



Organización  
Internacional  
del Trabajo



Lazos

Con el apoyo de



Suecia  
Sverige



**Territorios Integradores:** Caja de herramientas para transformar la migración en desarrollo local sostenible

Módulo: Empleo y emprendimiento

**Herramienta:** Guía para la caracterización de emprendimientos y barreras para emprender



## Conceptos clave para la implementación de la guía



Regresar al Módulo de Empleo y emprendimiento



### **Barreras de empleabilidad y emprendimiento:**

Obstáculos que limitan el acceso de las migrantes, solicitantes de asilo, refugiadas y retornadas a oportunidades laborales y empresariales que dificultan su integración. Estas barreras incluyen, entre otras, la falta de regularización, discriminación, bajos niveles de cualificación, ausencia de convalidación de títulos y saberes, dificultades para acceder a servicios financieros, y la prevalencia de la informalidad en los mercados laborales.



### **Cadena de valor:**

Secuencia completa de actividades que realizan empresas y trabajadores para llevar un bien o servicio desde su concepción hasta el uso final y más allá (incluye diseño, producción, comercialización, distribución y servicios posventa).



### **Caracterización de la población migrante:**

Recolección y análisis de información sobre las migrantes, solicitantes de asilo, refugiadas y retornadas, de aspectos demográficos, educativos, laborales y de competencias. Este proceso es fundamental para diseñar políticas públicas y servicios adaptados a las necesidades específicas de esta población.



### **Cohesión Social:**

Proceso de construcción de relaciones pacíficas y colaborativas entre las migrantes, solicitantes de asilo, refugiadas y retornadas y las comunidades de acogida, para fomentar la convivencia, el respeto por la diversidad y la disminución de la discriminación y la xenofobia.



### **Ecosistema de emprendimiento:**

Conjunto interrelacionado de actores, factores, instituciones (formales e informales), infraestructuras y marcos normativos que condicionan la creación y el crecimiento de nuevas empresas en un territorio.



### **Empleo inclusivo:**

Garantiza igualdad de oportunidades para todas las personas, mediante la eliminación de barreras de acceso y el fomento de la permanencia en el trabajo, especialmente en grupos en situación de vulnerabilidad. Promueve la diversidad en el entorno laboral y adapta procesos de selección, formación y condiciones laborales para asegurar una participación equitativa.



### **Emprendimiento inclusivo:**

Enfoque de desarrollo empresarial que busca garantizar la participación equitativa en el ecosistema empresarial de las personas en situación de vulnerabilidad. Este modelo no solo promueve la generación de ingresos y la autonomía económica, sino que también reduce brechas de desigualdad al ofrecer acceso a recursos, capacitación, financiamiento y redes de apoyo adaptadas a las necesidades específicas de cada grupo.



### **Encadenamientos productivos (vinculaciones Business-to-Business - B2B):**

Relaciones de negocio entre empresas —en especial entre firmas ancla y MIPYME locales— para suministro, subcontratación, distribución, transferencia de conocimiento y estándares, con el fin de mejorar productividad y acceso a mercados.



### **Esquemas de garantías de crédito (para MIPYME):**

Mecanismos de mitigación del riesgo crediticio donde un tercero cubre una porción de las pérdidas del prestamista si el deudor incumple, usualmente a cambio de una comisión.



### **Formalización laboral y empresarial:**

Proceso de transición de la informalidad a la formalidad, mediante el cual trabajadores y empresas se alinean con las normativas vigentes, donde los primeros acceden a la seguridad social, y las segundas a financiamiento y oportunidades de mercado; lo cual favorece garantiza derechos y la estabilidad económica.



### **Habilidades y competencias:**

Las habilidades socioemocionales son capacidades para gestionar emociones, interactuar de forma positiva y tomar decisiones responsables. Por su parte, las competencias integran conocimientos, habilidades técnicas y aptitudes aplicadas a contextos específicos, enfocadas a resolver problemas o a desempeñar roles de manera efectiva.



### **Inclusión financiera:**

Acceso y uso de productos y servicios financieros útiles y asequibles —pagos, ahorro, crédito y seguros— provistos de manera responsable y sostenible para personas y negocios.



### **Infraestructura productiva compartida (Centros de Facilidades Comunes, CFC):**

Instalaciones y servicios de uso colectivo dentro de un clúster o red de MIPYME (p. ej., maquinaria, laboratorios, cocinas, bodegas, asistencia técnica) que reducen costos fijos y facilitan el cumplimiento de estándares.



### **Pagos digitales / billeteras digitales:**

Transferencia de valor de una cuenta a otra usando dispositivos o canales digitales (p. ej., transferencias bancarias, tarjetas, QR, dinero móvil y billeteras).



### **Ruta integrada de empleabilidad y emprendimiento (Ruta de inclusión productiva):**

Estrategia que integra la promoción del empleo formal y la creación empresarial para las personas migrantes, solicitantes de asilo, refugiadas y retornadas, con el objetivo de fomentar la sostenibilidad económica y reducir su vulnerabilidad. Actúa como marco conceptual y operativo para el diseño e implementación de servicios que mitiguen las barreras de empleabilidad y emprendimiento.



### **Servicios de Desarrollo Empresarial (BDS):**

Servicios no financieros que buscan mejorar el desempeño y crecimiento de las empresas elevando su productividad y competitividad (p. ej., formación gerencial/técnica, acceso a mercados, asesoría, networking).



### **Servicios de mitigación de barreras:**

Programas e intervenciones diseñados para superar los obstáculos o barreras que dificultan la integración socioeconómica de las migrantes, solicitantes de asilo, refugiadas y retornadas. Algunos de estos servicios son asesorías legales, formación técnica, apoyo en la convalidación de títulos, acceso a financiamiento y campañas de sensibilización contra la xenofobia.