



Organisation  
internationale  
du Travail

# Comment créer plus d'emplois et de meilleure qualité grâce aux évaluations d'impact sur l'emploi

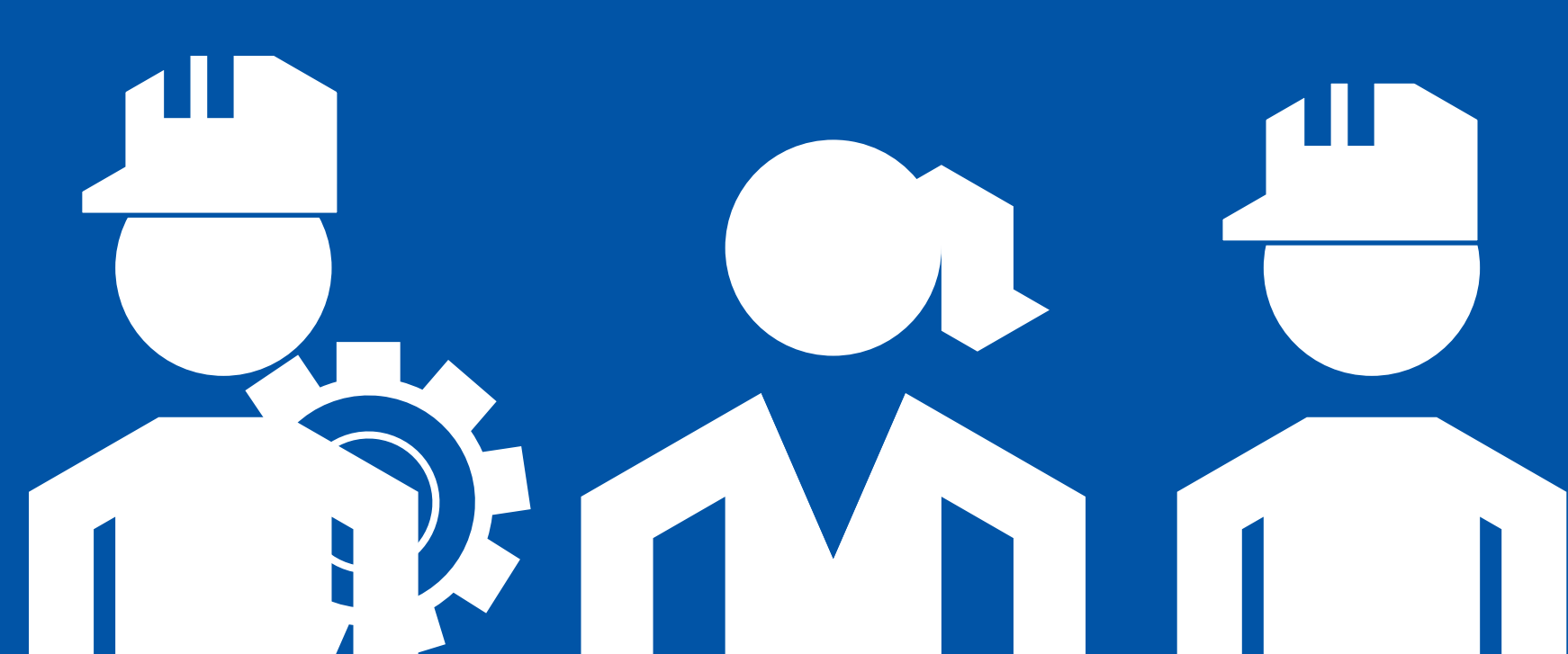


1

## Qu'est-ce que les évaluations d'impact sur l'emploi ?

Une évaluation d'impact sur l'emploi (EIE) est un processus d'évaluation du potentiel et des impacts sur l'emploi des **politiques sectorielles et/ou des investissements**, analysant à la fois les effets quantitatifs (nombre d'emplois créés) et les effets qualitatifs (types et qualité des emplois créés).

