

ACTUALIZACIÓN IMESUN 2024

DESTAQUES

NUEVAS PUBLICACIONES Y HERRAMIENTAS

CASOS DE ÉXITO IMESUN

IMESUN impacta la vida de miles de emprendedores en todo el mundo cada año. Dado que la historia de otros emprendedores es una gran fuente de aprendizaje y aliento para emprendedores aspirantes y existentes, cada año el Equipo IMESUN Global selecciona y promueve historias de éxito inspiradoras de emprendedores capacitados con paquetes IMESUN. Este año nos estamos enfocando principalmente en historias sobre emprendimientos verdes, digitales, liderados por mujeres y refugiados. [Aquí](#) puedes leer nuestra selección de diez casos de éxito de este año.

SEMINARIO WEB SOBRE LA NUEVA GENERACIÓN IMESUN

En septiembre de 2024, el Equipo de Coordinación Global de la OIT IMESUN organizó un seminario web para el intercambio de conocimientos. Durante el evento, se discutió el uso de la Inteligencia Artificial como herramienta para mejorar y complementar las formaciones IMESUN, así como las lecciones aprendidas en las Formaciones de Formadores (FdF) del módulo Digitalice Su Negocio (DYB por sus siglas en inglés) en Kenya y Uganda, y del módulo actualizado Expande su Negocio (ESUN) en China. La grabación del seminario se puede encontrar [aquí](#) (solamente disponible en inglés).

UNA GUÍA INTEGRAL PARA EL DESARROLLO DE ECOSISTEMAS EMPRESARIALES INCLUSIVOS: PUBLICACIÓN Y SEMINARIO WEB

En febrero de 2024, la OIT presentó una guía integral sobre el fomento de ecosistemas empresariales inclusivos. Este recurso ofrece un enfoque práctico y detallado sobre cómo implementar ecosistemas empresariales inclusivos que permitan la participación de personas en riesgo de exclusión. La guía se lanzó oficialmente en un seminario web en noviembre, donde se compartieron estudios de caso y lecciones aprendidas de iniciativas piloto implementadas en Nepal y Bosnia y Herzegovina. La guía completa puede encontrarse [aquí](#), y la grabación del seminario web puede encontrarse [aquí](#) (ambos disponibles solamente en inglés).



RENOVAMOS EL PAQUETE EXPANDA SU NEGOCIO (ESUN)

Tras el éxito de los pilotos del módulo ESUN en Ningbo, China, en junio de 2023, y en Pretoria, Sudáfrica, en febrero de 2024, el paquete ESUN ha sido lanzado oficialmente. Diseñado para Pequeñas y Medianas Empresas (PYMES) orientadas al crecimiento, este módulo ayuda a emprendedores y PYMES a desarrollar estrategias de negocio efectivas. El paquete renovado ESUN incluye contenido simplificado y mejorado para adaptarse a las necesidades cambiantes de los negocios en expansión. Estas mejoras, basadas en sugerencias de los formadores IMESUN, han hecho que el módulo sea más práctico, relevante y efectivo para empresas en desarrollo.



EL MÓDULO COMPLETO DE DIGITALICE SU NEGOCIO



Basándose en la guía Digitalice su Negocio (DYB por sus siglas en inglés) publicada en 2022, el Equipo de Coordinación Global de la OIT IMESUN lanzó en 2024 el módulo completo de DYB, que incluye un manual para emprendedores y un plan de sesiones para formadores. Este lanzamiento representa un hito significativo en los esfuerzos del programa IMESUN por apoyar a las pequeñas empresas en su transición hacia la economía digital. El módulo ofrece contenido y ejercicios diseñados para dotar a los emprendedores de herramientas y conocimientos que les permitan integrar soluciones digitales en sus operaciones empresariales, abarcando temas como marketing en línea, comercio electrónico y gestión financiera digital. Las primeras reacciones de las formaciones piloto llevadas a cabo en Egipto, Kenya, Uganda y Bosnia y Herzegovina destacan la relevancia y efectividad del módulo DYB, especialmente como complemento de otros módulos de IMESUN.

PODCAST IMESUN: IMPULSAR EL TRABAJO DECENTE EN LAS PEQUEÑAS Y MEDIANAS EMPRESAS

El 27 de junio de 2024, la OIT publicó el episodio 59 del podcast el futuro del trabajo, enfocado en emprendimiento y en el éxito del programa IMESUN. El episodio puede escucharse [aquí](#).

Inicie y mejore su negocio: Impulsar el trabajo decente en las pequeñas y medianas empresas

27 de junio de 2024



ACADEMIA DE FORMADORES EN EMPRENDIMIENTO DE LA OIT

El Centro Internacional de Formación de la OIT (CIF OIT) impartió un Programa de Certificación para Formadores de IMESUN entre abril y noviembre de 2024. Este año, la formación ha sido ofrecida tanto en inglés como en francés, con un total de 35 candidatos llegados de 25 países diferentes. De estos candidatos, el 45,7 por ciento eran mujeres. La formación en inglés tuvo 23 participantes y, en francés, 12.

PRÓXIMAMENTE

EVALUACIÓN DEL ECOSISTEMA AGRO-EMPRESARIAL EN AWASSA, ETIOPIA

La inminente evaluación del ecosistema agro-empresarial en la región etíope de Sidama proporcionará un análisis exhaustivo del panorama emprendedor de la región, con un enfoque específico en el sector agroindustrial. Aplicando el enfoque de desarrollo de ecosistemas empresariales inclusivos de la OIT, el informe identificará a los actores clave, servicios, políticas y programas que conforman este ecosistema, estructurado en torno a pilares críticos como política, cultura, capital humano, financiamiento, apoyo y mercados. Asimismo, el informe abordará los desafíos a los que se enfrentan las PYMES y los emprendedores en el sector agrícola, analizará las restricciones subyacentes y destacará los avances prometedores dentro del ecosistema. Este análisis tiene como objetivo ofrecer recomendaciones prácticas y promover la colaboración entre actores clave para construir un entorno más inclusivo y propicio para el sistema agro-empresarial en la región de Sidama.

LO MÁS DESTACADO A NIVEL GLOBAL

En América Latina y el Caribe, diversas iniciativas han impulsado la expansión del programa IMESUN en 2024. El proyecto “Lazos” ha seguido apoyando a personas refugiadas y migrantes de Venezuela, así como a sus comunidades de acogida en Argentina, Colombia, la República Dominicana y Perú fortaleciendo la red de Proveedores de Servicios de Formación (PSF) y ampliando el alcance del programa. Durante 2024, se capacitaron aproximadamente 260 formadores y más de 1 900 emprendedores fueron formados en el método IMESUN. En el boletín de este año, destacamos iniciativas implementadas en siete países en América Latina y el Caribe: Argentina, Colombia, La República Dominicana, El Salvador, Panamá, Perú y Trinidad y Tobago.



FDF CON MIEMBROS DEL MINISTERIO DE INDUSTRIA, COMERCIO Y MIPYMES DE LA REPÚBLICA DOMINICANA EN EL CONTEXTO DEL PROYECTO LAZOS

En Europa y Asia Central, el programa IMESUN continúa contribuyendo a la creación de empleo local y al crecimiento económico en países como Kirguistán, donde se ha implementado con un enfoque de género, y Ucrania, donde el programa ha sido relanzado para incrementar el número de formadores nacionales. En 2024, se capacitaron aproximadamente 100 formadores y más de 100 emprendedores participaron en formaciones basadas en la metodología IMESUN. En este boletín anual, destacamos iniciativas en cinco países de la región: Azerbaiyán, Bosnia y Herzegovina, Irlanda, Kirguistán y Ucrania.

En el África subsahariana, se firmaron diversos Memorandos de entendimiento (MdE) con nuevas organizaciones socias, se realizaron tres formaciones de *master trainers* (FdMT) y varios proyectos introdujeron la metodología IMESUN, ampliando significativamente el alcance del programa en la región. Durante 2024, se capacitaron alrededor de diez *Master Trainers* (MT) y 410 facilitadores, mientras que más de 6 500 emprendedores recibieron formación en la metodología IMESUN. En este boletín, destacamos actividades realizadas en 17 países de la región: Chad, Congo Brazaville, la República Democrática del Congo (RDC), Etiopía, Guinea, Gabón, Kenya, Liberia, Níger, Nigeria, Ruanda, Sierra Leona, Sudáfrica, Tanzania, Uganda, Zambia y Zimbabwe.

En los Estados Árabes y África del Norte, los esfuerzos para fortalecer y expandir el programa IMESUN continúan avanzando. Diversos proyectos en la región cofinanciaron la organización de una Formación de facilitadores (FdF) en Beirut, diseñada para reforzar el programa IMESUN. En esta formación participaron 21 candidatos a MTs de Líbano, Yemen, Iraq y los territorios palestinos ocupados. Durante 2024, se capacitaron aproximadamente 20 MTs y 230 facilitadores, mientras que más de 6 500 emprendedores recibieron formación en la metodología IMESUN. Este boletín anual destaca actividades implementadas en ocho países: Algeria, Egipto, Iraq, Jordania, Líbano, los territorios palestinos ocupados, Túnez y Yemen.



