

MISE À JOUR GERME 2024

FAITS MARQUANTS

NOUVELLES PUBLICATIONS ET OUTILS

HISTOIRES DE RÉUSSITE GERME

GERME impacte la vie de milliers d'entrepreneurs à travers le monde chaque année. L'histoire d'autres entrepreneurs constituant une excellente source d'apprentissage et d'encouragement pour tout entrepreneur potentiel et existant, chaque année, l'équipe mondiale GERME sélectionne et promeut des histoires de réussite inspirantes d'entrepreneurs formés avec les formations GERME. Vous pouvez lire [ici](#) notre sélection des 10 histoires de réussite de cette année.

WEBINAIRE GERME « NEXT-GEN »

En septembre 2024, l'équipe de coordination mondiale du programme GERME de l'OIT a organisé un webinaire d'échange de connaissances sur l'utilisation des outils de l'intelligence artificielle (IA) dans le but d'améliorer et compléter la formation GERME. Le webinaire a également abordé les enseignements tirés des sessions de Séminaire de Formation des Formateurs (SFF) sur le module « Digitalisez Votre Entreprise » (DYB en anglais) au Kenya et en Ouganda, ainsi que sur le module mis à jour « Agrandissez Votre Entreprise » (AVE) en Chine. L'enregistrement du webinaire est disponible [ici](#) (en anglais).

UN GUIDE POUR LE DÉVELOPPEMENT D'UN ÉCOSYSTÈME ENTREPRENARIAL INCLUSIF : PUBLICATION ET WEBINAIRE

En février 2024, l'OIT a publié un guide complet sur la promotion des écosystèmes entrepreneuriaux inclusifs. Cette ressource fournit des conseils pratiques étape par étape pour appliquer l'approche de l'écosystème de l'entrepreneuriat inclusif de l'OIT et ainsi s'assurer que les individus confrontés à toute forme d'exclusion puissent participer pleinement aux écosystèmes entrepreneuriaux. Le guide a été officiellement lancé lors d'un webinaire en novembre, avec des études de cas et des leçons tirées d'initiatives pilotes au Népal et en Bosnie-Herzégovine. Le guide complet est accessible [ici](#) (en anglais) et l'enregistrement du webinaire est quant à lui disponible [ici](#) (en anglais).



LE MODULE « AGRANDISSEZ VOTRE ENTREPRISE » (AVE) MIS À JOUR

Après des essais pilotes réussis du module AVE mis à jour à Ningbo, en Chine, en juin 2023, et à Pretoria, en Afrique du Sud, en février 2024, le paquet AVE a maintenant été officiellement lancé. Conçu pour les petites entreprises désireuses de développer leurs activités, le module permet aux entrepreneurs de développer des stratégies de croissance efficaces. Le module AVE révisé propose un contenu amélioré afin de s'aligner sur les besoins évolutifs des entreprises en croissance. Ces améliorations, fondées sur les précieux commentaires des formateurs GERME et des entrepreneurs, rendent le module plus pratique, plus pertinent et plus efficace pour les entreprises en expansion.



LE MODULE COMPLET DE « DIGITALISEZ VOTRE ENTREPRISE »



S'appuyant sur le guide "Digitalisez votre entreprise" (DYB en anglais) lancé en 2022, l'équipe de coordination mondiale du GERME de l'OIT a officiellement lancé en 2024 le paquet complet DVE, comprenant le manuel de l'entrepreneur et le plan de session des formateurs, et marquant une étape importante dans les efforts du programme GERME pour soutenir les petites entreprises dans l'adoption de l'économie numérique. Cette formation propose un contenu et des exercices pratiques pour doter les entrepreneurs d'outils et de connaissances leur permettant d'intégrer des solutions numériques dans leurs activités, qu'il s'agisse de marketing en ligne, de commerce électronique ou de gestion financière numérique. Les premiers retours des formations pilotes au sein de pays tels l'Égypte, le Kenya et l'Ouganda soulignent la pertinence et l'efficacité de la formation DVE, en particulier à titre de complément aux autres modules GERME.

PODCAST GERME : FAVORISER L'INCLUSION ET L'INNOVATION AU CŒUR DE L'ENTREPRENEURIAT

Le 27 juin 2024, le BIT a publié l'épisode 59 de son podcast sur l'avenir du travail, consacré à l'entrepreneuriat et à la réussite du programme GERME. L'épisode peut être écouté [ici](#).

Favoriser l'inclusion et l'innovation au cœur de l'entrepreneuriat

27 juin 2024



PROGRAMME CERTIFIANT CIF-OIT POUR LES FORMATEURS GERME

Entre avril et novembre 2024, le Centre international de formation de l'OIT (CIF-OIT) a dispensé un programme de certification pour les formateurs GERME. Cette année, la formation a été proposée en anglais et en français, avec un total de 35 candidats provenant de 25 pays différents, dont 45,7 % de femmes. La session en anglais a accueilli 23 participants, et celle en français, 12.

PROCHAINEMENT

ÉVALUATION DE L'ÉCOSYSTÈME DE L'AGRO-ENTREPRENEURIAT DANS L'AWASSA, EN ÉTHIOPIE

La prochaine évaluation de l'écosystème de l'agro-entrepreneuriat dans la région de Sidama en Éthiopie offre une analyse approfondie du paysage entrepreneurial de la région tout en mettant l'accent sur les agro-industries. S'appuyant sur l'approche du développement d'un écosystème entrepreneurial inclusif de l'OIT, le rapport identifie les principaux acteurs, services, politiques et programmes qui façonnent l'écosystème de l'agro-entrepreneuriat au travers de ses piliers critiques, comme le sont notamment la politique, la culture, le capital humain, la finance, l'appui et les marchés. Elle met en lumière les défis auxquels sont confrontés les micro-, petites et moyennes entreprises agroalimentaires et les agro-entrepreneurs, explore les contraintes sous-jacentes et présente les développements prometteurs au sein de l'écosystème. La publication vise à fournir des recommandations exploitables ainsi qu'à favoriser la collaboration entre les parties prenantes afin de créer un environnement plus inclusif et plus favorable aux agro-entreprises dans la région de Sidama.

En Amérique latine et dans les Caraïbes, plusieurs initiatives ont contribué au développement des prestations délivrées par le GERME en 2024. Le projet « *Lazos* » continue de soutenir les personnes déplacées vénézuéliennes ainsi que d'accueillir les communautés en Argentine, en Colombie, en République dominicaine et au Pérou grâce à l'expansion du réseau de fournisseurs de services de formation GERME, augmentant de cette manière la portée du programme. Environ 260 formateurs ont été nouvellement formés en 2024, et plus de 1 900 entrepreneurs ont été formés dans le cadre du programme GERME. La newsletter de cette année met en lumière des initiatives mises en œuvre dans sept pays d'Amérique latine et des Caraïbes : l'Argentine, la Colombie, la République dominicaine, le Salvador, le Panama, le Pérou et Trinité-et-Tobago.



SFF AVEC DES MEMBRES DU MINISTÈRE DE L'INDUSTRIE, DU COMMERCE ET DES PMES DE LA RÉPUBLIQUE DOMINICAINE DANS LE CADRE DU PROJET LAZOS

En Europe et en Asie centrale, le programme GERME continue de contribuer à la création d'emplois locaux et à la croissance économique de pays tels que la République kirghize, où a été notamment intégrée une approche sensible au genre, ou encore l'Ukraine, où le programme a été relancé avec pour principal objectif l'augmentation du nombre de formateurs nationaux. Une centaine de formateurs ont été nouvellement formés en 2024, et plus de 100 entrepreneurs ont été formés dans le cadre du programme GERME. Cette newsletter fait état des activités du GERME dans cinq pays de la région : l'Azerbaïdjan, la Bosnie-Herzégovine, l'Irlande, la République kirghize et l'Ukraine.

En Afrique subsaharienne, plusieurs protocoles d'accord ont cette année été signés avec de nouvelles organisations partenaires, trois équipes de gestion de projet ont été organisées et de nombreux projets introduisent désormais la méthodologie GERME, élargissant ainsi la portée du programme dans la région. Environ 10 Maîtres Formateurs (MT) et 410 formateurs ont été nouvellement formés en 2024, et plus de 6 500 entrepreneurs ont été formés dans le cadre du programme GERME. Cette année ont été déployées des activités dans 15 pays : la République du Tchad, la République Démocratique du Congo, l'Éthiopie, la Guinée, le Kenya, le Liberia, le Niger, le Nigeria, le Rwanda, la Sierra Leone, l'Afrique du Sud, la Tanzanie, l'Ouganda, la Zambie et le Zimbabwe.

