



Organización
Internacional
del Trabajo



Lazos

Con el apoyo de



Suecia
Sverige



Territorios Integradores: Caja de herramientas para transformar la migración en desarrollo local sostenible

Módulo: Tejido productivo

Metodología de talleres participativos con actores locales para la identificación de sectores económicos prioritarios para impulsar el desarrollo local e inclusión productiva de personas en situación de vulnerabilidad



Volver al módulo: Tejido productivo

Índice

Introducción	3
1. Criterios para la identificación de sectores económicos prioritarios	4
2. Guía para la priorización de sectores	9
3. Recomendaciones	16

Introducción

Esta herramienta ha sido creada para apoyar a los gobiernos locales en la identificación de los sectores económicos con alto potencial de crecimiento en sus territorios, con el objetivo de aprovechar oportunidades de desarrollo local e inclusión productiva de personas en situación de vulnerabilidad.

La metodología propuesta se basa en un proceso colaborativo entre diversos actores locales, garantizando que la identificación de estos sectores esté adaptada a las condiciones y necesidades específicas de cada territorio.

La herramienta propone el desarrollo de talleres con actores relevantes para priorizar sectores económicos con alto potencial de crecimiento e inclusión de grupos en situación de vulnerabilidad. Durante estos talleres, se presentará un listado inicial de sectores elaborado por el gobierno local, y los participantes evaluarán y priorizarán cada sector utilizando una calificación del 1 al 5. Este enfoque colaborativo resulta en una lista ordenada **a que** le permitirá al gobierno local direccionar sus esfuerzos técnicos y sus recursos financieros de manera más efectiva y oportuna, atendiendo las necesidades y oportunidades del territorio.

El fin último de la herramienta es impulsar el desarrollo local y generar oportunidades de integración, asegurando que las estrategias y acciones faciliten la integración más eficaz y sostenible de aquellas personas que en el territorio enfrentan mayores barreras de acceso al empleo tales como las mujeres, los jóvenes, o la población refugiada y migrante.



1.

Criterios para la identificación de sectores económicos prioritarios

Para determinar un listado inicial de sectores económicos con potencial de crecimiento y de inclusión productiva se aconseja que desde el gobierno local se observe y califique una amplia gama de sectores según los siguientes criterios¹:

A



Potencial para la creación de empleo:

El nivel de demanda de ciertos productos o servicios es crucial para evaluar el potencial de crecimiento de un sector. Una alta demanda no satisfecha sugiere que hay margen para aumentar la producción, lo que podría conducir a la creación de nuevos empleos y al fortalecimiento del sector. Además, esta demanda insatisfecha puede señalar la existencia de nichos de mercado no explotados, presentando oportunidades para innovar y diversificar los productos o servicios ofrecidos.

Identificar y atender la demanda insatisfecha permite a los gobiernos y a las empresas diseñar políticas y estrategias que promuevan la sostenibilidad y la inclusión social. A tenderla y fomentar la expansión productiva no solo beneficia a las empresas, sino que también impulsa el desarrollo económico de la comunidad y facilita la integración.

B



Relevancia para el grupo destinatario:

Es crucial que los sectores económicos seleccionados se alineen con las competencias y niveles educativos de una parte significativa de la población objetivo. Esto implica, por ejemplo, que si el grupo objetivo son las personas migrantes, solicitantes de asilo, refugiadas y retornadas, es importante establecer que estas ya hayan tenido experiencia previa en el sector, dispongan de la formación requerida, o puedan complementarla en el corto plazo, o tengan la capacidad de hacerlo en el futuro, asociado a sus perfiles.

Además, en función del grupo priorizado para la inclusión productiva, se deben tomar en cuenta las dinámicas políticas, jurídicas, sociales y culturales, de las comunidades de acogida, asegurando sinergias para facilitar la inclusión, aprovechando

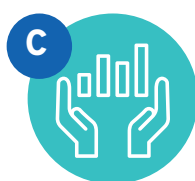
1 Los criterios a, b, y c fueron tomados y adaptados de: OIT. 2017. «Guía de intervenciones de medios de vida basadas en el mercado para las personas refugiadas.»

incentivos temporales, campañas específicas en el territorio, entre otros. Es importante que las empresas identificadas en los sectores económicos priorizados ofrezcan condiciones laborales seguras, analizando la exposición de las personas trabajadoras a riesgos significativos para su seguridad, salud y bienestar. De igual forma, deben ser compatibles con las responsabilidades de cuidado de las personas de los grupos vulnerables priorizados, considerando que estas pueden ser particularmente altas en algunos casos.

