		
	Grave					Questions de sécurité et de santé des salariés
	Catastrophique				Impacts du changement climatique	

Niveau de risque

- Extrême
- Élevé
- Moyen
- Faible

Niveau de priorité

- Action immédiate exigée
- Action rapide exigée
- Suivi et gestion proactive
- Priorité faible, impact minimal

RISQUES PRIORITAIRES

► Atténuer les risques

Approche

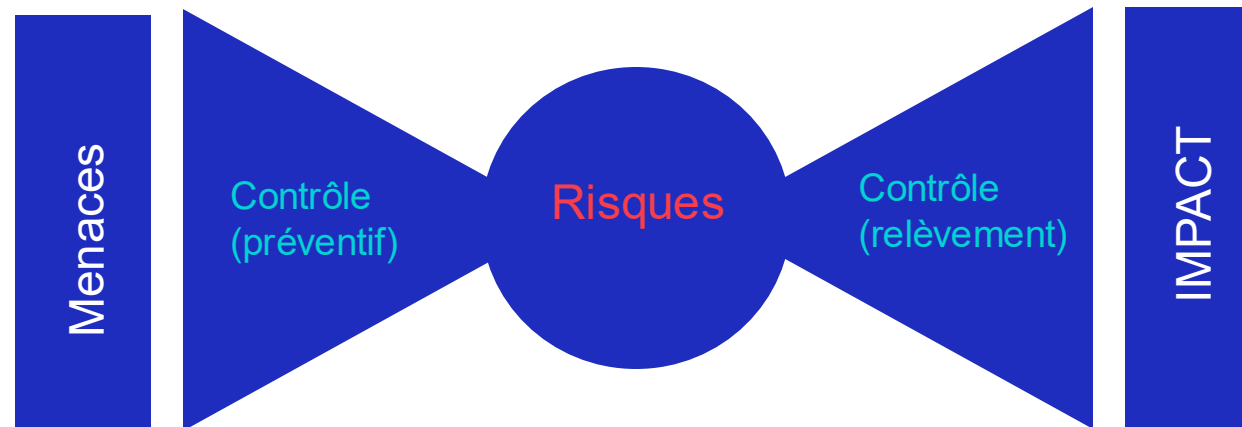
- Proactive
- Réactive

Stratégie

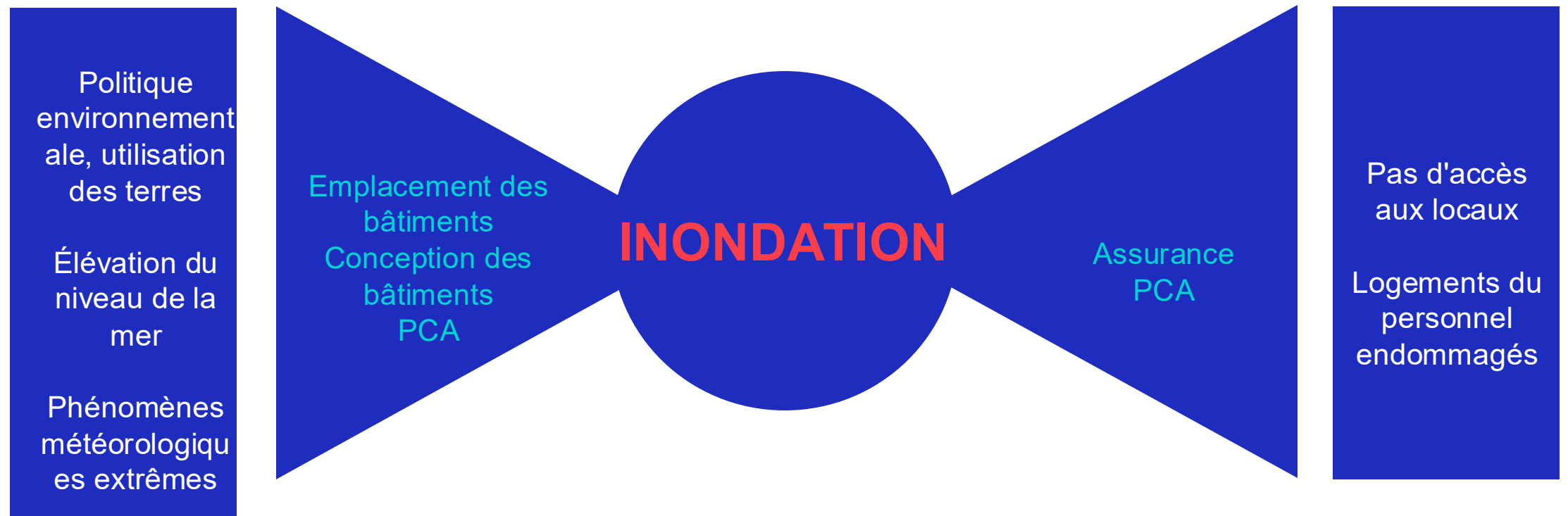
- Accepter
- Éviter
- Transférer
- Réduire



► Analyse en nœud papillon



Exemple d'analyse en nœud papillon: risque d'inondation pour une banque



► Exemple concret d'identification, de prévention et d'atténuation des risques ESG

Envisagez de présenter une étude de cas d'une entreprise qui a réussi à identifier, prévenir et atténuer les risques ESG.

► 5. Rédiger la stratégie ESG

► Sections de base d'une stratégie ESG

- Brève description de l'entreprise
- Déclaration sur les raisons pour lesquelles l'entreprise adopte une stratégie ESG
- Vue d'ensemble des résultats ESG de l'entreprise
- Plan d'action ESG
- Suivi et indicateurs
- Plan d'engagement des parties prenantes
- Révision et amélioration
- Responsabilités