Au Moyen-Orient et en Afrique du Nord, les efforts visant à encourager et à étendre le programme GERME continuent de progresser. Plusieurs projets dans la région ont cofinancé l'organisation d'une formation des Maîtres Formateurs (FdMF) à Beyrouth pour renforcer le programme GERME, avec la participation de 21 candidats MF du Liban, du Yémen, d'Irak et des Territoires Palestiniens Occupés. Environ 20 MTs et 230 formateurs ont été formés en 2024, et plus de 6 500 entrepreneurs ont été formés dans le cadre du programme GERME. Cette newsletter traite des activités du GERME dans huit pays de la région : l'Algérie, l'Égypte, l'Irak, la Jordanie, le Liban, les Territoires Palestiniens Occupés, la Tunisie et le Yémen.



PARTICIPANTS À UN SFF DANS LES TERRITOIRES PALESTINIENS OCCUPÉS EN 2024

En Asie et dans le Pacifique, le programme GERME est mis en œuvre au travers de différents angles d'approche : l'agriculture au Bangladesh, en Indonésie et au Timor-Oriental ; le genre en Afghanistan, le genre et les réfugiés au Népal ; le changement climatique à Kiribati ; et la numérisation en Chine et aux Philippines. Environ 20 MTs et 7 200 formateurs ont été formés en 2024, et plus de 1 400 entrepreneurs ont été formés dans le cadre du programme GERME. La newsletter de cette année rend compte des activités du GERME dans 11 pays : l'Afghanistan, le Bangladesh, la Chine, l'Inde, l'Indonésie, la Mongolie, le Népal, les Philippines, le Timor-Leste, Fidji et le Kiribati.

ARGENTINE, COLOMBIE, RÉPUBLIQUE DOMINICAINE, ET PÉROU

Le projet « Lazos » de l'OIT, financé par la "Swedish International Development Cooperation Agency" (SIDCA), vise à promouvoir l'intégration socio-économique des personnes déplacées vénézuéliennes en Amérique latine et dans les Caraïbes. Dans cet objectif, le programme GERME continue de former des formateurs et des entrepreneurs afin de favoriser la création d'emplois parmi les réfugiés, les migrants vénézuéliens et les communautés d'accueil.

En République Dominicaine, le projet a commencé à renforcer les capacités GERME de trois institutions de formation professionnelle identifiées par un audit de Services d'appui au Développement des Entreprises (SDE) : le Ministère de l'Industrie, du Commerce et des MPME (MICM), l'Institut National de Formation Technique Professionnelle (INFOTEP) et l'Association pour le développement des femmes (ADOPEM). Entre mars et mai 2024, c'est 54 formateurs (dont 80% de femmes) qui y ont été formés. Actuellement, on estime que 21 séminaires de formation des entrepreneurs sont planifiés, permettant ainsi d'atteindre pas moins de 360 entrepreneurs, avec une attention particulière pour les femmes vénézuéliennes déplacées, qui représenteront 40 % des participants. En outre, le processus de formalisation d'un accord avec le MICM est en cours. Une vidéo présentant l'expérience de l'itinéraire formatif GERME en République dominicaine peut être visionnée [ici](#).

En Colombie, une évaluation similaire des SDE a permis d'identifier quatre nouveaux partenaires prêts à mettre en œuvre le programme GERME avec un accent placé sur l'égalité des sexes et les personnes en situation de migration. Ces partenaires ont signé des protocoles d'accord avec l'OIT et formé 77 formateurs (dont 47 femmes), qui ont eux-mêmes animé des sessions de formation pour au total 298 entrepreneurs, dont 262 femmes (130 d'entre elles déplacées). Au cours des sessions de SFF et de SFE, des ateliers pratiques axés sur une approche écologique et de genre ont été mis en relief avec pour ambition de sensibiliser les participants à ces sujets.

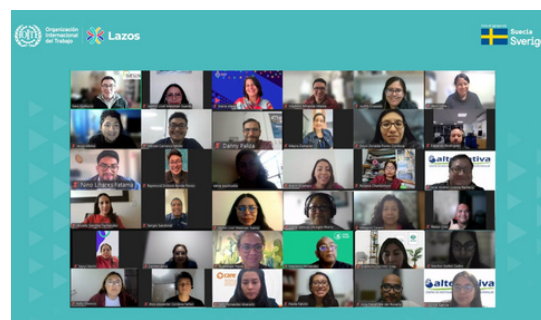


UN SFE ORGANISÉE À BUCAGAMANYO, COLOMBIE



UN SFF POUR TSP D'INFOTEP EN RÉPUBLIQUE DOMINICAINE

Au Pérou, sept protocoles d'accord ont été conclus avec des organisations actives auprès de personnes migrantes, réfugiées et de populations vulnérables. Parmi elles : un ministère, une entreprise privée ainsi que cinq ONG, dont l'une d'entre elles est dédiée au soutien de la diaspora vénézuélienne dans le pays. Au total, 53 membres professionnels (74 femmes) ont suivi la formation GERME sur l'égalité des sexes. Dans le cadre du processus de certification des formateurs, un plan de travail a été réalisé afin de définir les objectifs de mise en œuvre, avec une attention toute particulière accordée à la durabilité du projet. Le programme GERME au Pérou devrait de cette manière toucher plus de 300 aspirants et existants entrepreneurs l'année prochaine.



PARTICIPANTS À UNE SESSION DE FORMATION EN LIGNE AU PÉROU

En Argentine, suite à l'évaluation des SDE dans la région, cinq institutions (deux à Buenos Aires, deux à Córdoba et une à Mendoza) ont été désignées pour recevoir une formation sur les modules TRIE et GERME à partir du 19 novembre 2024.

EL SALVADOR

Dans le cadre du projet « *Alto Impacto Soyapango* », financé par l'USAID et mis en œuvre par la FUSAI et la Fondation Rafael Meza Ayáu, un SFF sur les modules AVE et “Créez votre entreprise” (CREE) a été dispensé, aboutissant à la certification de 10 formateurs. Chacun d’eux ont mené au moins une formation, en binôme, et cela à des représentants de dix centres éducatifs différents dans la région de Soyapango. L'initiative avait pour objectif de doter ces enseignants de la méthodologie GERME afin de leur donner les moyens d'aider les élèves en fin de scolarité à développer leurs capacités entrepreneuriales.



SESSION DE FORMATION AUX MODULES GERME ET CREE
DANS LE CADRE DU PROGRAMME « CREANDO
PROFESIONES »

Par ailleurs, en collaboration avec le Programme Alimentaire Mondial (PAM), 100 personnes travaillant dans le secteur de la boulangerie au Salvador ont eux aussi bénéficié d’une formation GERME axée sur l'utilisation du sorgho. Une initiative menée dans le cadre du projet « *Innovate Bakery* », et visant non seulement à consolider les compétences techniques des chefs d'entreprises, mais également à soutenir les petits producteurs de sorgho en améliorant leurs possibilités de revenus tout en fournissant des aliments nutritifs à la population.

Enfin, GLASSWING El Salvador, une ONG qui s'attaque aux causes profondes et aux conséquences de la violence dans le pays, a organisé des sessions de formation “Gérez mieux votre entreprise” (GERME) et CREE dans le cadre du projet NIDO et du programme « *Creando Profesionales* ». Ces sessions ont été suivies par 24 parents de jeunes dans le but de fournir aux ménages des moyens de subsistance durables au travers du renforcement de leurs compétences entrepreneuriales.

PANAMA

Dans le cadre des initiatives de l'OIT pour le projet « Appui technique à la transformation et à l'amélioration intégrale de l'Institut national de formation professionnelle et d'éducation pour le développement humain du Panama » (INADEH en espagnol), une formation de formateurs “Trouvez Votre Idée d'Entreprise” (TRIE) et CREE a été menée à l'attention de 40 formateurs. Ceux-ci devraient être certifiés au cours du premier semestre de l'année 2025.

En outre, le programme de formation à l'entrepreneuriat de l'INADEH a été révisé et adapté pour s'aligner sur la méthodologie GERME. Cette adaptation devrait renforcer le Centre d'innovation et d'entrepreneuriat productif de l'INADEH, et ainsi permettre aux conseillers en entrepreneuriat de baser leurs conseils sur les modules du GERME, améliorant de cette manière le soutien aux entrepreneurs en herbe.

TRINITÉ-ET-TOBAGO

Un SFF en ligne a été organisé à Trinité-et-Tobago, réunissant des participants du Belize, de la Barbade et de la Jamaïque, en outre du pays hôte. Parmi ceux-ci figuraient des représentants des Ministères de la jeunesse de Trinité-et-Tobago, de la Jamaïque et de la Barbade, des membres de la Société Nationale de Développement de l'entrepreneuriat de Trinité-et-Tobago ainsi que des représentants de l'Université Galen de Belize. Au total, 25 candidats formateurs (dont 14 femmes) ont participé à la formation.

Le séminaire de formation a été conçu pour répondre à un besoin urgent de renforcer les capacités de formation à l'entrepreneuriat au sein des institutions caribéennes, avec une attention toute particulière pour le soutien aux MPMEs ainsi qu'aux jeunes engagés dans des programmes nationaux. L'objectif est ici d'équiper ces formateurs afin qu'ils soient en mesure d'aider les groupes vulnérables dont les opportunités d'emploi sont plus limitées, en s'alignant sur les objectifs des programmes gérés par les organisations qu'ils représentent. Suite à ce séminaire, toutes les institutions participantes ont développé des plans opérationnels GERME annuels afin d'institutionnaliser la méthodologie GERME et de l'intégrer dans leurs programmes de formation respectifs.