## Que mesurent fréquemment les évaluations d'impact sur l'emploi ?



Effets directs  
Effets indirects  
Effets induits  
Effets de capacité

2

3

## A quel moment conduire des évaluations d'impact sur l'emploi ?

- ▶ Ex ante (avant le début d'un projet / d'une politique)
- ▶ Pendant la mise en œuvre
- ▶ Ex post (après l'achèvement d'un projet / d'une politique)

## Qui peut bénéficier des résultats issus des évaluations d'impact sur l'emploi ?

Divers bureaux gouvernementaux, ministères et agences  
Organisations représentatives des travailleurs et des employeurs  
Universités, offices nationaux de statistiques et think tanks

4

5

## Quel rôle peuvent jouer les évaluations d'impact sur l'emploi ?

- ▶ Faire de la création d'emploi une considération dans chaque projet d'investissement ou décision politique en l'institutionnalisant
- ▶ Améliorer les politiques et investissements en cours ou futurs en identifiant les lacunes en matière d'emploi ou les biais, les déficits de travail décent et les besoins en compétences
- ▶ Orienter les décisions vers des politiques et des investissements utilisant des méthodes à forte intensité de main-d'œuvre et des intrants produits localement





Organisation  
internationale  
du Travail

# Mieux comprendre les évaluations d'impact sur l'emploi



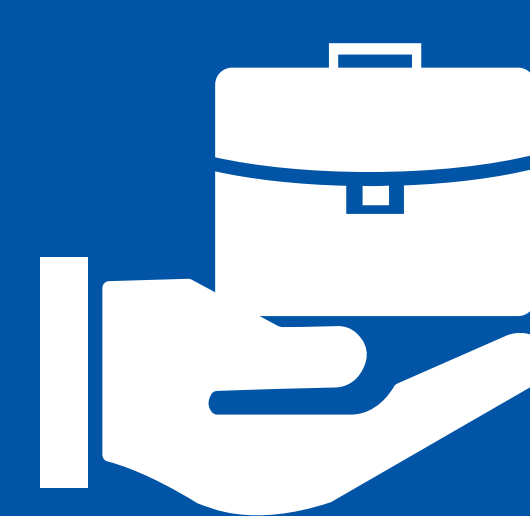
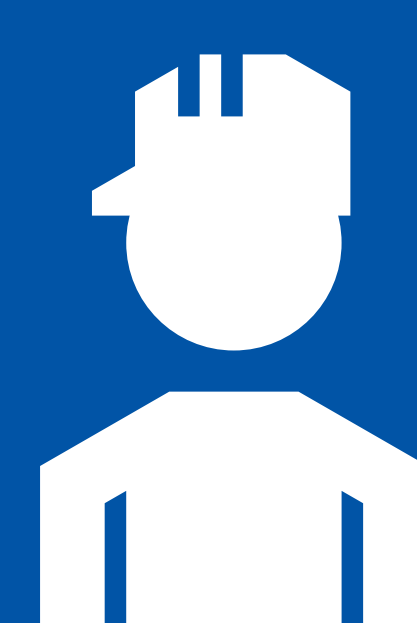
## Quels sont les différents effets sur l'emploi mesurés par les évaluations d'impact sur l'emploi ?

### Effets directs

Emplois créés directement par un projet d'investissement

### Effets indirects

Emplois créés par l'augmentation de la demande d'intrants provenant des secteurs fournisseurs et générés par le projet, tels que les outils, les matériaux et les équipements



### Effets induits

Emplois créés suite aux ménages bénéficiant d'un revenu supplémentaire et consommant davantage de biens et de services dans l'économie

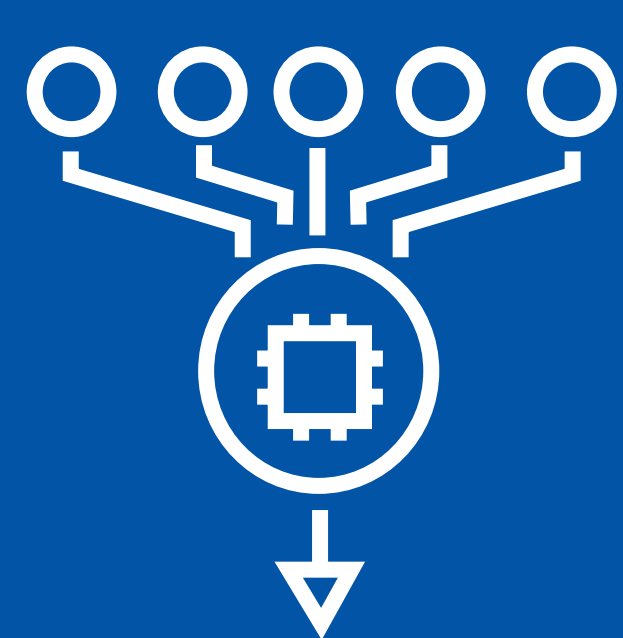
### Effets de capacité

Emplois créés une fois que le projet ou les nouvelles politiques ont été mis en œuvre (par exemple, une activité économique accrue le long d'une route réhabilitée)