Al considerar la pertinencia de un sector económico específico para la población objetivo, es esencial tener en cuenta las barreras de ingreso particulares. Sectores que exigen grandes inversiones de capital pueden no ser adecuados para las personas en movilidad, ya que pueden enfrentar dificultades para acceder a financiamiento, o disponer de los activos requeridos.

Ejemplo

Ciertas actividades en el sector agrícola puede requerir una alta inversión como la tenencia de tierras, maquinaria y suministros agrarios. En un contexto en el que las personas jóvenes, o aquellas en situación de movilidad pueden enfrentar dificultades para acceder a estos recursos, la entrada en este sector puede ser particularmente retadora.



Viabilidad de la intervención:

Resulta clave determinar la viabilidad de las intervenciones en un sector económico específico, por ello la evaluación debe considerar diversos factores. En particular, es necesario analizar el contexto regulatorio y la estructura del sector.



Ejemplo

La viabilidad de una intervención puede ser particularmente baja en sectores que están altamente regulados por el gobierno, como el sector de la salud. Estos a menudo tienen restricciones jurídicas y administrativas que pueden dificultar la implementación de nuevas iniciativas.

Adicionalmente, es importante considerar la capacidad operativa y los recursos disponibles. Las intervenciones en sectores que requieren una gran inversión inicial, como aquellos que necesitan infraestructura especializada o equipos costosos, pueden ser menos viables si no se cuenta con el financiamiento adecuado.

Ejemplo

En el sector de la tecnología de la información, se requiere una inversión significativa en servidores, equipos y sistemas de seguridad, lo cual puede ser un desafío si no se dispone de los recursos financieros necesarios. Del mismo modo, la disponibilidad de mano de obra calificada y la existencia de alianzas estratégicas con actores clave del sector priorizado son factores que pueden influir en la viabilidad de la intervención.



Alineación con planes de desarrollo local:

Es fundamental considerar los sectores previamente identificados como prioritarios en los planes de desarrollo locales. Estos sectores reflejan las estrategias y objetivos establecidos por las administraciones municipales para impulsar el crecimiento en el territorio. Incorporar estas prioridades no solo garantiza la coherencia con las políticas existentes, sino que también maximiza las oportunidades de inversión y colaboración a nivel local.

Además, permite aprovechar las sinergias entre diferentes iniciativas y proyectos, lo que facilita la implementación de políticas integradas y coherentes, creando un entorno más propicio para el desarrollo económico y social. Al centrarse en los sectores estratégicos, los gobiernos locales pueden dirigir sus recursos y esfuerzos de manera más efectiva, promoviendo un crecimiento inclusivo y sostenible.



Rol en la transición energética justa²:

La transición hacia una economía más sostenible es una oportunidad clave para fortalecer el desarrollo económico local y generar empleo decente. En la selección de sectores estratégicos, es fundamental priorizar aquellos con potencial de reducir su impacto ambiental y adoptar modelos productivos sostenibles, como las energías renovables, la economía circular y la construcción ecológica.