AZERBAÏDJAN

Une formation GERME de 40 heures en classe a été mise en œuvre dans le cadre du « *Employment Support Project* » (ESP) en Azerbaïdjan. Cette initiative, mise en œuvre par la société de conseil EKVITA avec un financement de la Banque mondiale et en collaboration avec le ministère du Travail et de la Protection sociale de la population d'Azerbaïdjan, vise à créer des opportunités d'emploi indépendant pour les groupes vulnérables, y compris les chômeurs et les jeunes. Dans le cadre du projet, le matériel du GERME a été traduit et adapté au contexte local, et 70 formateurs ont été formés. En novembre 2024, le programme avait fourni une formation commerciale à environ 26 000 chômeurs.

BOSNIE-HERZÉGOVINE

En 2024, six nouveaux partenariats locaux pour l'emploi ont été établis dans le cadre du projet « *Local Employment Partnerships 2 (LEP II)* », financé par l'Union Européenne et mis en œuvre par l'OIT en Bosnie-Herzégovine. Dans le cadre de ce projet, quatre formateurs certifiés GERME ont été engagés et ont commencé à dispenser les modules de formation CREE à travers le pays.



SFF ORGANISÉ EN BOSNIE-HERZÉGOVINE EN NOVEMBRE 2024

IRLANDE

Le programme GERME en est aux premières étapes de sa mise en œuvre en Irlande. Y sont notamment prévus la mise en place d'une association GERME ainsi qu'un engagement auprès de potentiels partenaires, tels que des entreprises actives de développement local ou encore des universités. Un séminaire de formation de formateurs dirigée par des Maîtres formateurs (MT) de toute l'Europe est prévue pour 2025 afin de soutenir l'introduction et le déploiement du programme dans le pays.

RÉPUBLIQUE KYRGHIZE

Plusieurs documents, parmi lesquels le TRIE, le CREE, le Jeu d'Entreprise GERME, ou encore les manuels des formateurs, ont été traduits en kirghize. Les formateurs GERME et les formateurs du programme « *SCORE (Sustaining Competitive and Responsible Enterprises)* » de l'OIT ont par ailleurs travaillé ensemble au développement d'une formation commune adaptée et traduite en kirghize. Une formation sur l'éducation financière, « *Gamification Financial Literacy* » (KA\$NA), a également été développée par un maître formateur régional pour compléter le module TRIE-CREE, en mettant l'accent sur l'épargne, les investissements et la génération de revenus.

L'association des formateurs GERME, la Public Foundation Alliance Trainers & Consultants (PFAT&C) a continuellement dispensé des formations GERME, tout en s'adaptant aux demandes des utilisateurs. Cela inclut une mise à jour de la formation pour 10 formateurs actifs dans le pays. PFAT&C met actuellement en œuvre GERME dans le cadre du projet du Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD) « Aide au commerce en Asie Centrale » dans la province de Naryn. Cette initiative vise à renforcer l'autonomie des femmes dans les industries créatives en leur offrant un espace sûr pour l'apprentissage, le soutien psychosocial et le partage des connaissances, afin qu'elles puissent atteindre l'indépendance financière. Le projet s'est établi dans le district de Kochkor, véritable centre de créativité en devenir pour les femmes afin de leur permettre de développer ensemble des idées commerciales et des initiatives sociales.



FEMMES PARTICIPANT À UN SFE

UKRAINE

Malgré les défis imposés par la guerre en cours, le programme GERME de l'OIT en Ukraine continue de se développer et de s'adapter pour répondre aux tendances émergentes et aux besoins spécifiques des différentes communautés et secteurs à travers le pays.

En août 2024, un nouveau groupe de 18 candidats formateurs issus de plusieurs régions ukrainiennes a suivi un séminaire de formation de sept jours sur le TRIE et le CREE. Les participants représentaient diverses organisations, dont des organisations de la société civile travaillant à l'autonomisation des femmes, des vétérans de guerre ainsi que des personnes déplacées internes, mais également des organisations humanitaires promouvant l'inclusion économique et l'employabilité, et des consultants indépendants en gestion d'entreprise offrant leurs conseils aux entrepreneurs et aux start-ups. Le processus de certification est en cours et les formateurs retenus devraient être entièrement certifiés d'ici la fin du mois de décembre 2024.

Le programme de formation GERME a été relancé en Ukraine dans le cadre du projet de l'OIT « *Support to Ukraine* », financé par le gouvernement belge. Cette initiative se concentre principalement sur la prévention de l'exploitation du travail et de la traite des êtres humains, la promotion de l'esprit d'entreprise et le soutien aux partenaires sociaux dans la reconstruction de l'économie ukrainienne.

Afin de pallier au vide laissé par les nombreux formateurs ayant fui l'Ukraine au début de la guerre, le projet met en place une nouvelle cohorte de formateurs GERME. Ce dernier vise à former pas moins de 100 aspirants entrepreneurs issus de populations vulnérables, mais également à accorder de petites subventions aux 25 meilleures idées entrepreneuriales.



PARTICIPANTS AU SFF EN UKRAINE EN AOÛT 2024

RÉPUBLIQUE DU TCHAD

En 2024, l'Office National pour la Promotion de l'Emploi (ONAPE) a organisé deux séminaires de formation au Centre d'Études et de Formation pour le développement de N'Djamena, afin d'augmenter les opportunités pour les demandeurs d'emploi de développer une activité indépendante. Lors de la première formation s'étant déroulée entre le 26 janvier et le 5 février 2024, 14 conseillers ont pu être formés et sont ainsi devenus des formateurs certifiés TRIE. Ces derniers ont depuis formé 77 aspirants entrepreneurs. Le deuxième SFE s'est tenu entre le 2 et le 14 mai et a rassemblé 20 candidats formateurs se préparant à la formation de 100 entrepreneurs potentiels en décembre 2024. Les SFE sont spécifiquement conçues pour les demandeurs d'emploi indépendants inscrits dans la base de données de l'ONAPE, dotant ceux-ci des connaissances et compétences nécessaires afin de développer une activité indépendante.



ENTREPRENEURS ASPIRANTS PARTICIPANT À UN SFE EN MAI 2024
DANS LA RÉPUBLIQUE DU TCHAD

CONGO BRAZZAVILLE

En 2024, les activités du GERME au Congo Brazzaville comprenaient le coaching de 17 formateurs sur la méthodologie CREE et la supervision de la formation de 100 jeunes sur le CREE et le développement de plans d'affaires. Le programme GERME a élargi sa portée en enregistrant l'Agence pour le développement des micro, petites et moyennes entreprises (ADEPME) en tant que partenaire officiel GERME.

RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO (RDC)

En 2024, deux SFF TRIE-CREE ont été organisées en RDC. La première, menée dans le cadre du projet financé par le Fonds Africain de Développement (FAD) « Entrepreneuriat des jeunes dans l'agriculture et l'agro-industrie », a abouti à la formation de 20 personnes (dont 12 femmes) à Kinshasa, ainsi qu'à la certification de 13 formateurs. La deuxième formation a elle été mise en œuvre dans le cadre du programme du Fonds au Profit des Victimes (FPV) dans la province d'Ituri, et a été suivie par 13 personnes, dont six femmes de l'organisation Cooperazione Internazionale (COOPI). Ces candidats formateurs ont dispensé des formations TRIE et CREE à 695 bénéficiaires, qui ont depuis créé des entreprises et reçu un suivi particulier.



JEUNES ENTREPRENEURS DANS LE SECTEUR DE L'AGRICULTURE ET DE L'AGRO-INDUSTRIE
PARTICIPANTS À UN SFE GERME

En 2024, 1943 entrepreneurs ou entrepreneurs potentiels (dont 715 femmes) ont été formés aux quatre modules du GERME en République Démocratique du Congo. La plupart de ces bénéficiaires ont reçu un suivi et font état de la nécessité d'une aide financière afin de créer leur propre entreprise.

Le programme GERME a également été présenté à plusieurs organisations dans le pays, telles que le PNUD, le Ministère de l'Industrie et du Développement des PME, et Save the Children. Des partenariats potentiels avec ces organisations devraient se concrétiser à l'avenir.

ÉTHIOPIE

Le Fonds de l'OIT pour les jeunes, qui fait partie du « Fonds d'opportunités PROSPECTS », a été accordé à dix organisations de jeunes en Éthiopie, leur permettant de mettre en œuvre des activités promouvant l'esprit d'entreprise chez les jeunes.