PARTICIPANTES DE UNA FDF EN LOS TERRITORIOS PALESTINOS OCUPADOS

En Asia y el Pacífico, el programa IMESUN se está implementado desde diferentes enfoques: agrícola en Bangladesh, Indonesia y Timor-Leste; con perspectiva de género en Afganistán; combinando género y apoyo a poblaciones refugiadas en Nepal; enfocado en cambio climático en Kiribati; y centrado en digitalización en China y Filipinas. Durante 2024, se capacitaron aproximadamente 20 MTs y 7 200 formadores, mientras que más de 1 400 emprendedores recibieron formación en la metodología IMESUN. El boletín de este año destaca actividades realizadas en 11 países: Afganistán, Bangladesh, China, India, Indonesia, Mongolia, Nepal, Filipinas, Timor-Leste, Fiji y Kiribati.

ARGENTINA, COLOMBIA, REPÚBLICA DOMINICANA Y PERÚ

El proyecto “Lazos” de la OIT, financiado por ASDI, pretende promover la integración socioeconómica de los desplazados venezolanos en América Latina y el Caribe. En este contexto, el programa IMESUN continúa capacitando facilitadores y emprendedores para fomentar la creación de empleo entre los refugiados y migrantes venezolanos, así como en sus comunidades de acogida.

En la República Dominicana, el proyecto Lazos ha iniciado la capacitación de tres instituciones de formación profesional en la metodología IMESUN, seleccionadas mediante un análisis de mercado de servicios de desarrollo empresarial (SDE): el Ministerio de Industria, Comercio y Mipymes (MICM), el Instituto Nacional de Formación Técnico Profesional (INFOTEP) y la Asociación Dominicana para el Desarrollo de la Mujer (ADOPEM). Entre marzo y mayo de 2024, 54 facilitadores (80 por ciento mujeres) atendieron formaciones IMESUN. En la actualidad, se han planeado aproximadamente 21 FdEs, con el objetivo de alcanzar al menos a 360 emprendedores, priorizando a mujeres venezolanas desplazadas, que representarán el 40 por ciento de los participantes. Asimismo, un acuerdo con el MICM está en proceso de formalización. Un vídeo que captura la experiencia de formación en IMESUN en República Dominicana se puede ver [aquí](#).

En Colombia, un proceso de análisis ha permitido identificar cuatro nuevas organizaciones socias que implementarán el programa IMESUN con un enfoque de género y de migración. Estas organizaciones firmaron cartas unilaterales de intención y formaron a 77 facilitadores (47 de ellos mujeres), quienes organizaron sesiones de formación para 298 emprendedores, incluyendo 262 mujeres (130 de ellas desplazadas). Durante las FdFs y las formaciones de emprendedores (FdE), se destacó el enfoque de género a través de talleres diseñados para concienciar sobre estos temas.

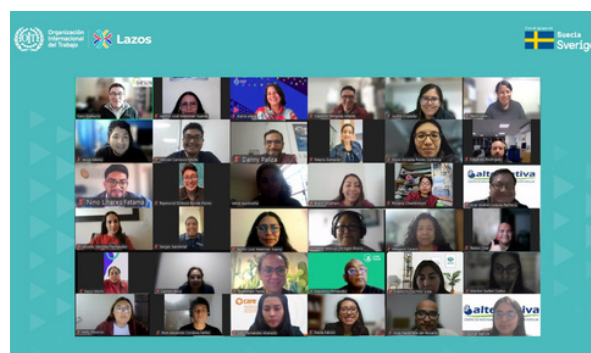


UNA FDE ORGANIZADA EN BUCAGAMANYO, COLOMBIA



UNA FDF PARA MIEMBROS DE INFOTEP EN LA REPÚBLICA DOMINICANA

En Perú, se han formalizado cartas unilaterales de intención con ocho organizaciones enfocadas en asistir a migrantes, refugiados y poblaciones en situación de vulnerabilidad. Entre ellas se incluyen dos ministerios, una empresa privada y cinco ONGs, una de las cuales está especializada en apoyar a la diáspora venezolana. Un total de 57 profesionales (74 por ciento de ellos mujeres) completaron la formación IMESUN con un enfoque de género. Como parte del proceso de certificación de estos facilitadores, se desarrolló un plan de trabajo que resumía los objetivos para la implementación, haciéndose especial énfasis en la sostenibilidad del proyecto. Se espera que el programa IMESUN en Perú beneficie a más de 100 emprendedores y empresarios durante 2025.



PARTICIPANTES DE UNA FDF EN LÍNEA EN PERÚ

En Argentina, se formalizaron cuatro cartas unilaterales de intención para la organización de formaciones en los módulos de Genere su Idea de Negocio (GIN) y Mejore su Negocio (MESUN): dos con gobiernos locales y dos con ONGs. En total, se han facilitado 19 facilitadores, de los cuales el 74 por ciento fueron mujeres.

EL SALVADOR

En el Marco del proyecto “Alto Impacto Soyapango”, financiado por USAID e implementado por FUSAI y la Fundación Rafael Meza Ayáu, se llevó a cabo una FdF en los módulos GIN e Inicie su Negocio (ISUN), resultando en la certificación de diez facilitadores. Cada facilitador organizó al menos una formación en pares para representantes de diez centros educativos en la región de Soyapango. La iniciativa buscaba capacitar a estos profesores en la metodología IMESUN, para que pudieran guiar a estudiantes en sus últimos años escolares, proporcionándoles conocimientos sobre emprendimiento.



SESIÓN DE FORMACIÓN EN MESUN E ISUN EN EL MARCO DEL PROGRAMA CREANDO PROFESIONES

Asimismo, en colaboración con el Programa Mundial de Alimentos, 100 trabajadores del sector panadero en El Salvador recibieron formación en IMESUN enfocada al uso del sorgo. Estas formaciones formaban parte de la iniciativa *Innova Bakery*, cuyo objetivo es fortalecer las capacidades técnicas de los dueños de negocios y apoyar a pequeños productores de sorgo, incrementando sus oportunidades de ingresos mientras se fomenta la producción de alimentos nutritivos para la población.

Por último, GLASSWING El Salvador, una ONG dedicada a abordar las causas y las consecuencias de la violencia en el país desde su raíz, organizó sesiones de formación en los módulos MESUN e ISUN como parte de los programas NIDO y “Creando Profesiones”. En estas sesiones participaron 24 padres y madres con hijos jóvenes, con el objetivo de proporcionarles medios de vida sostenibles a través del refuerzo de sus habilidades de emprendimiento.

PANAMÁ

Como parte de las iniciativas de la OIT en el marco del proyecto de apoyo técnico para la transformación y la mejora integral del Instituto Nacional de Formación Profesional y Capacitación para el Desarrollo Humano (INADEH), se organizó una FdF en los módulos GIN e ISUN, con la participación de 40 candidatos a facilitadores. Está previsto que estos reciban su certificación durante el primer semestre de 2025.

Además, el currículo formativo sobre emprendimiento del INADEH ha sido revisado y adaptado para alinearse con la metodología IMESUN. Esta adaptación busca fortalecer el Centro de Innovación y Emprendimiento Productivo del INADEH, permitiendo que los asesores en emprendimiento utilicen los módulos IMESUN como base para sus orientaciones, lo que mejorará el apoyo brindado a los aspirantes a emprendedores.

TRINIDAD Y TOBAGO

Una FdF en línea fue organizada en Trinidad y Tobago, reuniendo participantes de Belice, Barbados y Jamaica, además de participantes del país anfitrión. Entre los asistentes se encontraban representantes de los Ministerios de Juventud de Trinidad y Tobago, Jamaica y Barbados, así como miembros de la Entidad Nacional de Desarrollo del Emprendimiento de Trinidad y Tobago y representantes de la Universidad Galen de Belice. En total, 25 candidatos a facilitadores (14 de ellos mujeres) participaron en la formación.

La formación fue diseñada para abordar la necesidad urgente de fortalecer la capacidad de enseñanza en emprendimiento en las instituciones del Caribe, con un enfoque en el apoyo a las PYMES y la promoción de la participación de los jóvenes en programas nacionales. El objetivo también es capacitar a los facilitadores con las competencias necesarias para apoyar a grupos vulnerables con opciones limitadas de empleabilidad, en línea con los objetivos de los programas implementados por las organizaciones que representan. Como resultado de la FdF, todas las instituciones participantes elaboraron un Plan Anual de Operaciones para institucionalizar la metodología IMESUN e integrarla en sus propios programas de formación.