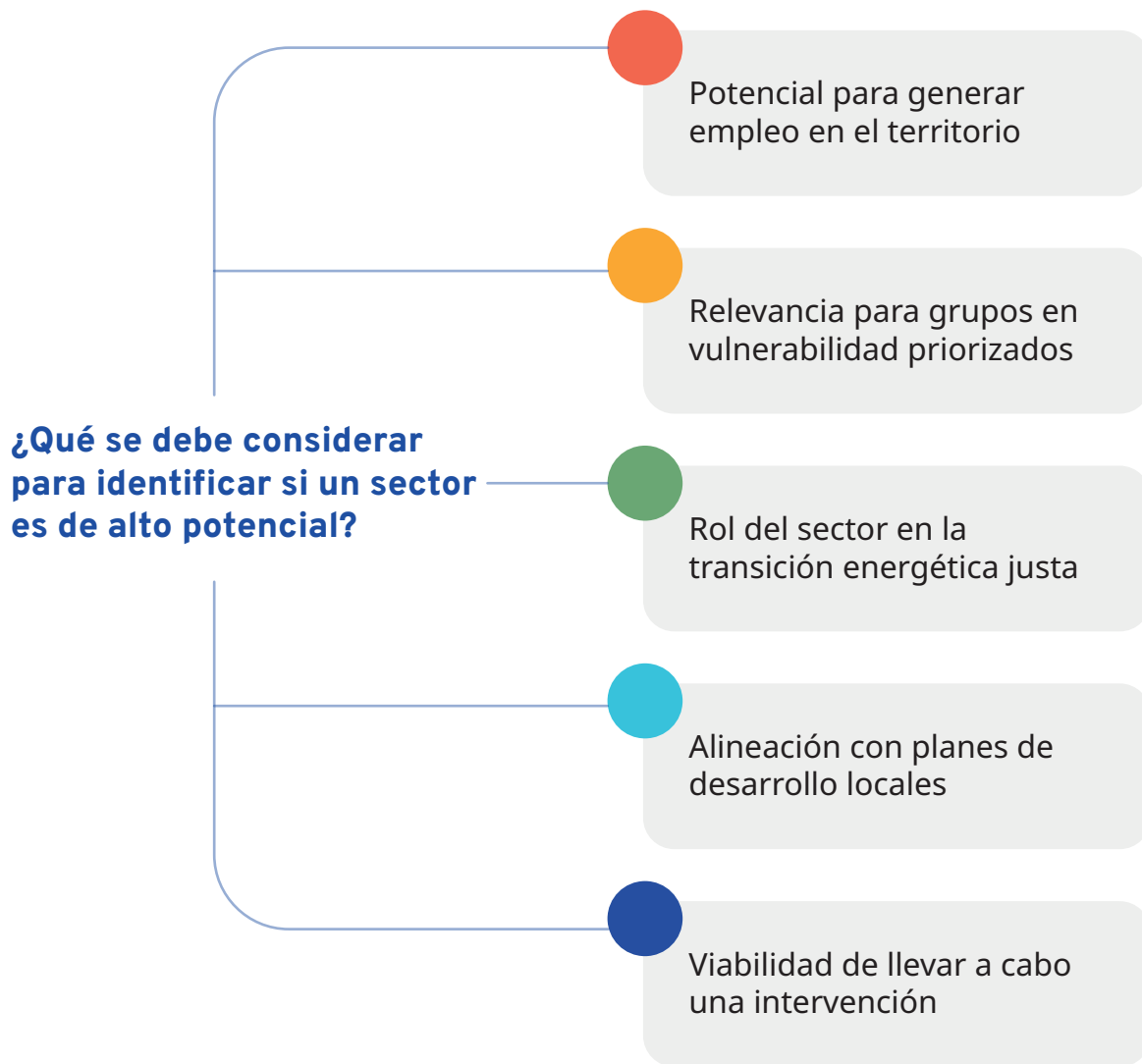
Para ello, se recomienda evaluar cada sector con metodologías que integren criterios ambientales y sociales, apoyándose en herramientas como las **Directrices de política para una transición justa hacia economías y sociedades ambientalmente sostenibles para todos** que proporciona orientaciones para garantizar que la transformación productiva sea inclusiva y sostenible. Esto permitirá a los gobiernos locales alinear sus estrategias con compromisos nacionales e internacionales en materia de cambio climático, atrayendo inversión sostenible y fortaleciendo la resiliencia económica de sus territorios.

Además, es esencial que los sectores económicos priorizados generen oportunidades accesibles para poblaciones en situación de vulnerabilidad, incluyendo personas migrantes, solicitantes de asilo, refugiadas y retornadas y otros grupos como las mujeres, las personas LGBTIQ+, los jóvenes, o las personas con discapacidad, quienes a menudo enfrentan mayores barreras en el acceso al empleo formal.

Para ello, es clave desarrollar estrategias de formación en habilidades verdes y asegurar que la transición energética incorpore principios de equidad de género, interseccionalidad y cohesión social. La integración de estos enfoques en la identificación de sectores permitirá no solo mejorar la competitividad y sostenibilidad del territorio, sino también promover una transformación económica con beneficios equitativos y de largo plazo para toda la comunidad.