Deux SFF, soutenus par le partenariat « PROSPECTS » de l'OIT en collaboration avec l'Association des institutions de microfinance éthiopiennes et l'Association des prestataires de SDE d'Éthiopie, ont été organisées à Adama du 22 avril au 2 mai 2024 et à Addis-Abeba du 5 au 9 août 2024. Une cinquantaine de formateurs ont participé à ces cycles de formation et devraient maintenant déployer des SFE ciblant les réfugiés et les communautés d'accueil.



SFF À ADAMA, DANS LA RÉGION D'OROMIA EN ÉTHIOPIE

Un partenariat formé par le programme « *Better Regional Migration Management* » (BRMM) de l'OIT et l'Organisation for Women in Self-Employment vise à renforcer les capacités des migrants éthiopiens à Asella et à Addis-Abeba. En appliquant la méthodologie GERME, un cycle de SFE a été mené, consistant en six cycles de formation, chacun d'une durée de 15 jours, et ciblant les rapatriés et personnes en situation de migration, avec 991 participants au total. Parmi les activités, un concours de plans d'affaires a été organisé pour encourager les participants à concrétiser leurs idées entrepreneuriales. Sur les 142 plans d'affaires soumis, 30 ont été sélectionnés pour bénéficier d'un financement de lancement et d'autres formes de soutien.

Le projet de l'OIT « *ProAgro Ethiopia* » s'est associé à Digital Opportunity Trust (DOT) pour permettre la création d'opportunités d'emploi pour les femmes et les jeunes en offrant un soutien SDE aux petites et moyennes entreprises (PME) dans le secteur de l'agro-industrie. Le soutien SDE a été fourni du 15 janvier au 31 juillet 2024, sur la base des conclusions d'une évaluation de la santé des entreprises menée pour 300 PME existantes. L'une des interventions comprenait la réalisation d'une formation à l'AIB et au module CREE. Dans le cadre du projet « *ProAgro Ethiopia* » de l'OIT, un SFF GERME a été dispensé à 15 candidats formateurs dans la région de Sidama, qui a ensuite débouché sur la formation de 602 entrepreneurs et membres de PME (dont 284 femmes).

GABON

Le programme GERME au Gabon a franchi des étapes importantes en 2024, 18 formateurs ont terminé la formation GERME de niveau 1 et 16 ont suivi un Séminaire de Renforcement des Capacités (SRC) pour une certification GERME complète. Des partenaires institutionnels clés, notamment l'Office national de l'emploi (ONE), l'École nationale du développement rural (ENDR) et l'Office national de promotion des investissements (ONPI), sont devenus de nouvelles organisations partenaires du GERME.

GUINÉE

En Guinée, l'Office National pour la Formation et le Développement Professionnels et l'Association Maritime de Charente ont organisé deux SFF visant à former 15 candidats formateurs, ainsi que trois sessions de coaching à destination de 12 formateurs certifiés. Ces activités se sont déroulées entre février et octobre 2024, et les ateliers de coaching ont facilité le déploiement des SFE, touchant environ 50 entrepreneurs dans divers secteurs, en particulier ceux qui produisent et/ou vendent des produits locaux.



PARTICIPANTS À UN SFF EN GUINÉE

KENYA

Du 5 au 15 février 2024, un SFF de deux semaines a été organisé à Naivasha dans le cadre du projet « PROSPECTS ». Cette formation visait le renforcement des entrepreneurs et des MPME à Nairobi, Turkana et Garissa. Pour cette formation, GERME et DYB ont été fusionnés en un seul manuel et adaptés au contexte kenyan. La formation a été suivie par des membres d'organisations de SDE comme l'Autorité des micro et petites entreprises et la Chambre régionale de commerce. Les formateurs participants se sont engagés à mettre en place des SFE avec les institutions partenaires intéressées.



PARTICIPANTS À LA FORMATION DE KERICHO

Dans le cadre du projet « ACCEL Africa » de l'OIT, un autre SFF a lui été organisé à Naivasha du 28 juillet au 10 août 2024, et s'est axée sur l'abolition du travail infantile dans les secteurs du thé et du café au Kenya. L'OIT plaide pour l'interdiction du travail des enfants en s'attaquant à ses causes profondes et en promouvant l'emploi des jeunes. Dans le cadre de cette initiative, des formateurs ont mené plusieurs ateliers de formation dans le comté de Kericho en octobre 2024, avec pour objectif d'améliorer les compétences des entrepreneurs locaux. Les sessions, basées sur les modules TRIE et CREE, ont été suivies par 120 jeunes entrepreneurs issus de six centres de formation professionnelle.

Le programme « Better Regional Migration Management » (BRMM) de l'OIT a collaboré avec la Chambre nationale de commerce du Kenya à Mombasa à l'occasion de l'organisation d'un SFF de dix jours pour 22 candidats formateurs (dont 10 femmes). La formation a eu lieu en août 2024 pour les candidats formateurs issus du secteur tant public que privé, d'ONG, ainsi que d'organisations actives dans le soutien à l'entrepreneuriat. Les participants venus de différentes régions du Kenya ont permis d'assurer à cette formation GERME une portée nationale. Les candidats formateurs ont à l'heure actuelle déjà formé 660 personnes migrantes de retour au pays afin de consolider leurs compétences entrepreneuriales. Depuis septembre, une initiative d'une durée de six mois a été lancée par le projet BRMM dans le but d'autonomiser environ 400 migrants de retour dans leur pays, pour la plupart d'anciens travailleurs domestiques confrontés à de nombreuses vulnérabilités, que sont notamment la monoparentalité ou les handicaps. Cette initiative offre aux participants une formation TRIE et CREE, ainsi qu'un soutien pour l'enregistrement des entreprises et l'accès aux services de financement et de prêt. L'initiative a fait l'objet d'un reportage dans les médias locaux, qui peut être visionné [ici](#).

En outre, du 26 octobre au 15 novembre 2024, un autre SFF a été organisé au Boma International Hospitality College à Nairobi. Mise en oeuvre par l'organisation partenaire de l'OIT du GERME, Elimu Masters Hub, cette formation a réuni 20 formateurs potentiels, dont 10 femmes.

LIBÉRIA

Un SFF rassemblant 28 participants s'est tenu au Libéria du 25 juin au 6 juillet 2024, marquant la première session du SFF GERME dans le pays. Le programme suit son cours, et la première équipe de formateurs devrait être entièrement certifiée d'ici début 2025. La formation a également facilité l'introduction de la première organisation partenaire du Liberia, Cusceman Inc, une entité oeuvrant au développement commercial et au renforcement des capacités du pays.



PREMIÈRE SFF GERME AU LIBÉRIA

NIGER

Entre le 19 juillet et le 3 août, deux SFF ont été organisés à l'Agence de Promotion des Entreprises et Industries Culturelles à Niamey. Celles-ci avaient pour objectif de former et certifier des formateurs issus de différentes organisations oeuvrant à la promotion des MPME au Niger. Les ateliers de formation portaient sur les modules TRIE et CREE. Au total, 16 participants (dont 9 femmes) issus d'organisations soutenant le développement des PME, notamment le Fonds National de soutien aux petites et moyennes entreprises et industries, ont suivi la formation. Les participants organisent désormais leurs premiers SFE, impliquant 45 participants (dont 27 femmes). Enfin, dans le cadre du projet « IHTIRAM-Niger » de l'OIT, qui soutient les descendants des victimes de l'esclavage, deux SFE ont eu lieu en novembre et décembre 2024.

NIGÉRIA

Un Séminaire de Formation des Maîtres formateurs (SFDMF) s'est tenu au Centre d'Inclusion Financière d'Abuja en novembre 2024. Dix candidats MFs (dont cinq femmes) issus de cinq pays (Nigeria, Kenya, Fidji, Papouasie-Nouvelle-Guinée et Ouganda) ont participé à la formation et sont désormais prêts à entamer la phase pratique du programme en dispensant, en binôme, au moins un SFF pour chaque module GERME.



PHOTO DE GROUPE LORS D'UNE SFDMF À ABUJA, NIGÉRIA

RWANDA

Au Rwanda, le projet « *Boosting Decent Jobs and Enhancing Skills for the Youth in Rwanda's Digital Economy* » a contextualisé, adapté et traduit le module DYB pour le contexte rwandais. Le projet a également concrétisé plusieurs partenariats avec le Fonds de Développement des Entreprises, les Hunga Hubs et les centres de services pour l'emploi, permettant de cette manière à 1020 entrepreneurs de bénéficier du GERME et du DYB au cours de l'année 2025. Dans ce cadre, 17 formateurs de l'organisation partenaire Business Development Fund ont participé à une mise à jour de la formation concernant les programmes du GERME et du DYB en novembre, et 15 formateurs de Hanga Hubs, des Employment Service Centers, du Chief Skills Office of Ministry of Public Administration and Labour, et d'un groupe sélectionné de centres d'entrepreneuriat locaux ont participé à une formation au GERME et au DYB qui s'est déroulée du 25 novembre au 6 décembre. Tous les participants ont suivi avec succès l'atelier de formation. Dans le cadre de leur cycle de certification, les candidats formateurs seront amenés à mener des SFE dans les régions suivantes : Nyagatare et Kayanza à l'Est ; Nyarugenge et Gasabo dans la ville de Kigali ; Musanze au Nord ; Rubavu et Rusizi à l'Ouest ; et Ruhango et Huye au Sud. Une vidéo documentant le DYB ToT peut être regardée [ici](#).