AZERBAIYÁN

En el marco del proyecto “*Employment Support Project*” (ESP) en Azerbaiyán, una formación presencial de 40 horas sobre la metodología IMESUN se llevó a cabo en el país. Esta iniciativa, implementada por la empresa consultora EKVITA y financiada por el Banco Mundial en colaboración con el Ministerio de Empleo y Seguridad Social de Azerbaiyán, aspira a crear oportunidades de empleo por cuenta propia para poblaciones vulnerables, incluidas las personas desempleadas y los jóvenes. Como parte de este proyecto, los materiales IMESUN fueron traducidos y adaptados al contexto local, y se capacitó a 70 nuevos facilitadores. A fecha de noviembre de 2024, el programa ha facilitado formación a aproximadamente 26 000 personas desempleadas.

BOSNIA Y HERZEGOVINA

En 2024, se establecieron seis nuevas asociaciones con entidades locales de empleo como parte del proyecto “*Local Employment Partnerships 2*” (LEP II), financiado por la Unión Europea e implementado por la OIT en Bosnia y Herzegovina. En el marco de esta iniciativa, se contrataron cuatro facilitadores IMESUN, quienes han comenzado a organizar formaciones en todo el país.



SESIÓN DE FDF ORGANIZADA EN BOSNIA Y HERZEGOVINA EN NOVIEMBRE DE 2024

IRLANDA

El programa IMESUN se encuentra en su fase inicial de implementación en Irlanda, con planes de establecer una asociación IMESUN en el país y de captar potenciales socios, incluyendo entidades locales de desarrollo y universidades. Se prevé que, para 2025, se organice una formación de facilitadores liderada por dirigida por *Master Trainers* de toda Europa, con el fin de apoyar la implementación del programa en el país.

KIRGUISTÁN

Se tradujeron al kirguís materiales clave IMESUN, incluidos los manuales GIN e ISUN, el Juego empresarial IMESUN y la guía para facilitadores. Asimismo, facilitadores de los programas IMESUN y “*SCORE*” colaboraron para desarrollar y adaptar una formación conjunta al kirguís. Por otro lado, un *Master Trainer* local diseñó una formación en educación financiera, llamada *Gamification Financial Literacy* (KA\$NA), enfocada en ahorros, inversiones y generación de ingresos, para complementar los módulos GIN-ISUN.

La Asociación de facilitadores IMESUN *Public Foundation Alliance Trainers & Consultants* (PF AT&C) continúa impartiendo formaciones IMESUN mientras se adapta a las diferentes peticiones de los usuarios. Entre las actividades organizadas se incluye un curso de actualización para diez facilitadores en activo en el país. Actualmente, PF AT&C está implementando el programa IMESUN en el contexto del proyecto de PNUD “*Aid for Trade in Central Asia*” en la provincia de Naryn. Esta iniciativa busca el empoderamiento de las mujeres en la industria creativa, proporcionándoles un espacio seguro para el aprendizaje, el apoyo psicosocial y el intercambio de conocimientos, con el fin de que puedan lograr la independencia financiera. El proyecto se desarrolla en el distrito de Kochkor, que aspira a convertirse en un centro creativo donde las mujeres puedan colaborar en el desarrollo de ideas de negocio e iniciativas sociales.



MUJERES PARTICIPANDO EN UNA FDE

UCRANIA

A pesar de los desafíos derivados del conflicto en curso, el programa IMESUN de la OIT en Ucrania continúa creciendo y adaptándose a las nuevas tendencias y necesidades específicas de las comunidades y sectores en todo el país.

En agosto de 2024, un nuevo grupo de 18 candidatos a facilitadores, provenientes de diversas regiones de Ucrania, completó una FdF de siete días en los módulos GIN e ISUN. Los participantes representaban a diversas organizaciones, incluidas entidades de la sociedad civil que trabajan para el empoderamiento de mujeres, veteranos de guerra y personas desplazadas internas, organizaciones humanitarias que promueven la inclusión económica y la empleabilidad, así como consultores empresariales independientes que asesoran en emprendimiento y *start-ups*. El proceso de certificación está en curso y se espera que los facilitadores lo completen a finales de diciembre de 2024.

El programa IMESUN fue relanzado en Ucrania bajo el proyecto de la OIT “*Support to Ukraine*”, financiado por el Gobierno de Bélgica. Esta iniciativa se centra en la prevención de la explotación laboral y el tráfico humano, promoviendo el emprendimiento y brindando apoyo a socios clave en la reconstrucción de la economía ucraniana.

Para cubrir el vacío dejado por los facilitadores que se vieron obligados a huir de Ucrania a razón de la guerra, el proyecto está construyendo un nuevo grupo de facilitadores IMESUN. Además, el proyecto tiene como objetivo formar, al menos, a 100 potenciales emprendedores pertenecientes a grupos vulnerables, concediéndoles pequeñas ayudas a las 25 mejores ideas de negocio.



PARTICIPANTES DE UNA FdF ORGANIZADA EN UCRANIA EN AGOSTO DE 2024

REPÚBLICA DE CHAD

En 2024, la Oficina Nacional de Promoción del Empleo (ONAPE en sus siglas en francés) organizó dos sesiones de formación de facilitadores en el Centro de Estudios y Formación para el Desarrollo en Yamena con el objetivo de incrementar las oportunidades de empleo por cuenta propia para los demandantes de empleo. La primera FdF se llevó a cabo entre enero y febrero de 2024, en el que se formó a 14 asesores, los cuales se convirtieron en formadores certificados en GIN; desde entonces, estos facilitadores han provisto de formación a 77 emprendedores. La segunda FdE se desarrolló en mayo de 2024 y reunió a 20 candidatos a facilitadores, quienes aspiran a formar 100 emprendedores en diciembre de 2024. Las FdEs están específicamente diseñadas para trabajadores por cuenta ajena que buscan empleo y que están registrados en la base de datos de ONAPE, proporcionando los conocimientos y aptitudes necesarios para identificar y aprovechar las oportunidades de empleo.

EMPRENDEDORES ASISTENTES A LA FDE EN MAYO DE 2024



CONGO BRAZZAVILLE

Entre las actividades IMESUN celebradas en Congo Brazzaville en 2024, se incluyen la formación de 17 formadores en la metodología ISUN y la supervisión de la formación a 100 jóvenes en ISUN y en el desarrollo de planes de negocios. El programa IMESUN extendió su alcance al registrar a la Agencia para el Desarrollo de PYMES (ADEPME en sus siglas en inglés) como socio oficial de IMESUN.

REPÚBLICA DEMOCRÁTICA DEL CONGO (RDC)

En 2024, se desarrollaron dos FdFs en los módulos GIN e ISUN en la RDC. La primera se llevó a cabo bajo el proyecto *“Youth Entrepreneurship in Agriculture and Agribusiness”*, financiado por el Fondo Africano de Desarrollo, a través de la cual se formó a 20 personas (12 de ellas mujeres) en Kinshasa, lo que resultó en la capacitación de 13 facilitadores. La segunda formación se organizó como parte del programa Trust Fund for Victims en la provincia de Ituri, con la participación de 13 personas, incluidas seis mujeres de la organización Cooperazione Internazionale (COOPI). Estos candidatos a formadores organizaron una formación en GIN e ISUN para 695 beneficiarios finales, quienes, desde entonces, han abierto sus propios negocios y recibido apoyo y seguimiento post-formación.



JÓVENES EMPRENDEDORES DE LOS SECTORES AGRÍCOLA Y AGROINDUSTRIAL,
PARTICIPANTES DE UNA FDE IMESUN

En total, en 2024, 1 943 emprendedores y empresarios, de los cuales 715 eran mujeres, recibieron formación en los cuatro módulos de la metodología IMESUN en la RDC. La mayoría de los participantes también contó con apoyo y seguimiento posterior a la formación, además de requerir asistencia financiera para establecer sus negocios.

El programa IMESUN también ha sido presentado a diversas organizaciones en el país, como el PNUD, el Ministerio de Industria y Desarrollo de PYMES, y Save the Children, lo que ha abierto la posibilidad de establecer futuras asociaciones con estas entidades.

ETIOPÍA

La iniciativa de la OIT “*Youth-to-Youth Fund*”, parte del programa “*PROSPECTS Opportunity Fund*”, concedió ayudas a diez organizaciones lideradas por jóvenes en Etiopía, permitiéndoles implementar actividades que fomentan el emprendimiento entre este grupo poblacional.

En colaboración con la Asociación de Instituciones de Microfinanciación de Etiopía y asociaciones de proveedores de SDE en Etiopía, se organizaron dos FdF bajo el proyecto “*PROSPECTS*”. Estas se llevaron a cabo en Adama del 22 de abril al 2 de mayo de 2024 y en Adís Abeba desde el 5 al 9 de agosto de 2024, con la participación de 50 formadores. Se espera que estos formadores organicen futuras FdEs dirigidos a poblaciones refugiadas y sus comunidades de acogida.