² Un mayor detalle sobre la transición energética justa puede encontrarse en: OIT, 2015. «Directrices de política para una transición justa hacia economías y sociedades ambientalmente sostenibles para todos.»

Ilustración 1. Criterios para la identificación de sectores económicos de alto potencial



Fuente: Elaboración propia con base en OIT (2017)

A partir de la evaluación basada en estos criterios, se debe conformar un listado preliminar de entre tres (3) y siete (7) sectores económicos con mayor potencial de crecimiento e inclusión. Esto será utilizado como base para un proceso de validación y priorización en el que participarán los actores clave del ecosistema local.

Es importante que la selección de estos sectores refleje una comprensión adecuada de las dinámicas económicas del territorio, que debe basarse en evidencia disponible, así como de las necesidades y oportunidades específicas que existen, para lo que se debe convocar a las personas y organizaciones representativas. Al involucrar a los actores locales en la validación de este listado, se garantiza que las

decisiones finales no solo sean más precisas, sino también más legítimas y respaldadas por aquellos que tienen un conocimiento directo del contexto.

Este enfoque participativo fomenta un mayor compromiso y colaboración entre los diferentes actores, creando un ambiente propicio para la implementación exitosa de las estrategias de desarrollo.

2. Guía para la priorización de sectores económicos³

► i. Selección de actores

Partiendo de la lista de sectores económicos previamente identificados, se debe conformar un grupo de personas expertas y representativas del territorio quienes serán las encargadas de priorizar estos sectores a través de un proceso de construcción colectiva.

Este grupo debe incluir a personas de diversos grupos, asegurando una perspectiva amplia y bien fundamentada, en el que las personas migrantes, solicitantes de asilo, refugiadas y retornadas, los grupos poblacionales en situación de vulnerabilidad (mujeres, personas LGBTIQ+, jóvenes, personas con discapacidad) y la comunidad de acogida estén también representados. En primer lugar, se convocará a miembros de la academia, que aportarán su conocimiento y experiencia en análisis sectoriales y económicos (grupo 1). También se incluirán representantes de los gobiernos locales, quienes garantizarán la alineación con las políticas públicas y los planes de desarrollo del territorio (grupo 2).

Adicionalmente, es esencial contar con la participación de sectores empresariales, que pueden ofrecer una visión práctica y orientada al mercado sobre las oportunidades y desafíos en cada sector, estos pueden estar representados por empresas a nivel individual, o por organismos que las agrupan, como los gremios (grupo 3). Por último, se integrará a organizaciones de la sociedad civil y actores comunitarios, con especial énfasis en aquellos que trabajan con poblaciones en situación de vulnerabilidad. Esto incluye organizaciones de personas en movilidad, organizaciones de mujeres y personas LGBTIQ+, colectivos juveniles, líderes y