MISE À JOUR DE LA FORMATION À DESTINATION DES FORMATEURS EN FONDS DE DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES

SIERRA LEONE

En octobre 2024, une formation des MFs à destination sept candidats a été menée dans le cadre du projet « *Opportunity Salone* ». Ces candidats poursuivent actuellement leur parcours de certification sous la supervision des développeurs responsables des MFs.

En outre, le projet a signé trois protocoles d'accord avec différentes universités permettant à celles-ci de renforcer leur capacité à dispenser des formations GERME, au travers de leurs plateformes dédiées au développement de l'entrepreneuriat.

Un SFF réunissant sept candidats formateurs de l'Université de Makeni et de l'Université Ernest Boi Koroma en Sierra Leone s'est tenu du 30 octobre au 9 novembre. Les candidats formateurs du GERME déploient des SFE dans le cadre de leur cycle de certification. Récemment, quatre SFE TRIE-CREE ont été organisés pour 30 aspirants entrepreneurs.

AFRIQUE DU SUD

En 2024, le « Programme Élargi de Travaux Publics » (EPWP en anglais) en Afrique du Sud, soutenu par le « *Employment-Intensive Investment Programme* » (EIIP) de l'OIT, a élargi sa capacité GERME grâce à un groupe sans cesse plus important de Maîtres formateurs. Avec deux nouveaux MFs certifiés en 2024, EPWP a maintenant certifié six MFs et plus de 30 formateurs GERME dans tout le pays. Au cours de leur certification, les nouveaux formateurs ont organisé un SFF pour l'Agence Nationale pour le Développement de la Jeunesse (NYDA en anglais), permettant à 12 formateurs de dispenser une formation des entrepreneurs aux jeunes soutenus par le financement et les initiatives commerciales de la NYDA. Cette collaboration renforce le rôle de l'EPWP dans la promotion de l'emploi durable et de l'entrepreneuriat.

Dans le cadre du projet de l'OIT « *Productivity Ecosystem for Decent Work* », financé par Norad, un SFF de deux semaines a été organisé en juillet en Afrique du Sud. Parmi les participants figuraient des professionnels du SDE issus d'entreprises locales, qui concentreront leurs SFE sur les entrepreneurs des secteurs du cuir, de la chaussure et de l'automobile - des industries essentielles au développement économique de l'Afrique du Sud. Les candidats formateurs ont formé jusqu'à présent 42 entrepreneurs issus des secteurs susmentionnés. Dans ce même contexte, le manuel CREE a été adapté afin d'apporter un soutien aux nouveaux entrepreneurs du secteur automobile en Afrique du Sud. Ce manuel intègre l'identification des opportunités entrepreneuriales propres au secteur automobile, aidant ainsi les participants à affiner leurs idées et à créer des entreprises dans un secteur traditionnellement dominé par les grandes entreprises. Ce manuel a déjà été présenté à 18 formateurs de divers pays d'Afrique subsaharienne. En outre, des protocoles d'accord ont été signés cette année avec quatre organisations : Productivity SA, l'Agence de développement et de financement des petites entreprises, le Centre de développement de l'industrie automobile de Gauteng et le Centre de développement de l'industrie automobile du Cap-Oriental.



► **Start Your Business**
An entrepreneurship development programme for emerging and new entrepreneurs in the automotive sector in South Africa

ADAPTATION DU MANUEL CREE AU
SECTEUR AUTOMOBILE



PARTICIPANTS À LA SFF ORGANISÉE EN JUILLET DANS LE CADRE DU PROJET
« ECOSYSTÈME DE PRODUCTIVITÉ POUR LE TRAVAIL DÉCENT »

TANZANIA

Dans le cadre du programme conjoint II de l'ONU à Kigoma (domaine thématique de l'autonomisation économique des jeunes et des femmes), un SFF au programme GERME et les entreprises vertes a été dispensé en juin dans la région de Kigoma. La formation a permis à 15 prestataires de SDE et à 10 agents des ressources naturelles et du développement communautaire d'acquérir les compétences nécessaires pour assister les jeunes et les femmes dans la création de leur entreprise et la mise en oeuvre d'une politique de durabilité au sein de celle-ci mais aussi à promouvoir la durabilité environnementale et à intégrer les questions climatiques dans les plans de développement locaux. Les prestataires de services ont pour objectif de sensibiliser au moins 500 jeunes et femmes aux énergies renouvelables et aux pratiques commerciales durables.

Par la suite, un SFE sur le terrain a été organisée en collaboration avec la FAO et s'est concentrée sur les prestataires de services agricoles et les agents de vulgarisation du gouvernement. Les participants, avec parmi eux des chefs d'exploitation, le personnel de vulgarisation, les prestataires de services des groupes de jeunes ou encore les productrices de tournesol, ont tous été formés pour être en mesure d'améliorer les moyens de subsistance grâce à une meilleure gestion des ressources naturelles, à la résilience climatique et aux solutions d'énergie renouvelable. À l'issue de ce programme de formation, les entrepreneurs ont élaboré leurs plans d'affaires et ont bénéficié des outils et des ressources nécessaires au lancement de leur propre entreprise.



PHOTO DE GROUPE DE LA FORMATION DES PRESTATAIRES DE SERVICES AGRICOLES ©NOREEN TOROKA, KJP

UGANDA

Dans le cadre du projet « PROSPECTS », oeuvrant en soutien aux communautés d'accueil et aux populations déplacées de force, le module DYB a été adapté et contextualisé à l'Ouganda. Par la suite, un SFF GERME et DYB ont été organisés pour 20 participants en juillet 2024. Les formateurs dispensent actuellement des SFE DYB dans le cadre de leur cycle de certification, tandis que les Maîtres formateurs assurent la qualité et le respect des normes GERME. Environ 250 entrepreneurs dans les communautés de réfugiés et d'accueil ciblées devraient pouvoir bénéficier de la formation DYB. Toujours dans le cadre du projet « PROSPECTS », les manuels GERME ont été mis en ligne sur la plateforme open-source Kolibri, permettant ainsi aux étudiants et aux jeunes non scolarisés en Ouganda d'accéder facilement au matériel hors ligne après l'avoir téléchargé.

En janvier 2024, l'OIT a signé un protocole d'accord avec le Prime Vocational Institute (PVI) d'Ouganda pour renforcer l'entrepreneuriat et combler les lacunes en matière d'emploi par le biais de l'intégration du programme GERME. Le PVI, institut privé enregistré auprès du ministère de l'éducation et des sports, applique le GERME afin de combler l'écart observé entre les compétences techniques des étudiants et leur résonance dans les entreprises. Proposant huit cours sanctionnés par un certificat national et 14 cours de courte durée, PVI a inscrit 650 étudiants en 2024, dont 228 femmes, dans des domaines tels que l'agroalimentaire, la gestion hôtelière et l'installation électrique.



PHOTO DE GROUPE DU SFF GERME ET DYB ORGANISÉE EN JUILLET EN OUGANDA

ZAMBIE

En octobre 2024, le programme GERME a été présenté à la Cheshire Homes Society de Zambie, une organisation se consacrant au renforcement du bien-être et de l'inclusion des personnes en situation de handicap. Leur intérêt marqué quant à l'adoption du programme pour leurs membres a permis la planification d'une SFF GERME qui devrait commencer au cours du mois de décembre 2024, avec pour objectif d'améliorer leurs compétences commerciales des 20 membres auxquels elle est destinée.



MEMBRES DE LA CHESHIRE HOMES SOCIETY EN ZAMBIE



D'autre part, en novembre 2023, une SFDMF internationale réunissant 12 participants a été organisée à Lusaka, en Zambie. Neuf d'entre eux ont reçu la certification de Maître formateur GERME. Les participants étaient originaires de Zambie, du Kenya, d'Inde et d'Éthiopie.

PARTICIPANTS ET FORMATEURS DE LA SFDMF AU BORD DE LA PISCINE DU LIEU DE FORMATION

ZIMBABWE

L'Autorité de Régulation des Postes et Télécommunications (POTRAZ en anglais) est devenue une nouvelle organisation partenaire du programme GERME au Zimbabwe. Dans le cadre de ce partenariat, un SFE a été organisée de mars à juin 2024, à laquelle ont participé 42 entrepreneurs.