SESIÓN DE FORMACIÓN DE FORMADORES LLEVADA A CABO EN ADAMA, EN LA REGIÓN DE OROMIA, ETIOPÍA

Una alianza formada por el programa de la OIT “*Better Regional Migration Management*” (BRMM) y la Organización de las Mujeres que Trabajan por Cuenta Propia buscó empoderar a migrantes etíopes en Asella y Adís Abeba. Aplicando la metodología IMESUN, se organizó un ciclo de seis rondas de formaciones de emprendedores, cada una con una duración de 15 días, dirigidas a migrantes retornados e inmigrantes. En total, 991 personas participaron en estas formaciones. Como parte de estas actividades, se llevó a cabo una competición de planes de negocio para así motivar a los participantes a poner en práctica sus ideas de emprendimiento. De los 142 planes presentados, 30 fueron seleccionados como ganadores y recibieron capital inicial y otras herramientas de apoyo.

El proyecto de la OIT “*ProAgro*” Etiopía, en asociación con la red de jóvenes innovadores *Digital Opportunity Trust* (DOT), se centró en la creación de oportunidades de empleo para mujeres y jóvenes mediante el apoyo de SDE a PYMES del sector agrícola. Entre el 15 de enero y el 31 de julio de 2024, se llevó a cabo una evaluación de salud empresarial para 300 PYMES, seguida de la provisión de formación en servicios de desarrollo empresarial, que incluyó los módulos de MESUN e ISUN. Además, *ProAgro* Etiopía organizó una FdF IMESUN en la región de Sidama, en la que participaron 15 candidatos a facilitador. Esto dio lugar a varias FdE que alcanzaron a un total de 602 emprendedores y empresarios de PYMES (incluidas 284 mujeres).

GABÓN

El programa IMESUN en Gabón logró importantes avances en 2024. Un total de 18 formadores completando el Nivel 1 de formación, mientras que otros 16 participaron en un Taller de refuerzo de competencias (TRC), abarcando la metodología IMESUN en su totalidad. Entre las nuevas organizaciones socias del programa se encuentran instituciones clave como la Oficina Nacional de Empleo (ONE), la Escuela Nacional de Desarrollo Rural (ENDR) y la Oficina Nacional de Promoción de la Inversión (ONPI). Estas alianzas estratégicas refuerzan el alcance del programa en el país.

GUINEA

En Guinea, la Oficina Nacional de Formación Profesional y Desarrollo, junto con la Asociación *Charente Maritime*, organizó dos FdF para capacitar a 15 candidatos, además de tres sesiones de asesoramiento para 12 formadores IMESUN certificados. Estas actividades tuvieron lugar entre febrero y octubre de 2024. Las sesiones de asesoramiento resultaron en el desarrollo de FdE que beneficiaron a unos 50 empresarios de diversos sectores, en particular aquellos relacionados con la producción y/o la venta de productos locales.



PARTICIPANTES DE UNA FdF EN GUINEA

KENYA

Del 5 al 15 de febrero de 2024, se llevó a cabo una FdF de dos semanas en Naivasha como parte del proyecto “*PROSPECTS*”, con el objetivo de fortalecer a emprendedores y PYMES en Nairobi, Turkana y Garissa. Para esta formación, los módulos IMESUN y DYB se combinaron en un único manual adaptado al contexto local de Kenya. A la capacitación asistieron miembros de organizaciones de SDE, incluida la Autoridad nacional de PYMES y la Cámara Regional de Comercio. Los candidatos a facilitador se comprometieron a desarrollar FdE para instituciones asociadas interesadas en el programa.



PARTICIPANTES DE UNA FORMACIÓN EN KERICHO

Bajo el proyecto de la OIT “*ACCEL Africa*”, otra FdF tuvo lugar en Naivasha desde el 28 de julio hasta el 10 de agosto de 2024, enfocada en la eliminación del trabajo infantil en los sectores del café y del té en Kenya. La OIT aboga por la erradicación del trabajo infantil abordando sus causas desde la raíz y fomentando el empleo juvenil. Como parte de esta iniciativa, formadores IMESUN organizaron sesiones en octubre de 2024 en Kericho, con el objetivo de mejorar las habilidades de 120 jóvenes emprendedores provenientes de seis centros de formación profesional. Estas sesiones se basaron en las metodologías GIN e ISUN.

Asimismo, el programa de la OIT “*Better Regional Migration Management*” (BRMM), en colaboración con la Cámara Nacional de Comercio de Mombasa, realizó una FdF de diez días en agosto de 2024, dirigida a 22 candidatos a facilitador (incluidas diez mujeres). La formación abarcó candidatos de los sectores público y privado, ONGs y organizaciones de apoyo al emprendimiento, con participantes de diferentes regiones de Kenya para garantizar el alcance nacional del programa IMESUN. Estos candidatos a formadores ya han llevado a cabo formaciones para 660 migrantes retornados, reforzando sus aptitudes en emprendimiento. Además, en septiembre, el proyecto BRMM lanzó una iniciativa de seis meses para capacitar a aproximadamente 400 migrantes retornados, enfocándose especialmente en trabajadores domésticos en situación de vulnerabilidad, como madres y padres solteros y personas con discapacidad. Esta iniciativa incluye formación en GIN e ISUN, así como apoyo en el registro de sociedades y en el acceso a financiación. La iniciativa fue reportada en medios de comunicación locales, y un vídeo sobre la cobertura puede verse [aquí](#).

Finalmente, otra FdF se celebró en la Escuela Internacional de Hostelería Boma, en Nairobi, del 26 de octubre al 15 de noviembre de 2024. Esta formación, organizada por la entidad asociada de la OIT-IMESUN *Elimu Masters Hub*, reunió a 20 candidatos a formadores, incluidas diez mujeres.

LIBERIA

Una FdF, con la participación de 28 asistentes, se llevó a cabo en Liberia del 25 de junio al 6 de julio de 2024, marcando la primera formación IMESUN organizada en el país. El programa se encuentra en curso, y se espera que el primer grupo de facilitadores esté completamente formado para principios de 2025. Además, la formación facilitó la firma del primer acuerdo entre la OIT-IMESUN y una organización socia en Liberia: GUSCEMAN INC., una entidad enfocada en el desarrollo empresarial y la generación de capacidades.



PRIMERA FdF IMESUN EN LIBERIA

NÍGER

Entre el 19 de julio y el 3 de agosto de 2024, se organizaron dos formaciones de formadores en la Agencia de Entidades Culturales y de Fomento de la Industria en Niamey. El objetivo fue formar y capacitar a integrantes de diversas organizaciones involucradas en la promoción de PYMEs en Níger. Las sesiones incluyeron formación en los módulos GIN e ISUN. Un total de 16 participantes (nueve de ellos mujeres) provenientes de organizaciones de apoyo al desarrollo de SDE, incluido el Fondo Nacional de Asistencia a PYMES e Industria, completaron la formación. Actualmente, estos participantes están organizando sus primeras FdE, que beneficiarán a un total de 45 participantes (27 de ellos mujeres). De manera adicional, en noviembre y diciembre de 2024 tuvieron lugar dos FdE bajo el proyecto de la OIT IHTIRAM-Níger, diseñado para apoyar a los descendientes de las víctimas de esclavitud en el país.

NIGERIA

En noviembre de 2024, se llevó a cabo una formación de *Master Trainers* (FdMT) en Abuja. Participaron diez candidatos a *Master Trainer*, incluidas cinco mujeres, provenientes de cinco países: Nigeria, Kenya, Fiji, Papua Nueva Guinea y Uganda. Próximamente, los participantes iniciarán, en pares, la fase práctica, que consistirá en desarrollar al menos una FdF para cada uno de los módulos IMESUN.



FOTO DE GRUPO DE LA FdMT EN ABUYA, NIGERIA

RUANDA

En Ruanda, el proyecto “Impulsar el empleo digno y mejorar las competencias de los jóvenes en la economía digital de Ruanda” adaptó y tradujo el módulo DYB al contexto local. Asimismo, se establecieron nuevas asociaciones con el Fondo de Desarrollo Empresarial, Hunga Hubs y los Centros de Servicios de Empleo para implementar formaciones IMESUN y DYB dirigidas a 1 020 emprendedores y empresarios a lo largo de 2025. Como parte de estas actividades, 17 formadores del Fondo de Desarrollo Empresarial participaron en un curso de actualización en IMESUN y DYB en noviembre. De la misma manera, 15 facilitadores provenientes de Hunga Hubs, los Centros de Servicios de Empleo, la Oficina de Competencias del Ministerio de Administración Pública y Trabajo, y un grupo seleccionado de centros de emprendimiento locales asistieron a una FdF en IMESUN y DYB que del 25 de noviembre al 6 de diciembre. Todos los participantes completaron exitosamente la formación. Durante su ciclo de certificación, los candidatos a formador impartirán formaciones en las siguientes regiones: Nyagatare y Kayonza en el este; Nyarugenge y Gasabo en la ciudad de Kigali; Musanze en el norte; Rubavu y Rusizi en el oeste; y Ruhango y Huye en el sur. Un vídeo que documenta la formación de formadores en DYB puede ser visto [aquí](#)



TALLER DE ACTUALIZACIÓN PARA FACILITADORES DEL FONDO DE DESARROLLO EMPRESARIAL

SIERRA LEONA

En el marco del proyecto “*Opportunity Salone*”, se llevó a cabo una FdMT en octubre de 2024, con la participación de siete candidatos a MT. Actualmente, estos candidatos se encuentran en proceso de certificación bajo la supervisión de senior *Master Trainers*.