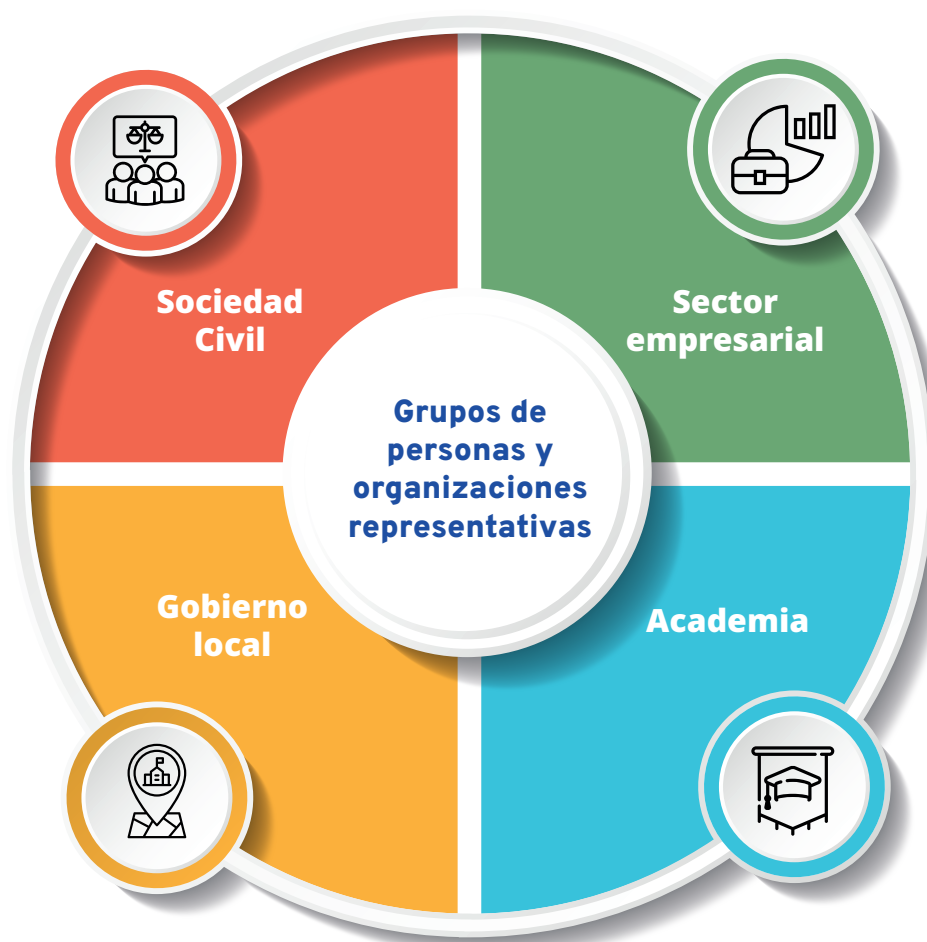
³ La metodología descrita a continuación, está basada en la ejecutada desde la iniciativa Casa Grande Caribe, y adaptada a las necesidades de la presente herramienta. Para mayor información, ver: Álvarez, O., Arza, N., y Espinosa, A. (2024). «Metodologías de identificación y priorización de proyectos.» En Casa Grande Caribe: la infraestructura que necesita nuestra región, dirigido por Meisel Roca, Adolfo y Nieto Martelo, Brandon. <https://manglar.uninorte.edu.co/bitstream/handle/10584/12926/9789587896374%20eCasa-Grande-Caribe.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

lideresas comunitarias, organizaciones sindicales y asociaciones de trabajadores. Su participación permitirá incorporar de manera efectiva las experiencias, necesidades y aspiraciones de estos actores, asegurando que sean escuchadas y consideradas en el proceso de diseño y ajuste de la política (grupo 4).

Para cada uno de los grupos mencionados, se recomienda un número de participantes que oscile entre dos (2) y cinco (5) personas, es decir, que el taller esté integrado por un total de entre ocho (8) y 20 participantes. Este tamaño permitirá una discusión efectiva y manejable, donde cada integrante pueda contribuir significativamente a la conversación.

La colaboración entre estos actores diversos no solo facilitará una priorización más precisa y contextualizada de los sectores, sino que también promoverá un mayor compromiso y respaldo para las decisiones tomadas.

Ilustración 2. Grupos de actores locales a convocar para los talleres



Fuente: Elaboración propia

► ii. Desarrollo del coloquio

El taller debe contar con una moderación general, se recomienda una persona del gobierno local, de preferencia que haya participado en el proceso de la selección inicial de sectores según los criterios previamente descritos.

En la primera parte del evento se deben presentar el objetivo y las “reglas de juego” del taller, planteando que este se realiza con el fin de priorizar los sectores económicos del territorio con un alto potencial de crecimiento y de inclusión de los grupos poblacionales en situación vulnerable, identificados en una lista preliminar siguiendo varios criterios, que se pueden explicar de manera general.

Además, se debe aclarar que los sectores no incluidos en la lista, pero que el público considere que pueden contribuir a mejorar la productividad y la competitividad local, así como facilitar la inclusión productiva, podrán ser registrados al final del taller.

Se sugiere que el proceso se documente con el fin de facilitar su revisión posterior, y que pueda considerarse en los pasos a seguir luego de la identificación.