En partenariat avec le Ministère des affaires féminines et avec le financement de la Banque africaine de développement, un SFF impliquant 25 participants a été organisé à Gweru du 29 juillet au 7 août 2024. Cette formation a permis à 8 nouveaux partenaires de former des membres au GERME : Tariro Youth and Development Trust, Reguide Consultancy, Elevation Zimbabwe, Purse on Point, Bulawayo Chamber of SMEs, Hand in Hand, HOSPICE and Palliative Care Association of Zimbabwe, ainsi que le ministère des mines et du développement minier. Ce SFF visait à répondre à la demande croissante de formateurs GERME accrédités au Zimbabwe. Suite à celle-ci, SFE ont été organisées à Bulawayo, Mutare, Mutoko, Karoi, Masvingo et Hauna, où pas moins de 840 entrepreneurs mobilisés par le gouvernement et les organisations de SDE ont été formés au CREE et à le GERME, dans le but de favoriser la croissance des entreprises et de créer des opportunités de travail décent au Zimbabwe.



FORMATEURS ET ENTREPRENEURS LORS DE L'UNE DES SESSIONS DE FORMATION ORGANISÉES À BULAWAYO

L'OIT FORME DE NOUVEAUX MF GERME DANS LES ÉTATS ARABES

Du 24 juin au 5 juillet 2024, l'OIT a organisé un séminaire de formation des MFs à Beyrouth, au Liban, pour 18 participants venant du Liban mais également du Yémen, d'Irak et des Territoires Palestiniens Occupés. Cette initiative prévoit de renforcer la durabilité du programme GERME dans la région arabe en transformant des formateurs performants en Maîtres formateurs capables de dispenser la formation à l'entrepreneuriat reçue. Les participants ont suivi un séminaire intensif de deux semaines, suivi d'épreuves de certification supervisées par des formateurs GERME. La formation s'intègre au sein de plusieurs projets de l'OIT déployés dans les quatre pays, soutenus par différents donateurs, dont l'Union européenne (UE), l'Agence Suédoise pour le Développement International (SIDA en anglais), les Pays-Bas, la KfW Irak et l'Agence Italienne pour la Coopération au Développement (AICS en italien). L'objectif poursuivi est ici de mettre en place un dispositif solide de soutien à l'entrepreneuriat et de faire de GERME une marque régionale de formation à un entrepreneuriat de haute qualité.



PARTICIPANTS À UN SFD MF
ORGANISÉE À BEYROUTH AU LIBAN

ALGÉRIE

Fin 2023, la Direction Générale des Chambres Algériennes de l'Artisanat et des Métiers a demandé aux MFs basés en Algérie d'organiser trois Séminaire de Renforcement des Capacités (SRC) pour 65 formateurs GERME membres des Chambres. Ces formations se sont déroulées entre novembre et décembre 2023 à Sétif, Bouira, et Sidi Belabas, avec pour objectif, entre autres, le développement des compétences et le partage des connaissances sur la digitalisation. La version numérique du Jeu de l'Entreprise en français et en arabe, composée de diapositives PowerPoint animées préparées par les Maître formateurs en Algérie, a également été partagée avec les participants.

EGYPT

Dans le cadre du projet « *Decent Jobs for Egypt's Young People* » (DJEP phase II) financé par Methanex Egypt, le bureau de l'OIT en Égypte a signé quelques Termes de Référence avec l'Agence de développement des micro, petites et moyennes entreprises (MSMEDA), une organisation gouvernementale mandatée pour soutenir le développement des MPME dans le pays. Dans le cadre de cette collaboration, un SFF GERME a été dispensé à Damiette entre septembre et octobre 2024, à laquelle 26 formateurs ont participé. À l'issue de la formation, 20 participants se sont qualifiés en tant que formateurs potentiels. Ces formateurs ont ensuite eux-mêmes déployé des SFE, à destination de 100 entrepreneurs potentiels et s'étalant sur deux cycles, sous la supervision de deux Maître formateurs.



PARTICIPANTS AU SFF AVEC LE GOUVERNEUR DE DAMIETTA

En outre, le projet a organisé un concours pour les entreprises durables et sociales, dont le résultat final a eu lieu le 10 décembre.

IRAQ

Dans le cadre du projet « PROSPECTS » en Irak, un cycle complet de SFF GERME pour les membres du ministère irakien du Travail et des Affaires sociales (MoLSA en anglais) a été achevé en août 2023, avec la participation de 20 membres. Ces formateurs ont déployé trois sessions de SFE sur le TRIE en octobre 2023, suivies de sessions sur le module CREE entre avril et mai 2024, et se clôturant en juin 2024 par des sessions sur le GERME, le tout dans le cadre de leur cycle de certification. Au total, ces formations ont touché plus de 400 entrepreneurs potentiels et existants (plus de 50% de femmes). De fin juin à début juillet 2024, un SRC pour les candidats formateurs a été organisé, débouchant sur la certification de 14 nouveaux formateurs GERME, qui ont rejoint les cinq formateurs déjà certifiés dans le pays. Une cérémonie de remise des diplômes a eu lieu à Bagdad le 4 août, en présence des membres du MoLSA ainsi que du conseiller du Premier ministre. Cette collaboration a permis l'adoption du programme de formation GERME dans son curriculum par le département des incubateurs d'entreprises du MoLSA. Le projet « PROSPECTS » a lui apporté un soutien financier au département pour l'impression de 500 manuels de formation GERME d'ici 2025.

Au total, 181 entrepreneurs potentiels et existants ont été formés à Bassorah dans le cadre du projet de l'OIT « Increasing Access to Employment Opportunities for Vulnerable Urban Population in Basra City in Response to the COVID-19 Crisis ». La formation a porté sur le TRIE, le CREE et le GERME, et a d'autre part intégré le *Green Business Booklet*. Le projet s'ancre autour du développement d'un programme de formation complet pour les travailleurs du secteur de la gestion des déchets, et y aborde notamment les meilleures pratiques en matière de collecte des déchets combinées à la formation CREE, permettant ainsi d'aider les participants à élaborer des plans d'affaires viables adaptés aux attentes et besoin du secteur. Le programme a au total permis la formation de 51 collecteurs de déchets, les dotant à la fois de compétences techniques et de connaissances entrepreneuriales pour les aider à dépasser le statut de collecteurs de déchets informels pour devenir de véritables chefs d'entreprises vertes.

JORDANIE

Un séminaire GERME-DYB a été organisé pour les femmes à la tête d'une petite entreprise en Jordanie, par l'OIT, en collaboration avec la Jordan River Foundation, dans le cadre du projet « Formaliser l'accès au marché du travail légal pour les réfugiés et les communautés d'accueil en Jordanie », financé par le Bureau de la population, des réfugiés et des migrations du Département d'Etat des Etats-Unis. Au total, 156 femmes issues de Jordanie et de Syrie ont participé à le séminaire, leur permettant de se doter des compétences nécessaires pour améliorer et numériser leurs entreprises.



PARTICIPANTS À LE SFE DYB EN JORDANIE

À la suite de la formation, 139 d'entre elles ont bénéficié d'un premier financement en soutien à la numérisation de leur entreprise. Cette initiative a été organisée dans le cadre de la certification de 20 formateurs. Les diplômés du programme ont tous perçu lors de la cérémonie de remise des diplômes, des bourses financières. Une vidéo de la cérémonie de remise des diplômes peut être visionnée [ici](#).

Dans le cadre du projet « PROSPECTS » en Jordanie, un SFF GERME de 12 jours à Amman a rassemblé 24 candidats formateurs des secteurs public et privé en Jordanie et dans les Territoires Palestiniens Occupés. Trois formateurs de Gaza, qui en sont aux dernières étapes de leur formation pour devenir des MFs de l'OIT, ont dirigé les sessions. Grâce au projet « SOLIFEM », une initiative de l'OIT financée par la DG-NEAR de la Commission européenne, et en collaboration avec « PROSPECTS », 12 formateurs des Chambres de Commerce de Cisjordanie ont rejoint leurs collègues à Amman afin de suivre le coaching GERME.

LIBAN

Dans le cadre du programme « PROSPECTS » au Liban, l'institution de microfinance El Majmoua, une organisation partenaire du GERME depuis 2022, a organisé 20 SFE en 2024 à destination des propriétaires d'entreprises agroalimentaires à travers la formation Improve your Agribusiness (IYAB), basée sur le module de formation GERME. Parmi les entrepreneurs présents figuraient des ressortissants libanais ainsi que des réfugiés syriens, dont un nombre important de femmes et de familles nombreuses. Au total, 764 participants (dont 43 % de femmes et 23 % de réfugiés) ont suivi avec succès la formation de l'IYAB, au sein de laquelle ont été abordés des points essentiels tels que l'élaboration de plans d'affaires, la réflexion stratégique et les compétences en matière de gestion financière pour les agriculteurs, afin de leur permettre de relever les défis modernes de leur secteur. Dans le cadre de ce partenariat, l'OIT et l'institution de microfinance El Majmoua ont piloté un modèle de financement mixte visant le soutien des agriculteurs libanais et réfugiés en réponse à la crise économique et financière qui a débuté en 2020 et qui a entraîné un arrêt presque total du financement des PME, en particulier dans le secteur agricole. Le modèle visait à revitaliser le secteur de la microfinance et à créer des emplois.