Por otra parte, el proyecto firmó tres Memorandos de Entendimiento (MdE) con diferentes universidades para fortalecer la capacidad de impartir formaciones IMESUN a través de sus centros de desarrollo del emprendimiento.

Del 30 de octubre al 9 de noviembre de 2024, se celebró una FdF se celebró con la participación de siete candidatos a formadores provenientes de las Universidades de Makeni y Ernest Boi Koroma. Los formadores IMESUN están actualmente desarrollando FdE como parte de su ciclo de certificación. Recientemente, se llevaron a cabo cuatro formaciones en los módulos GIN-ISUN, beneficiando a 30 emprendedores.

SUDÁFRICA

En 2024, el programa “*Expanded Public Works*” (EPWP) de Sudáfrica, con el apoyo del programa de la OIT “*Employment-Intensive Investment Programme*” (EIIP), amplió su capacidad de desarrollo de la iniciativa IMESUN al aumentar el número de *Master Trainers*. Con la incorporación de dos nuevos MTs en 2024, el EPWP ha certificado un total de seis MTs y más de 30 formadores IMESUN en todo el país. Como parte de su proceso de certificación, los nuevos MTs llevaron a cabo una sesión de FdF para la Agencia Nacional de Desarrollo de la Juventud (NYDA en sus siglas en inglés), capacitando a 12 formadores que podrán realizar sus propias formaciones en emprendimiento, apoyados por financiamiento y las iniciativas empresariales de la NYDA. Esta colaboración refuerza el papel del programa EPWP en la promoción de empleos sostenibles y el emprendimiento.

A través del proyecto de la OIT “*Productivity Ecosystem for Decent Work*”, financiado por Norad, se organizó una FdF de dos semanas en julio de 2024. Entre los participantes se encontraban profesionales locales de servicios de desarrollo empresarial (SDE), quienes se centrarán en emprendedores y empresarios de los sectores del cuero, del calzado y del automóvil, industrias clave para el desarrollo económico de Sudáfrica. Hasta la fecha, los candidatos a facilitadores han formado a 42 emprendedores y empresarios de estos sectores. Asimismo, en el contexto del mismo proyecto, el manual ISUN fue adaptado para apoyar a emprendedores del sector del automóvil en Sudáfrica. Este manual se enfoca en la identificación a medida de oportunidades de negocio dentro de este sector, ayudando a los participantes a refinar sus ideas y establecer negocios en un mercado tradicionalmente dominado por grandes empresas. La nueva herramienta ya ha sido introducida a 18 formadores de diferentes países del África Subsahariana. Además, este año se firmaron cuatro MdE con las siguientes organizaciones: *Productivity SA*, la Agencia de Desarrollo de Empresas Pequeñas y de Financiamiento y los Centros de Desarrollo de la Industria Automovilística de Gauteng y del Cabo Oriental.



ADAPTACIÓN DEL MANUAL ISUN AL
CONTEXTO DEL SECTOR
AUTOMOVILÍSTICO EN SUDÁFRICA



PARTICIPANTES DE LA FdF ORGANIZADA EN JULIO EN EL
MARCO DEL PROYECTO “ECOSISTEMA DE PRODUCTIVIDAD
PARA EL TRABAJO DECENTE”

TANZANÍA

Como parte del programa “*UN Kigoma Joint Programme II*” (en particular en el área temática de de Empoderamiento Económico de Jóvenes y Mujeres), se llevó a cabo una FdF en IMESUN y Economía Verde en junio de 2024, en la región de Kigoma. La formación estuvo dirigida a 15 proveedores de SDE y diez oficiales de Recursos Naturales y de Desarrollo Comunitario, brindándoles las habilidades necesarias para apoyar a jóvenes y mujeres en la creación de negocios más ecológicos. Esto incluye promover la sostenibilidad medioambiental e integrar las preocupaciones climáticas en los planes de desarrollo locales. Los proveedores de SDE capacitados como formadores pretenden crear conciencia sobre el uso de energías renovables y prácticas de negocio sostenibles entre, por lo menos, 500 jóvenes y mujeres.

Posteriormente, se llevó a cabo una FdE en colaboración con la FAO, centrada en Proveedores de Servicios de Agricultura y oficiales gubernamentales en Extensión de la Agricultura. Entre los participantes se incluyeron gerentes de granjas, personal de extensión agrícola, grupos de jóvenes proveedores de servicios y mujeres productoras de girasoles. Estos asistentes recibieron formación en la mejora de los medios de vida mediante una gestión más eficiente de los recursos naturales, el fortalecimiento de la resistencia climática y el uso de soluciones de energías renovables. Tras completar el programa de formación, los asistentes desarrollaron planes de negocio y recibieron herramientas y recursos necesarios para establecer sus propios negocios.



FOTO DE GRUPO DE LA FORMACIÓN DE LOS PROVEEDORES DE SERVICIOS AGRÍCOLAS ©NOREEN TOROKA, KJP

UGANDA

Bajo el proyecto “*PROSPECTS*”, centrado en el apoyo a las personas desplazadas forzosamente y a sus comunidades de acogida, se adaptó el módulo DYB al contexto local en Uganda. Posteriormente, en julio de 2024, se organizó una FdF en IMESUN y DYB para 20 participantes. En la actualidad, los formadores están desarrollando una FdE en el módulo DYB como parte de su ciclo de certificación. Estas formaciones están siendo supervisadas por *Master Trainers*, quienes se aseguran de la calidad de las formaciones y de su adherencia a los estándares IMESUN. Se espera que aproximadamente 250 emprendedores y empresarios, tanto de comunidades de refugiados como nacionales del país de acogida, se beneficien de estas capacitaciones. Además, a través del proyecto “*PROSPECTS*”, los manuales IMESUN se integraron en la plataforma de acceso libre “*Kolibri*”, facilitando que estudiantes y jóvenes no escolarizados puedan acceder a los materiales incluso sin conexión, una vez descargados.

En enero de 2024, la OIT firmó un MdE con el principal Instituto de de Formación Profesional en Uganda (PVI), con el objetivo de fomentar el emprendimiento y abordar las brechas de empleo mediante la integración del programa IMESUN. El PVI, un instituto privado registrado en el Ministerio de Educación y Deportes, aplica la metodología IMESUN para cerrar la brecha entre las capacidades técnicas de los estudiantes y su aplicación práctica en el ámbito empresarial. Este instituto ofrece ocho cursos certificados a nivel nacional y 14 cursillos. Durante 2024, contó con la inscripción de 650 alumnos, incluidas 228 mujeres, provenientes de distintos sectores como el agroindustrial, el de gestión hotelera y el de instalaciones eléctricas.



FOTO DE GRUPO DE LA FdF LLEVADA A CABO EN JULIO EN UGANDA

ZAMBIA

En octubre de 2024, el programa IMESUN fue presentado a la sociedad *Cheshire Homes*, una organización comprometida con mejorar la calidad de vida de las personas con discapacidad en Zambia. Tras manifestar su interés en adoptar el programa, se organizó una FdF IMESUN a principios de diciembre de 2024, en la que participaron 20 miembros de la asociación, quienes fortalecieron sus conocimientos en emprendimiento.



MIEMBROS DE LA SOCIEDAD CHESHIRE HOMES SOCIETY EN ZAMBIA



De manera adicional, en noviembre de 2023 se organizó una FdMT en Lusaka, Zambia, a la que asistieron 12 participantes, de los que nueve fueron certificados como *Master Trainers*. Los participantes venían de Zambia, Kenya, India y Etiopía.

PARTICIPANTES DE UNA FdMT Y SUS FACILITADORES JUNTO A LA PISCINA DEL LUGAR DE FORMACIÓN

ZIMBABWE

La Autoridad Regulatoria de Correos y Telecomunicaciones (POTRAZ en sus siglas en inglés) se convirtió en 2024 en la nueva organización socia del programa IMESUN en Zimbabwe. Como parte de esta colaboración, se organizó una FdE que se desarrolló entre marzo y junio de 2024, con la participación de 42 emprendedores y empresarios.

Además, en colaboración con el Ministerio de Asuntos de la Mujer y con el financiamiento del Banco de Desarrollo Africano, se celebró una FdF en Gweru, del 9 de julio al 7 de agosto de 2024. Este evento contó con 25 participantes y resultó en la incorporación de ocho nuevas entidades socias al programa, cuyos miembros fueron capacitados como formadores IMESUN. Estas entidades incluyen: el Fondo para la Juventud y el Desarrollo Tariro, la consultoría Reguide, *Elevation Zimbabwe*, *Purse on Point*, la Cámara de PZMES de Bulawayo, *Hand in Hand*, la Asociación HOSPICE y de Cuidados Paliativos de Zimbabwe y el Ministerio de Minas y de Desarrollo de la Minería. La FdF respondió a la creciente demanda de formadores acreditados en el país. Posteriormente, se organizaron Formaciones de emprendedores en Bulawayo, Mutare, Mutoko, Karoi, Masvingo y Hauna. En estas actividades, 840 emprendedores, movilizados por el Gobierno y por organizaciones de SDE, recibieron formación en los módulos ISUN y MESUN. Las formaciones pusieron especial énfasis en la promoción de negocios y en la creación de oportunidades de empleo decente en Zimbabwe.