Los grupos asistentes al taller deberán asignar una puntuación a los sectores mostrados, utilizando una herramienta en línea a través de un dispositivo electrónico con acceso a la red, en programas como Wooclap o Google Drive . Los participantes determinarán este puntaje del 1 al 5 para cada uno de los siguientes criterios propuestos, donde el 1 representa la calificación más baja (por ejemplo, mínimo potencial para generar empleo) y el 5 la mejor (por ejemplo, muy alto potencial para generar empleo):

Tabla 1. Priorización de sectores

Criterio	Preguntas orientadoras	Propuesta criterios de puntuación (1 a 5)
Potencial de crecimiento	¿El sector muestra posibilidades reales de expansión productiva? ¿Hay demanda creciente o estable a futuro?	• 1: Sin perspectivas claras de crecimiento. • 3: Crecimiento posible pero limitado o incierto. • 5: Alta proyección de expansión sostenida y demanda estable.
Capacidad de creación de empleo	¿Qué tanto puede generar empleo directo e indirecto? ¿Incluye oportunidades para personas refugiadas y migrantes?	• 1: Pocas oportunidades laborales y difícil vinculación de PRM. • 3: Empleos moderados, algunas oportunidades para PRM. • 5: Alta generación de empleo con oportunidades claras para PRM.

Acceso a recursos y capacidades locales	¿Existen recursos, infraestructura y habilidades disponibles en el territorio? ¿Las personas locales, incluidas PRM, pueden ocupar los puestos requeridos?	• 1: Recursos o capacidades muy limitados. • 3: Recursos moderados, requiere fortalecimiento. • 5: Recursos y capacidades disponibles y adecuadas.
Impacto social y cultural	¿El sector favorece la cohesión social y la integración? ¿Es culturalmente aceptado y seguro para PRM y comunidad de acogida?	• 1: Puede generar tensiones o exclusión. • 3: Efectos mixtos, requiere gestión social. • 5: Promueve integración y efectos sociales positivos.
Potencial en la transición energética justa	¿El sector contribuye a la transformación productiva sostenible? ¿Tiene oportunidades para empleo verde o tecnologías limpias?	• 1: Sin relación con sostenibilidad o transición. • 3: Puede transformarse con apoyo y políticas. • 5: Ya aporta o puede aportar significativamente a la transición.
Facilidad de implementación	¿Qué tan viable es intervenir en este sector considerando costos, normativas, permisos, infraestructura y actores involucrados?	• 1: Altas barreras, difícil de implementar. • 3: Viabilidad media, requiere coordinación. • 5: Fácil de implementar con recursos y procedimientos claros.
Alineación con políticas locales	¿El sector está priorizado en planes territoriales, agendas sectoriales o estrategias de desarrollo local?	• 1: No está contemplado o tiene baja prioridad. • 3: Está reconocido pero sin lineamientos fuertes. • 5: Es una prioridad explícita con respaldo político y técnico.

Así, los participantes del taller entregarán un puntaje del 1 al 5, para cada uno de los criterios listados, aplicándolos a todos los sectores presentados. Se puede usar como referencia la Tabla 2.

Para facilitar la evaluación de los criterios por parte de los participantes, es importante que cuenten con una base de información clara y actualizada, de acuerdo con la disponibilidad de datos. La persona que modera puede proporcionar una definición breve de cada sector, junto con estadísticas descriptivas relevantes, como participación en el Producto Interno Bruto (PIB) del sector, número y tamaño de empresas, número de empleados, entre otros indicadores clave. Esta información puede ser compartida con los participantes de forma previa a la sesión.

Así, los participantes del taller entregarán un puntaje del 1 al 5, para cada uno de los criterios listados, aplicándolos a todos los sectores presentados. Se puede usar como referencia la Tabla 2.

Tabla 2. Evaluación de criterios para la priorización de sectores

Criterio	Sector A	Sector B	Sector C	Sector D	Sector E
Potencial de crecimiento					
Creación de empleo					
Acceso a recursos y capacidades					
Impacto social y cultural					
Facilidad de implementación					
Alineación con políticas locales					

El tiempo sugerido para hacer la evaluación es de 5 minutos para cada sector, manteniéndose disponible para resolver cualquier duda de los participantes, facilitando el desarrollo del ejercicio. En atención a que los participantes se encuentran trabajando en grupos, estos deberán consensuar una calificación para cada promedio.

Una vez finalizada la evaluación, el moderador mostrará al público el resumen de los resultados de la priorización de los sectores, anunciando, por ejemplo: “De acuerdo con la valoración realizada por ustedes, el resultado de la priorización en los sectores económicos es...”.

De esta manera indicará los sectores más y menos prioritarios según las calificaciones otorgadas por los participantes del espacio. El resultado corresponde al promedio de las votaciones y se podrá calcular de manera general o desglosada por cada uno de los cuatro grupos (miembros de la academia, representantes gubernamentales, sectores empresariales, y miembros de la sociedad civil), permitiendo enfocar las políticas según las prioridades específicas identificadas.