Dans le cadre de cette initiative, 418 agriculteurs ont reçu des prêts bonifiés d'un montant total de 1,33 million d'USD, avec un ratio d'investissement de 1:3 entre l'OIT et Majmoua. Cette initiative a permis de soutenir et de créer un total de 1 445 emplois (à durée déterminée et saisonniers), et un plan de suivi sur le terrain a démontré une multiplication du nombre d'emplois par trois, particulièrement pendant les saisons de plantation et de récolte. Le taux de remboursement des agriculteurs libanais et réfugiés a été de 100 % jusqu'en septembre 2024, ce qui permet au fonds de continuer de soutenir d'autres agriculteurs qui bénéficieront de futurs prêts.



CONVERSATION AVEC DES PARTICIPANTS À LA FORMATION DE L'IYAB

TERRITOIRES PALESTINIENS OCCUPÉS

Malgré le conflit dans les Territoires Palestiniens Occupés, le programme GERME continue de se développer dans le pays. Le projet de l'OIT « *Promotion of an Enabling Environment for Sustainable Enterprises and decent jobs for women and youth in the Agricultural Sector* », financé par le Bureau de représentation du Japon, a organisé une série de sessions de formation GERME en 2024. Le projet s'est associé à un consortium d'ONG locales (le Centre de recherche foncière, l'Union des agriculteurs palestiniens, l'Association pour le développement agricole, l'Union des comités de travail agricole et le Centre arabe pour le développement agricole) et a dispensé un cycle de SFF du 25 janvier au 30 avril 2024, pour 12 participants (sept femmes) des ONG partenaires, ainsi que de l'Agence de travail coopératif. Neuf de ces participants ont été certifiés en tant que formateurs, tandis que les trois autres achèvent actuellement le processus de certification avec le soutien de l'OIT. À la suite de leur certification, ce groupe de formateurs a organisé plusieurs sessions de formation pour 109 entrepreneurs (dont 94 femmes) de différents gouvernorats de Cisjordanie, notamment Jéricho, Tubas, Hébron, Ramallah, Naplouse, Salfit et Jérusalem. En outre, les formateurs ont fourni des sessions de coaching individuel à des MPME nouvellement établies entre mai et octobre 2024.



TROIS PARTICIPANTS AU SFF MENÉ DANS LES TERRITOIRES PALESTINIENS OCCUPÉS EN 2024

TUNISIE

Dans le cadre de la série des Journées entrepreneuriales 2024 de GOMARKET, un SFF a été organisé à Kairouan du 23 au 26 octobre 2024 par deux MFs. Les sessions ont été organisées conjointement par GOMARKET et le projet de l'OIT « *Advancing the Decent Work Agenda in North Africa* » (ADWA), ainsi que par l'OIT et l'association Centre d'Affaires de Sousse en français, et ont été suivies par 13 femmes propriétaires d'entreprises vertes de différentes régions de la Tunisie. L'objectif était de soutenir les entreprises dirigées par des femmes et les femmes ayant des projets d'entreprises vertes afin de développer leurs capacités de gestion d'entreprise.

YÉMEN

Dans le cadre du programme conjoint des Nations Unies « *Supporting Resilient Livelihoods, Food Security, and Climate Change Adaptation in Yemen* » (ERRY III), cofinancé par l'UE et le gouvernement suédois, le programme GERME a élargi son champ d'action au Yémen. Afin d'accroître le nombre de formateurs dans le pays, trois SFF ont été dispensés, pour la première fois, par un maître formateur yéménite, démontrant ainsi l'expertise croissante des formateurs au Yémen et le potentiel de transfert de compétences et de promotion de la formation à l'entrepreneuriat dans tout le pays. Ces séminaires de formation ont eu lieu à Aden en novembre 2024 et ont été suivies avec succès par un total de 72 personnes (46% de femmes), représentant 12 organisations des gouvernorats du nord et du sud. Les formateurs sont actuellement en train d'appliquer les leçons apprises et de mettre en œuvre le programme GERME à travers le Yémen.



SFF À ADEN EN NOVEMBRE 2024 DANS LE CADRE DU PROJET « ERRY III »

Outre l'intérêt manifesté par les entrepreneurs potentiels, plusieurs organisations ont exprimé un intérêt formel pour l'organisation d'ateliers de formation à l'entrepreneuriat basés sur la méthode GERME et faisant appel aux MFs du programme ; signe de la demande croissante de formation et de compétences en gestion d'entreprise au Yémen.

Il convient de souligner l'attention particulière portée à l'égalité des sexes en collaboration avec le Conseil des femmes d'affaires, qui relève de la Fédération des chambres de commerce et d'industrie du Yémen, et ses chambres membres. Grâce au module de le GERME, 210 femmes chefs d'entreprise ont été formées avec succès. En outre, 4 800 propriétaires de petites entreprises ont reçu une formation, ce qui a renforcé leurs capacités et leur a permis de répondre aux critères d'éligibilité à un programme de subventions du PNUD.

AFGHANISTAN



SFF ORGANISÉE EN AFGHANISTAN EN DÉCEMBRE 2023

En décembre 2023, le programme de développement des entreprises de l'OIT dans la région nord de l'Afghanistan a organisé une formation de formateurs, au cours de laquelle 24 candidats formateurs ont été formés pour dispenser les formations du GERME. Ces formateurs ont dispensé des formations à 382 entrepreneurs (dont 322 femmes). Par exemple, des sessions de SFF ont été organisées à Jalalabad, au profit de 61 femmes de la province de Nangarhar, et d'autres ont été menées avec le soutien du Fond spécial d'affectation des Nations Unies pour l'Afghanistan dans la province de Laghman, au profit de 62 femmes. Ces séminaires étaient basées sur les modules de formation GERME et « GET Ahead ».

BANGLADESH

En juillet 2024, le projet « Improving Skills and Economic Opportunities for Women & Youth in Cox's Bazar » de l'OIT a engagé la Fondation GERME du Bangladesh pour mener une formation GERME en collaboration avec la Chambre de commerce et d'industrie des femmes de Sylhet. Cette formation était adressée aux négociants et producteurs agricoles de Cox's Bazar.

Le projet « Skills-21 » de l'OIT au Bangladesh a continué à renforcer les capacités des nouveaux formateurs dans le pays. En novembre 2024, 61 candidats formateurs GERME ont reçu des certificats de participation et, parmi eux, 23 ont rempli toutes les conditions pour devenir des formateurs GERME certifiés.

Dans le cadre du projet « ProGRESS » de l'OIT, une initiative visant à favoriser l'employabilité des femmes, deux formations continues TRIE-CREE ont été organisées, renforçant les capacités de 18 personnes (12 femmes) affiliées à l'Association nationale des petites industries et des industries artisanales du Bangladesh, à diverses chambres de commerce féminines régionales et à d'autres organisations. Parmi les 18 participants, six ont déjà mis en place des SFE. En outre, dans le cadre du projet « ProGRESS » et en partenariat avec l'Indigenous Peoples Development Services, une initiative a été lancée pour autonomiser les femmes des communautés Manipuri et des jardins de thé. Celle-ci comprend, entre autres, la participation aux formations GERME. Au total, au Bangladesh, 23 formateurs ont rempli avec succès toutes les conditions pour devenir des formateurs certifiés GERME et ont reçu leur certification finale en 2024.

CHINE

Le ministère chinois des ressources humaines et de la sécurité sociale (MoHRSS en anglais) a organisé une campagne spéciale intitulée « *Business Startup Trendsetter* », qui représente le 4e concours national de formateurs Malanhua. Le concours était divisé en deux phases : la première évaluait les capacités individuelles globales, notamment en matière de CREE et de DYB ; la seconde impliquait la réalisation d'une mission individuelle, comprenant une présentation de formation CREE et la conception d'un programme de formation GERME. Le concours s'est déroulé dans la ville de Zhuhai, dans la province de Guangdong, où 115 candidats ont atteint la phase finale, et 60 d'entre eux ont été récompensés. Les lauréats des premier et deuxième prix (20 personnes au total) ont été certifiés en tant que MFs CREE et DYB.

En novembre 2024, 7 000 formateurs au total ont été formés dans le cadre de 236 ateliers de formation, ce qui porte à 110 000 le nombre cumulé de formateurs certifiés en Chine.

Une deuxième édition d'un manuel de formation de le GERME adapté au développement socio-économique de la Chine a été publiée. Un programme de formation en direct pour la création d'entreprises numériques a également été mis au point et étendu en 2024.



4E CONCOURS NATIONAL DES FORMATEURS DE MALANHUA. PHOTO DU CHINA EMPLOYMENT TRAINING TECHNICAL INSTRUCTION CENTER (CETTC).