FORMADORES Y EMPRENDEDORES EN UNA DE LAS SESIONES DE FdE QUE TUVIERON LUGAR EN BULAWAYO

LA OIT CAPACITA A NUEVOS MASTER TRAINERS IMESUN EN LOS ESTADOS ÁRABES

Del 24 de junio al 5 de julio de 2024, la OIT organizó una FdMT en Beirut, Líbano, con la participación de 18 candidatos a MT provenientes de Líbano, Yemen, Iraq y los Territorios Palestinos Ocupados. Esta iniciativa busca reforzar la sostenibilidad del programa IMESUN en la región árabe, capacitando a formadores destacados para que se conviertan en *Master Trainers* capaces de expandir las formaciones en emprendimiento en sus respectivos países. Durante el curso intensivo de dos semanas, los participantes adquirieron competencias avanzadas que serán puestas en práctica en procesos supervisados de certificación de nuevos formadores IMESUN. La formación fue organizada en el marco de diversos proyectos de la OIT financiados por múltiples donantes, incluyendo la Unión Europea, la Agencia de Desarrollo Internacional Sueca (SIDA por sus siglas en inglés), los Países Bajos, KfW Iraq y la Agencia Italiana de Cooperación al Desarrollo (AICS por sus siglas en italiano). Esta iniciativa tiene como objetivo la construcción de un sistema sólido de apoyo al emprendimiento en la región y posicionar a IMESUN como una marca regional líder en formación de emprendimiento de alto nivel.



PARTICIPANTES DE LA FdMT ORGANIZADA EN BEIRUT, LÍBANO

ALGERIA

A finales de 2023, la Dirección General de las Cámaras de Artesanía y Oficios de Algeria solicitó a los *Master Trainers* del país la organización de tres Talleres de refuerzo de competencias (TRC) dirigidos a los 65 formadores IMESUN miembros de las Cámaras. Estos talleres se llevaron a cabo entre noviembre y diciembre de 2023 en las ciudades de Sétif, Bouira y Sidi Belabas. Su objetivo principal fue el desarrollo de competencias avanzadas, con un énfasis especial en el intercambio de conocimientos sobre digitalización. Durante las sesiones, se presentó la versión digital del Juego empresarial IMESUN en francés y árabe, que incluye diapositivas de *PowerPoint* con animaciones diseñadas por los *Master Trainers* de Algeria.

EGIPTO

En el marco del proyecto *“Decent Jobs for Egypt’s Young People” (DJEP Phase II)*, financiado por Methanex Egipto, la Oficina de la OIT en el país firmó un acuerdo de implementación con la Agencia de Desarrollo de PYMES (MSMEDA en sus siglas en inglés), una organización gubernamental encargada de apoyar el desarrollo de PYMES en Egipto. Como parte de esta colaboración, se llevó a cabo una FdF IMESUN en Damietta entre septiembre y octubre de 2024, en la que participaron 26 formadores. Tras la formación, 20 participantes calificaron como potenciales formadores y, bajo la supervisión de dos MTs, desarrollaron varias FdE que beneficiaron a aproximadamente 100 emprendedores en dos rondas de capacitación.



PARTICIPANTES DE LA FdF JUNTO AL GOBERNADOR DE DAMIETTA

Por otra parte, el proyecto organizó una competición para empresas verdes y sociales, cuya final tuvo lugar el 10 de diciembre de 2024.

IRAQ

En el contexto del proyecto “*PROSPECTS*” en Iraq, se celebró una FdF IMESUN para miembros del Ministerio de Empleo y Asuntos Sociales de Iraq en agosto de 2023, con la participación de 20 integrantes. Como parte de su ciclo de certificación, estos formadores llevaron a cabo tres sesiones de Formación de Emprendedores en el módulo GIN en octubre de 2023, seguidas de sesiones en ISUN entre abril y mayo de 2024, y en MESUN en junio de 2024. Estas formaciones beneficiaron a más de 400 emprendedores y empresarios, de los cuales el 50 por ciento fueron mujeres. Asimismo, entre finales de junio y principios de julio de 2024, se organizó un TRC para candidatos a formador, lo que resultó en la certificación de 14 nuevos formadores IMESUN, quienes se sumaron a los cinco ya certificados. La ceremonia de graduación se celebró en Bagdad el 4 de agosto de 2024, con la presencia de funcionarios destacados, incluido el asesor del Primer Ministro. Como parte de esta colaboración, el Departamento de Incubadoras de Empresas del Ministerio integró la metodología IMESUN en su currículo. Para respaldar esta iniciativa, el programa “*PROSPECTS*” financió la impresión de 500 manuales IMESUN, que estarán disponibles en 2025.

Además, en el marco del proyecto de la OIT “*Increasing Access to Employment Opportunities for Vulnerable Urban Population in Basra City in Response to the COVID-19 Crisis*”, un total de 181 emprendedores y empresarios en Basra completaron formaciones en los módulos GIN, ISUN y MESUN, incluyendo el uso del Cuaderno de la Empresa Verde. Este proyecto también desarrolló un programa integral para trabajadores del sector de gestión de residuos, incorporando una lista de mejores prácticas en recolección de residuos junto con la metodología IMESUN. Como resultado, 51 recolectores de residuos recibieron formación técnica y en emprendimiento, facilitando su transición de recolectores informales de residuos a propietarios de negocios verdes.

JORDANIA

Un taller IMESUN-DYB para mujeres propietarias de pequeños negocios tuvo lugar en Jordania, organizado por la OIT en colaboración con la Fundación *Jordan River*, bajo el proyecto “*Formalizing Access to the Legal Labor Market for Refugees and Host Communities in Jordan*”, financiado por la Oficina de Población, Refugiados y Migración del Departamento de Estado de los Estados Unidos. Un total de 156 mujeres jordanas y sirias participaron en la formación, adquiriendo habilidades clave para mejorar y digitalizar sus negocios.



PARTICIPANTES EN UNA FdF EN DYB EN JORDANIA

De entre todas las participantes, 139 recibieron capital inicial para apoyar el proceso de digitalización de sus negocios. Esta actividad formó parte del proceso de certificación de 20 formadores IMESUN y culminó con una ceremonia de graduación, donde también se distribuyeron ayudas económicas a las graduadas del programa. Un vídeo de la graduación se puede ver [aquí](#).

Asimismo, en el contexto del proyecto “*PROSPECTS*” en Jordania, se llevó a cabo una FdF de 12 días de duración en Amán, con la participación de 24 candidatos a formador procedentes de los sectores público y privado de Jordania y los Territorios Palestinos Ocupados. Las sesiones fueron lideradas por tres participantes de Gaza, quienes se encuentran en la fase final de su certificación como *Master Trainers* IMESUN. A través del proyecto SOLIFEM, una iniciativa de la OIT financiada por la Dirección General de Política de Vecindad y Negociaciones de Ampliación de la Comisión Europea (DG-NEAR) y en colaboración con “*PROSPECTS*”, 12 formadores de las Cámaras de Comercio de Cisjordania se unieron a sus colegas en Amán para asistir a una formación IMESUN.

LÍBANO

El organismo de microfinanciación El Majmoua, organización socia del programa IMESUN desde 2022, organizó 20 FdE en 2024 bajo el proyecto “*PROSPECTS*”, centradas en empresarios del sector agroalimentario usando el módulo MESUN adaptado a este sector (IYAB en sus siglas en inglés). Entre los empresarios asistentes se encontraban tanto refugiados sirios como nacionales libaneses, con un enfoque especial en mujeres y familias numerosas. En total, 764 participantes (43 por ciento mujeres y 23 por ciento refugiados) completaron exitosamente el módulo IYAB, enfocado en el desarrollo de habilidades como la creación de planes de negocio, pensamiento estratégico y gestión financiera para agricultores, ofreciéndoles herramientas para superar los desafíos actuales en su sector. Como parte de esta colaboración, la OIT y El Majmoua implementaron un modelo piloto de financiación mixta dirigido a agricultores libaneses y refugiados sirios como respuesta a la crisis económica y financiera que comenzó en 2020, la cual resultó en un cese casi total de la financiación a PYMES, en particular en el sector agrícola. Este modelo aspiraba a reavivar la microfinanciación en el sector y la creación de empleo.