El tiempo sugerido para hacer la evaluación es de 5 minutos para cada sector, manteniéndose disponible para resolver cualquier duda de los participantes, facilitando el desarrollo del ejercicio. En atención a que los participantes se

- ▶ 1. **¿Cuáles factores explican la priorización de ciertos sectores económicos sobre otros?**
 - ¿Qué criterios tuvieron mayor peso en la valoración grupal?
 - ¿Existen discrepancias entre los distintos grupos (academia, gobierno, sector empresarial y sociedad civil)?
- ▶ 2. **¿Qué estrategias pueden fortalecer los sectores económicos mejor valorados o mejorar los sectores con baja puntuación?**
 - ¿Qué acciones o políticas podrían impulsar su desarrollo?
 - ¿Qué actores deberían involucrarse más en su fortalecimiento?

Ejemplo

Suponga que durante el taller cada grupo completó la valoración siguiendo la Tabla 2, evaluando un total de cinco sectores económicos. Al calcular el promedio de los puntajes asignados a cada criterio dentro de cada grupo, los resultados fueron los siguientes:

Tabla 3. Ejemplo de resultados del ejercicio de priorización

Sector	Grupo 1 (Academia)	Grupo 2 (Gobierno)	Grupo 3 (Empresarial)	Grupo 4 (PRM)	Promedio General
A					
B					
C					
D					
E					

Para cada sector, se calcula el promedio simple de las calificaciones:

Por ejemplo, para el Sector A:

$$\frac{(4+5+4+3)}{4} = 4$$

De esta manera, se pueden presentar los resultados de forma clara, mostrando los sectores económicos que fueron más y menos prioritarios. Si se desea, también se pueden presentar los promedios por grupo para obtener una visión más específica.

En la parte final del taller, la personas moderadora notificará al público la apertura de un espacio para responder la última pregunta: ¿Cuáles otros sectores económicos, además de los discutidos hoy, considera usted que deben ser priorizados para impulsar el desarrollo local y la inclusión de las personas en situación de vulnerabilidad, incluyendo a las personas en movilidad en los próximos años?

Una alternativa es preparar e invitar a los asistentes/grupos de trabajo a registrar sus ideas utilizando una herramienta en línea, garantizando así su documentación. Esto permitirá sistematizar y considerar todos los comentarios de manera efectiva, enriqueciendo el análisis y asegurando que se incluyan todas las perspectivas relevantes en la planificación y priorización de los sectores económicos.

Al concluir el ejercicio de priorización, el gobierno local contará con una lista de sectores económicos según su potencial de crecimiento e inclusión. Esta lista servirá como guía para el diseño y la ejecución de intervenciones estratégicas.

Es importante destacar que el número de sectores de la lista que puedan ser intervenidos simultáneamente dependerá de las capacidades y los recursos disponibles de cada gobierno local. Esta priorización permite una planificación más efectiva y focalizada, optimizando el uso de los recursos y maximizando el impacto positivo en el desarrollo local y la integración de las personas en situación de vulnerabilidad.



3. Recomendaciones

Tras identificar los sectores económicos prioritarios, el siguiente paso es realizar un análisis más profundo de cada uno para identificar sus necesidades específicas. Esto se puede lograr mediante diferentes mecanismos, entre los cuales se sugieren los siguientes:

- Leer y usar la herramienta Orientaciones para la identificación de necesidades de capital humano en sectores productivos prioritarios.
- Realizar un análisis detallado de las cadenas de valor dentro de los sectores priorizados, para lo cual se recomienda consultar documentos como la Guía general para el desarrollo de cadenas de valor: Cómo crear empleo y mejores condiciones de trabajo en sectores objetivos de la OIT.

De acuerdo con esta guía, es fundamental tener en cuenta lo siguiente:

- ▶ **Adaptación local de las intervenciones:** Las soluciones deben ser diseñadas como "paquetes" de intervenciones que se ajusten a las realidades del mercado local, enfocándose en los puntos críticos de la cadena de valor que limitan la inclusión de grupos vulnerables. Este enfoque permite un análisis más granular que facilita la identificación de las intervenciones más pertinentes para cada sector.
- ▶ **Sostenibilidad a largo plazo:** Las soluciones deben ser modelos capaces de perdurar incluso después de que se finalicen los proyectos financiados externamente. Las intervenciones deben ser sostenibles, escalables y adaptables, permitiendo que el sistema de mercado se fortalezca y evolucione a lo largo del tiempo.