INDE

Dans le cadre du projet financé par l'Agence coréenne de coopération internationale (KOICA), « *Promoting Sustainable Enterprises in India* » (PSEI), une formation GERME a été organisée pour un total de 249 participants (169 jeunes et 123 femmes). Sur les 249 participants, 124 ont bénéficié de subventions financières dans le cadre des programmes phares du gouvernement indien : le programme de garantie de l'emploi du Premier ministre et le programme de formalisation des micro-entreprises de transformation alimentaire du Premier ministre. À la suite de cette formation, les stagiaires du GERME ont créé de nouvelles entreprises et généré 308 nouveaux emplois (dont 126 pour les femmes).

S'appuyant sur le succès de la démonstration de la méthodologie GERME par le projet PSEI, le gouvernement de l'État d'Odisha a approuvé l'intégration de cette dernière au sein de 50 programmes publics de développement de l'esprit d'entreprise. Ces programmes sont financés par le budget de l'État et mis en œuvre par l'Institut de développement de l'esprit d'entreprise, affilié au gouvernement. Ainsi, 1 500 jeunes suivent actuellement une formation GERME. De même, l'Andhra Pradesh State Skills Development Corporation, qui dépend du gouvernement de l'État de l'Andhra Pradesh, a approuvé un budget pour 26 formations à travers l'État, qui bénéficieront à 780 jeunes.

INDONÉSIE

Le Centre de Formation Professionnelle et de Productivité de Bandung Ouest (BPVP en anglais), une institution gouvernementale relevant du ministère indonésien de la main-d'œuvre, s'est associé au projet « *Promise 2 Impact* » de l'OIT pour mener un SFF. Organisée du 24 juin au 3 juillet 2024, cette initiative visait à intégrer le module CREE dans les programmes de formation agricole existants.

Le SFF a formé 25 jeunes formateurs, les dotant des compétences nécessaires pour mener des sessions de formation à l'entrepreneuriat participatif pour les groupes cibles du BPVP et la communauté au sens large. À la suite de cette formation, ces candidats formateurs ont mis en œuvre la formation CREE pour les entrepreneurs par le biais du programme « *Talent Class* », un programme qui vise à doter les jeunes de compétences entrepreneuriales adaptées au développement d'entreprises axées sur la technologie. Les participants au SFE CREE ont remporté deux des cinq prix du concours national des jeunes innovateurs 2.0.



PHOTO DE GROUPE DE LA SFF RÉALISÉE DANS LE CADRE DU PROJET "ILO-PROMESSE 2 IMPACT"

MONGOLIE



DES JEUNES VÉTÉRINAIRES ONT COMPLÉTÉ LE SFE À OULAN-BATOR

En Mongolie, un SFF a été organisé en mars 2024 et a permis de certifier trois nouveaux formateurs. Cette année, 576 entrepreneurs et aspirants entrepreneurs ont été formés dans le cadre du programme GERME. Parmi les participants figuraient de jeunes vétérinaires à la tête de cliniques vétérinaires privées à Oulan-Bator, qui ont pu développer des compétences essentielles en gestion d'entreprise et ainsi accroître leurs cliniques et contribuer à l'économie locale.

NÉPAL

D'ici octobre 2024, les membres des gouvernements provinciaux et locaux, les organisations patronales et les parties prenantes locales des provinces de Madhesh, Karnali et Sudurpashchim ont renforcé leur capacité à former les entrepreneurs existants et potentiels à la création et à la croissance d'entreprises. Dans le cadre des exigences de certification de leur formation, les participants se sont engagés à organiser au moins un séminaire de formation avec une participation féminine d'au moins 50 %. Cette initiative, financée par le programme UE-ONU « *Empowered Women Prosperous Nepal* », vise à répondre à la demande croissante de services de développement commercial de qualité dans ces provinces. Début novembre 2024, un candidat formateur du gouvernement régional, en collaboration avec les candidats formateurs du GiZ, a mis en place la première formation CREE et TRIE pour 20 femmes entrepreneurs locales. Sept FdE supplémentaires sont prévues par les candidats formateurs d'ici la fin décembre 2024, et un total de 25 FdE est attendu d'ici février 2025.

Parallèlement, dans le cadre de la deuxième phase de la collaboration HCR-BIT au Népal, intitulée « *A Systemic Approach to Strengthen Refugee and Host Community Livelihoods in Nepal* », l'association GERME a réalisé des progrès significatifs en élargissant le champ d'application des modules GERME dans le pays, jusque-là limités au niveau 1. En 2024, trois manuels supplémentaires du module GERME ont été adaptés au contexte népalais. En outre, le projet a organisé deux SFF en 2024 : l'un dans la province de Koshi et l'autre à Katmandou, formant un total de 23 participants. Dans la province de Koshi, le SFF a permis la formation de 14 candidats, dont huit réfugiés bhoutanais et six membres des communautés d'accueil. Ces formateurs ont ensuite touché 169 entrepreneurs et aspirants entrepreneurs (51% de femmes) au sein de la communauté des réfugiés bhoutanais. À Katmandou, neuf candidats formateurs, dont six réfugiés, ont été formés. Ces formateurs ont jusqu'à présent mené des SFE pour 55 entrepreneurs et aspirants entrepreneurs (37% de femmes) de la communauté de réfugiés sous mandat urbain, avec un accent particulier porté sur le secteur alimentaire.



FEMMES ENTREPRENEURS LORS D'UN SFE DANS LA MUNICIPALITÉ DU VILLAGE DE DAILKEH



SFF POUR LES RÉFUGIÉS DU MANDAT URBAIN ET LES COMMUNAUTÉS D'ACCUEIL À KATMANDOU

ÎLES PACIFIQUES

Une formation GERME de cinq jours pour 20 entrepreneurs du secteur créatif de Fidji s'est tenue du 29 avril au 3 mai 2024. Elle était l'occasion pour les participants d'y apprendre différentes stratégies visant l'amélioration de leurs portefeuilles et l'augmentation de leur visibilité auprès de clients potentiels. La formation a été organisée par la Festivals Company en collaboration avec le ministère du Commerce, des Coopératives et des PME, et avec le soutien de l'OIT et de l'UNESCO.

Du 5 au 14 mars 2024, un SFF de huit jours a été organisé au Marine Centre de Tarawa, Kiribati. La formation a rassemblé 18 participants représentant le gouvernement de Kiribati, des entreprises publiques et des entrepreneurs. Les sessions ont couvert les modules Green Business Booklet (GBB) et DVE, abordant des sujets tels que les vulnérabilités de Kiribati au changement climatique, et visant à renforcer l'entrepreneuriat et les coopératives locales ainsi qu'à stimuler l'activité économique et favoriser la création d'emplois dans le pays.

PHILIPPINES

Depuis la fin de l'année 2023, le potentiel du programme GERME dans le soutien à la numérisation des MPME a été renforcé, notamment par l'intégration de cas d'utilisation de l'intelligence artificielle. Une formation pilote intitulée « *Artificial Intelligence for the Digital Novice MSMEs - Marketing* » a été dispensée dans le cadre du SFF GERME à Zamboanga City, sur l'île de Mindanao aux Philippines. Cette initiative a été mise en œuvre dans le cadre du projet de reprise après la pandémie financé par le Japon et intitulé « *Bringing Back Jobs Safely : Rebooting Small and Informal Businesses Safely and Digitally* », financé par le Japon, en partenariat avec le projet de développement des PME de la Chambre de commerce européenne aux Philippines, financé par l'Union européenne. La formation était adressée aux formateurs des îles les plus éloignées de l'archipel de Basulta. En mars 2024, le projet pilote a été suivi d'un deuxième SFF destiné aux entrepreneurs du secteur informel en collaboration avec différents partenaires, et d'un troisième SFF, ciblant les gestionnaires des centres numériques gérés par le Département des technologies de l'information et de la communication de la République des Philippines. Les sessions de formation continue de cette année ont introduit de nouvelles fonctionnalités, notamment les TPC et les services gratuits de conversion de texte en image par l'IA. Ces activités devraient se poursuivre pendant au moins les trois prochaines années dans le cadre du nouveau programme conjoint des Nations Unies sur la numérisation des MPME aux Philippines. Ce programme vise à démontrer l'efficacité de la technologie Starlink dans les zones rurales et plaide en faveur de son accessibilité financière, en encourageant les décideurs politiques, les gouvernements et les entrepreneurs des zones rurales à explorer ces possibilités.

TIMOR-LESTE



MISE À JOUR DE LA FORMATION GERME AU TIMOR-LESTE

Dans le cadre du projet de l'OIT financé par l'UE « *Agroforestry Skills for Employment and Resilience in Timor-Leste* » au Timor-Leste, mis en œuvre en partenariat avec l'Institut de soutien au développement des entreprises (IADE) et soutenu par le PNUD, une mise à jour de la formation a été organisée pour les formateurs en entreprise de l'IADE. Cette formation de cinq jours a couvert divers sujets tels que le calcul des coûts, le marketing et la planification financière. Dans le cadre du même projet, une formation sur l'éducation financière a été organisée pour 26 candidats formateurs du GERME. Cette formation visait à améliorer les connaissances des participants en matière de gestion financière, afin de leur permettre de transférer ces compétences aux familles engagées dans le secteur de l'agroforesterie.