## Quelles sont les différentes méthodologies utilisées ?

Multiplicateur  
Input-Output



Ex ante  
Pendant  
Ex post



Modélisation  
avancée



Ex ante  
Pendant  
Ex post



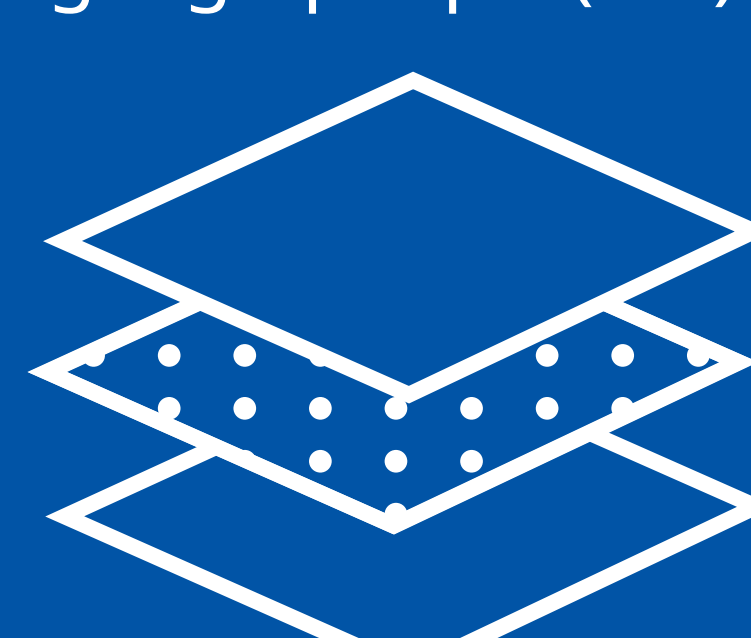
Enquêtes /  
Interviews



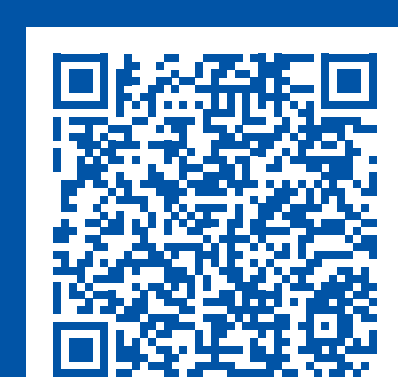
Pendant  
Ex post



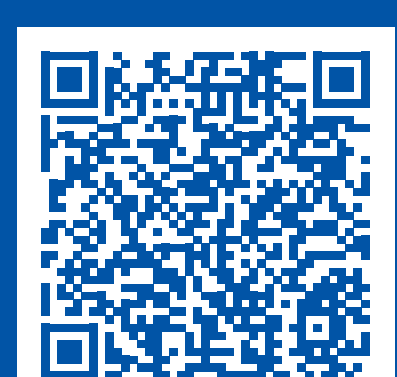
Système  
d'information  
géographique (SIG)



Ex post



Voir EmpIA d'un  
projet d'électricité  
en Côte d'Ivoire



Voir EmpIA d'un projet  
de modernisation  
d'une route en Zambie



Voir EmpIA d'un projet  
de réhabilitation de  
route au Sénégal



Voir EmpIA d'un  
programme de routes  
de desserte au Rwanda

## Quelles informations peuvent fournir les évaluations d'impact sur l'emploi, et comment les utiliser ?

### Phases de préparation et de formulation des politiques et des projets



### Phases de mise en œuvre et d'évaluation des politiques et des projets

Les EIE peuvent informer la préparation des budgets ministériels, l'élaboration des politiques publiques et la planification de projets spécifiques en évaluant l'influence de différents niveaux de dépenses publiques sur la quantité et la qualité de l'emploi.

Ces résultats peuvent être exprimés en nombre d'emplois prévus, taux de participation et d'emploi pour différents groupes de population, productivité du travail dans les différents secteurs, part de l'emploi informel, etc.

Les EIE peuvent ainsi guider l'élaboration des indicateurs clés de performance des programmes ainsi que des protocoles de collecte de données qui permettront la mise en œuvre de futures évaluations.

Les EIE réalisées pendant et après l'implémentation permettent d'évaluer si les résultats ont été atteints et d'identifier des ajustements dans la conception et la mise en œuvre des programmes pour optimiser l'impact et accroître l'efficacité des coûts.

T: +41 22 799 786  
E: STRENGTHEN2@ilo.org  
E: EMPINVEST@ilo.org  
www.ilo.org/strengthen2

Bureau International du travail  
Route des Morillons 4  
CH-1211 Geneva 22  
Suisse