Con base en este diagnóstico detallado y utilizando las herramientas mencionadas, algunas de las intervenciones que podrían considerarse son las siguientes:

- ▶ **Diseñar y desarrollar programas de capacitación y desarrollo de habilidades:** Ofrecer formación especializada para personas de los grupos de interés (personas en movilidad, mujeres, personas LGBTIQ+, jóvenes, personas con discapacidad) en áreas relevantes, asegurando que tengan las competencias necesarias para integrarse eficazmente en los sectores económicos prioritarios.

- ▶ **Crear incentivos fiscales y financieros:** Implementar o promover la implementación de beneficios fiscales, subvenciones y créditos blandos para empresas que inviertan en los sectores priorizados, fomentando así la expansión y la creación de empleo.
- ▶ **Invertir en infraestructura:** Mejorar la infraestructura básica y especializada que facilite las operaciones en los sectores identificados, como transporte, energía y telecomunicaciones.
- ▶ **Establecer alianzas público-privadas:** Desarrollar un trabajo colaborativo y coordinado con el sector privado y organizaciones no gubernamentales para desarrollar proyectos conjuntos que promuevan el crecimiento y la inclusión.
- ▶ **Crear y fortalecer cadenas de valor a nivel local y regional:** Conectar las empresas del sector con mercados más amplios, aumentando su competitividad y alcance.

Es crucial también establecer mecanismos de seguimiento y evaluación para monitorear el progreso de las intervenciones y ajustar las estrategias según sea necesario.

La colaboración continua con los actores locales y la comunidad será fundamental para asegurar que las intervenciones respondan a las necesidades y oportunidades específicas del territorio.

Referencias

Guía de intervenciones de medios de vida basadas en el mercado para las personas refugiadas (OIT, 2017): Proporciona enfoques prácticos y ejemplos de intervenciones efectivas en diversos contextos.

<https://www.ilo.org/es/resource/training-material/gu%C3%ADa-de-intervenciones-de-medios-de-vida-basadas-en-el-mercado-para-0>

Desarrollo económico local: un instructivo para el desarrollo y la implementación de las estrategias y planes de acción de desarrollo económico local (Banco Mundial, 2006): Presenta una gama de recursos que permiten a las comunidades entender y desarrollar estrategias de desarrollo económico local.

<https://documents1.worldbank.org/curated/en/836691468142503631/pdf/337690SPANISH0Primer01PUBLIC1.pdf>

Guía Operacional del enfoque Lograr que los Mercados Funcionen para los Pobres (M4P) (The Springfield Centre, 2015): Proporciona una explicación de los principios fundamentales y los marcos de referencia que orientan el proceso para llevar a cabo intervenciones eficaces en los sistemas de mercado, abordando desafíos comunes y ofreciendo ejemplos de buenas prácticas basadas en la experiencia de los profesionales del desarrollo.

<https://www.springfieldcentre.com/wp-content/uploads/2017/05/2017-05-SDC-Operational-Guide-for-the-M4P-Approach-Second-Edition-2015-es.pdf>

A rough guide to the MSD approach for youth employment in sub-Saharan Africa (Justin van Rhyn, 2022): Esta metodología busca identificar y resolver las fallas estructurales en los mercados laborales, como la falta de habilidades adecuadas, acceso limitado a oportunidades y conexiones débiles entre empleadores y jóvenes. Incluye recomendaciones frente a la selección de sectores.

<https://beamexchange.org/resources/1752/>



Organización
Internacional
del Trabajo



Lazos

Con el apoyo de



Suecia
Sverige



Oficina Regional de la OIT para América Latina y el Caribe

www.ilo.org/americas



OITAmericas



@oit_americas



OITAmericas



OITAmericas



lima@ilo.org

Ministerio de Relaciones Exteriores Gobierno de Chile

www.consulado.gob.cl/

minrel-chile



@cancilleriachile



Minrel-chile



@Minrel-chile



contacto@minrel.gob.cl