Como parte de esta iniciativa, 418 agricultores recibieron préstamos subvencionados, equivalentes a 1,3 millones de dólares estadounidenses, con un ratio de inversión en capital de 1:3 entre la OIT y El Majmoua. La iniciativa creó un total de 1 445 empleos (indefinidos y temporales). Durante las temporadas altas de plantación y cosecha, el número de empleos se triplicó, según un plan de supervisión en el terreno. A septiembre de 2024, la tasa de devolución de los préstamos fue del 100%, tanto para agricultores libaneses como para refugiados sirios, garantizando la sostenibilidad del fondo y permitiendo que otros agricultores puedan acceder a financiación en el futuro.



CONVERSACIÓN CON PARTICIPANTES DE LA FORMACIÓN EN IYAB

TERRITORIOS PALESTINOS OCUPADOS

A pesar del conflicto actual en los Territorios Palestinos Ocupados, el programa IMESUN continúa creciendo en el país. En 2024, el proyecto de la OIT “*Promotion of an Enabling Environment for Sustainable Enterprises and Decent Jobs for Women and Youth in the Agricultural Sector*”, financiado por la Oficina de Representación de Japón, llevó a cabo una serie de formaciones IMESUN. El proyecto colaboró con un consorcio de ONGs locales (*Land Research Centre*, la Unión Palestina de Agricultores, la Asociación de Desarrollo Agrícola, la Unión de los Comités de Trabajo en Agricultura y el Centro Árabe de Desarrollo Agrícola). Desde el 25 de enero hasta el 30 de abril de 2024, se desarrolló un ciclo formativo con 12 participantes, siete de ellos mujeres, todos ellos miembros de las ONGs asociadas a IMESUN y de la Agencia de Trabajo Cooperativo. Como resultado, nueve participantes obtuvieron la certificación como formadores, mientras que los otros tres se encuentran actualmente completando su proceso con el apoyo de la OIT. Tras su certificación, este grupo de formadores impartió varias sesiones formativas para 109 emprendedores, incluidas 94 mujeres, en varios distritos de Cisjordania, como Jericho, Tubas, Hebron, Ramallah, Nablus, Salfit y Jerusalén. Asimismo, entre mayo y octubre de 2024, los formadores organizaron sesiones individuales dirigidas a PYMES recién establecidas.



TRES PARTICIPANTES DE UNA FdE CELEBRADA EN LOS TERRITORIOS PALESTINOS OCUPADOS EN 2024

TÚNEZ

En el Marco del evento Días de Emprendimiento GOMARKET 2024, se llevó a cabo una FdE en Kairouan, del 23 al 26 de octubre de 2024, dirigidas por dos *Master Trainers*. Las sesiones fueron organizadas conjuntamente por GOMARKET, el proyecto de la OIT “Advancing the Decent Work Agenda in North Africa” (ADWA), la OIT y la Asociación de Centros de Negocios Sousse (Centre d’Affaires de Sousse en francés). El evento contó con la participación de 13 mujeres propietarias de negocios verdes de diferentes regiones de Túnez. Su objetivo principal fue apoyar a negocios liderados por mujeres y a mujeres con proyectos de negocios verdes, proporcionando una plataforma para desarrollar sus habilidades de gestión empresarial.

YEMEN

A través del programa conjunto de Naciones Unidas “Supporting Resilient Livelihoods, Food Security, and Climate Change Adaptation in Yemen (ERRY III)”, co-financiado por la Unión Europea y el Gobierno de Suecia, el programa IMESUN ha expandido su alcance en Yemen. Con el objetivo de aumentar el número de formadores en el país, se desarrollaron tres FdF, dirigidas por primera vez por un *Master Trainer* yemení, lo que demuestra el creciente nivel de *expertise* local y el potencial de los formadores para transferir competencias y llevar a cabo formaciones en emprendimiento por todo el país. Estas FdF se celebraron en Aden en noviembre de 2024 y fueron completadas con éxito por un total de 72 participantes (46 por ciento de ellos mujeres), representando a 12 organizaciones de distintas provincias, tanto del sur como del norte de Yemen. Actualmente, los formadores se encuentran aplicando las lecciones aprendidas e implementando el programa IMESUN por todo el territorio yemení.



SESIÓN DE FORMACIÓN EN ADEN EN NOVIEMBRE DE 2024 EN EL MARCO DEL PROYECTO “ERRY III”

Adicional al interés mostrado por los emprendedores en el país, varias organizaciones han manifestado formalmente su intención de desarrollar formaciones en emprendimiento basadas en la metodología IMESUN, contando con el apoyo de los *Master Trainers* del programa. Este interés refleja la creciente demanda de educación y desarrollo de habilidades en gestión empresarial en Yemen.

Es importante destacar el enfoque de género logrado en colaboración con el Consejo de Mujeres Empresarias, bajo la Federación de Cámaras de Comercio e Industria de Yemen y sus cámaras asociadas. A través del módulo MESUN, 210 mujeres empresarias fueron formadas con éxito. Asimismo, 4 800 propietarios de pequeños negocios recibieron formación, lo que les permitió mejorar sus habilidades y cumplir con los requisitos para calificar en el esquema de ayudas del PNUD.

AFGANISTÁN



FdF EN AFGANISTÁN EN DICIEMBRE DE 2023

En diciembre de 2023, el programa de la OIT “*Enterprise Development*” organizó una FdF en la región norte de Afganistán, en la que participaron 24 candidatos a facilitadores con el fin de implementar formaciones IMESUN. Como resultado, estos facilitadores desarrollaron formaciones para 382 emprendedores (322 mujeres). Entre otras, se realizaron varias sesiones de formación para emprendedores en Jalalabad, beneficiando a 61 mujeres de la provincia de Nangarhar. Adicionalmente, con el apoyo del [Special Trust Fund](#) para Afganistán de las Naciones Unidas, se organizaron sesiones en la provincia de Laghman, alcanzando a 62 mujeres. Estas formaciones se basaron en los módulos IMESUN y [GET Ahead](#).

BANGLADÉS

En julio de 2024, el proyecto de la OIT “*Improving Skills and Economic Opportunities for Women & Youth in Cox's Bazar*” (ISEC) se asoció con la Fundación IMESUN de Bangladés para llevar a cabo una formación IMESUN en colaboración con la Cámara de Comercio e Industria de Mujeres de Sylhet. La formación estuvo dirigida a comerciantes y productores agrícolas en Cox's Bazar.

Por otro lado, el proyecto de la OIT “*Skills-21*” en Bangladés continúa fortaleciendo las capacidades de nuevos formadores en el país. En noviembre de 2024, 61 candidatos a facilitadores IMESUN recibieron certificados de asistencia, y de ellos, 23 completaron los requisitos para obtener la certificación como formadores IMESUN.

Bajo el proyecto de la OIT “*ProGRESS*”, una iniciativa destinada a promover la empleabilidad entre mujeres, se organizaron dos FdF GIN-ISUN, desarrollando las capacidades de 18 participantes (12 de ellos mujeres) afiliados a la Asociación Nacional de Pequeñas Empresas e Industrias Artesanales de Bangladés, varias cámaras de comercio regionales de mujeres y otras organizaciones. De los 18 participantes, seis ya han comenzado a desarrollar FdE. Además, en el contexto del proyecto “*ProGRESS*” y en colaboración con los Servicios de Desarrollo de las Poblaciones Indígenas, se lanzó una iniciativa para empoderar a mujeres manipuris y a comunidades *tea-garden*. Esta iniciativa incluye, entre otras actividades, su participación en formaciones IMESUN. En general, en Bangladés 23 formadores completaron con éxito todos los requisitos para obtener la certificación final como facilitadores IMESUN en 2024.

CHINA

El Ministerio de Recursos Humanos y Seguridad Social de China organizó una campaña especial titulada “Creación de Empresas Pioneras”, correspondiente a la cuarta edición de la Competición Nacional de Formadores de Malanhua. La competición se dividió en dos fases: la primera evaluó las capacidades individuales, incluyendo competencias en ISUN y DYB, mientras que la segunda requirió la realización de un trabajo individual que consistió en una presentación de una formación IMESUN y el diseño de un currículo para una formación IYB. La competición tuvo lugar en la ciudad de Zhuhai, en la provincia de Guangdong, donde 115 candidatos alcanzaron la fase final y 60 propuestas fueron premiadas. Los ganadores de los primeros y segundos premios (20 en total) fueron certificados como MTs en ISUN y DYB.



CUARTA COMPETICIÓN NACIONAL DE FORMADORES MALANHUA.
© CHINA EMPLOYMENT TRAINING TECHNICAL INSTRUCTION
CENTER (CETTC).

Hasta noviembre de 2024, se han formado 7 000 nuevos formadores a través de 236 talleres de formación, elevando el número acumulado de formadores certificados en China a 110 000.

Además, una segunda edición del manual adaptado de IYB fue publicado y adaptado al contexto socioeconómico de China, y se desarrolló un paquete de formaciones en *live-streaming*, dirigido a negocios digitales emergentes, con una importante expansión en 2024.

INDIA

Bajo el proyecto financiado por la Agencia de Cooperación coreana (KOICA en sus siglas en inglés), "Promoting Sustainable Enterprises in India" (PSEI), se llevó a cabo una formación IMESUN con la participación de 249 personas, incluidos 169 jóvenes y 123 mujeres. Entre los participantes, 124 obtuvieron subsidios económicos a través de los programas insignia del Gobierno de India: el programa de Garantía de Empleo del Primer Ministro y el programa de Formalización de Microempresas Alimentarias del Primer Ministro. Tras la formación, varios participantes establecieron nuevos negocios, generando 308 nuevos empleos, 126 para mujeres.

Basándose en el éxito del proyecto PSEI al implementar la metodología IMESUN, el Gobierno de Odisha aprobó su integración en 50 programas públicos de desarrollo del emprendimiento. Estos programas, financiados con el presupuesto estatal e implementados por el Instituto de Desarrollo del Emprendimiento afiliado al Gobierno, están capacitando actualmente a 1 500 jóvenes. De manera similar, la Corporación de Desarrollo de Capacidades del Estado de Andhra Pradesh aprobó un presupuesto para 26 formadores en el estado, lo que beneficiará a 780 jóvenes en el Estado.

INDONESIA

El Centro de Formación Profesional de Bandung Oeste (BPVP en sus siglas en inglés), una institución gubernamental bajo el Ministerio de Empleo de Indonesia, colaboró con el proyecto de la OIT "Promise 2 Impact" para llevar a cabo una FdF. Celebrada del 24 de junio al 3 de julio de 2024, esta iniciativa pretendía integrar el módulo ISUN en los programas de formación agrícola ya existentes.

La FdF capacitó a 25 jóvenes formadores, dotándoles de las habilidades necesarias para conducir sesiones participativas de formación en emprendimiento, dirigidas tanto a grupos objetivo del BPVP como a la comunidad en general. Tras la FdF, los candidatos a formadores implementaron la formación IMESUN a través del programa *Talent Class*, orientado a dotar a los jóvenes de capacidades emprendedoras centradas en la creación de negocios tecnológicos. Como resultado, los participantes de la FdE en ISUN lograron dos de los cinco premios en la Competición Nacional de Jóvenes Innovadores 2.0.



FOTO DE GRUPO DE LA FdF CELEBRADA EN EL MARCO DEL PROYECTO DE LA OIT PROMISE 2 IMPACT

MONGOLIA



JÓVENES VETERINARIOS COMPLETANDO UNA FDE EN ULAANBAATAR

En 2024, se llevó a cabo una FdF en Mongolia, que resultó en la capacitación de tres nuevos formadores. Durante este año, 576 empresarios y emprendedores participaron en el programa IMESUN. Entre los asistentes se encontraban jóvenes veterinarios que dirigen clínicas privadas en Ulaanbaatar, quienes adquirieron habilidades esenciales en gestión de negocios con el fin de que refuercen sus clínicas y contribuyan a la economía local.

NEPAL

En octubre de 2024, representantes de gobiernos provinciales y locales y de organizaciones de empleadores, así como partes interesadas de las provincias de Madhesh, Karnali y Sudurpashchim reforzaron sus capacidades para formar a emprendedores y empresarios con el objetivo de fomentar la creación y el crecimiento de empresas. Como parte de su proceso de certificación, los participantes se comprometieron a organizar al menos una sesión de formación con un mínimo del 50 por ciento de participación femenina. Esta iniciativa, financiada por el programa conjunto de Naciones Unidas y la Unión Europea, "*Empowered Women Prosperous Nepal*", busca satisfacer la creciente demanda de SDE de calidad en estas provincias. A principios de noviembre de 2024, un candidato a formador de un gobierno regional, en colaboración con candidatos de GiZ, organizó formaciones en ISUN y GIN para 20 mujeres emprendedoras locales. Además, están programadas siete FdE adicionales por parte de candidatos a formadores para finales de diciembre de 2024, con la expectativa de alcanzar un total de 25 FdE en febrero de 2025.

Mientras tanto, como parte de la segunda fase de la colaboración entre ACNUR y la OIT en Nepal, titulada "*A Systemic Approach to Refugee and Host Communities Livelihoods in Nepal*", la Asociación IMESUN ha logrado progresos en la expansión del alcance del programa en el país, previamente limitado al nivel 1. En 2024, se adaptaron tres manuales adicionales en MESUN al contexto nepalí. El proyecto también organizó dos FdF en 2024: una en la provincia de Koshi y otra en Katmandú, con un total de 23 participantes. En Koshi, tras la formación, se certificaron 14 candidatos, incluyendo ocho refugiados de Bután y seis miembros de sus comunidades de acogida. Estos facilitadores alcanzaron posteriormente a 169 emprendedores y aspirantes a emprendedores, de los cuales el 51 por ciento eran mujeres, dentro de la comunidad de refugiados butanesa. En Katmandú, se formaron nueve candidatos a formadores, incluidos seis refugiados. Hasta la fecha, estos formadores han llevado a cabo FdE para 55 empresarios y emprendedores, de los cuales el 37 por ciento son mujeres, en la comunidad urbana de refugiados, con un enfoque específico en la industria alimentaria.



MUJERES EMPRENDEDORAS DURANTE UNA FDE EN EL MUNICIPIO DE DAILKEH



UNA FdF ORGANIZADA PARA REFUGIADOS Y SUS COMUNIDADES DE ACOGIDA EN KATMANDÚ

ISLAS DEL PACÍFICO

En Fiji, se llevó a cabo una formación de cinco días dirigida a 20 emprendedores del sector creativo entre el 29 de abril y el 3 de mayo de 2024. Los participantes adquirieron estrategias para mejorar sus portafolios y aumentar su visibilidad ante potenciales clientes. Esta formación fue organizada por la compañía *Festivals* en colaboración con el Ministerio de Comercio, Cooperativas y PYMES, con el apoyo de la OIT y la UNESCO.

En Kiribati, entre el 5 y el 14 de marzo de 2024, tuvo lugar una FdF en el Centro Marino en Tarawa. La formación contó con la participación de representantes del Gobierno de Kiribati, empresas públicas y emprendedores. Las sesiones se centraron en los módulos del Cuaderno de la Empresa Verde y DYB, con un enfoque en la situación de vulnerabilidad de Kiribati frente al cambio climático. El objetivo principal fue empoderar a emprendedores y cooperativas locales, estimular la actividad económica y promover la creación de empleo en el país.

FILIPINAS

Desde finales de 2023, el programa IMESUN ha fortalecido su rol como apoyo a la digitalización de las PYMES, en particular a través de la integración de la Inteligencia Artificial (IA). Como parte de este esfuerzo, se llevó a cabo una formación piloto llamada “Inteligencia Artificial para PYMES Principiantes - Marketing”, desarrollada en el marco de una FdF IMESUN en la ciudad de Zamboanga, en la isla de Mindanao, Filipinas. Esta iniciativa se desarrolló bajo el proyecto de recuperación de la crisis de la COVID-19 financiado por Japón “*Bringing Back Jobs Safely: Rebooting Small and Informal Businesses Safely and Digitally*”, en colaboración con el proyecto de desarrollo de PYMES financiado por la Unión Europea e implementado por la Cámara de Comercio Europea en Filipinas. La formación estuvo dirigida a formadores provenientes de las islas más remotas del archipiélago de Basulta. En marzo de 2024, se dio continuidad a la formación piloto con una segunda FdF, enfocada en emprendedores del sector informal en colaboración con diferentes organizaciones socias. Posteriormente, se organizó una tercera FdF, dirigida a gerentes de centros digitales operados por el Departamento de Información y Tecnología de las Comunicaciones de la República de Filipinas. Esta última formación introdujo elementos innovadores, como el uso de tecnologías GPT y servicios gratuitos de IA de texto a imagen. Estas actividades continuarán durante al menos los siguientes tres años bajo el programa conjunto de Naciones Unidas lanzado recientemente sobre PYMES en Filipinas. Este programa pretende demostrar la efectividad de la tecnología *Starlink* en áreas rurales, abogar por su asequibilidad y fomentar su uso entre responsables políticos, gobiernos y emprendedores.

TIMOR-LESTE



TALLER DE REFUERZO DE COMPETENCIAS EN TIMOR-LESTE

Como parte del proyecto “*Agroforestry Skills for Employment and Resilience*” en Timor-Leste, financiado por la Unión Europea e implementado en colaboración con el Instituto para el Apoyo del Desarrollo de Negocios (IADE en sus siglas en inglés) y con el apoyo de la PNUD, se llevó a cabo un Taller de refuerzo de competencias organizado por formadores de IADE. Este taller, con una duración de cinco días, abordó varios temas, como el cálculo de costes, marketing y planificación financiera. Asimismo, en el contexto del mismo proyecto, se desarrolló una FdF en educación financiera organizada por 26 candidatos a formadores IMESUN. El objetivo de esta FdF fue mejorar los conocimientos en gestión financiera de los participantes, permitiéndoles transferir estas habilidades a familias en el sector agroforestal.