



# Le résumé d'évaluation



Bureau  
International  
Du Travail

Unité  
D'Évaluation

## Programme multi-sectoriel de lutte contre les violences fondées sur le genre par l'autonomisation des femmes et des filles au Maroc - Évaluation mi-parcours conjointe

### Faits Rapides

**Pays:** *Maroc*

**Évaluation à final :** *Mi-parcours*

**Mode d'évaluation:** *indépendant*

**Domaine technique :** *Social Protection*

**Gestion de l'évaluation :** *IPEC*

**Équipe d'évaluation:** *Dr. W-E. LAYOUN*

**Code du projet :** *MOR/08/21/UND*

**Donateur :** *MDG AF (US\$ 8,400,000)*

UNAIDS: 198,277      FAO: 312,424

UNIFEM: 2,443,155      ILO: 711,479

UNICEF: 1,944,583      UNHCR: 128,134

UNESCO: 620,866      UNFPA: 2,041,082

**Mots-clés :** *Violence, protection social, mineurs, genre*

### RESUME EXECUTIF (Aide- mémoire de la mission)

#### Contexte

Le Maroc se trouve actuellement en plein chantier concernant la Lutte Contre la Violence à l'égard des Femmes et des Filles (LCVFF) et d'Autonomisation des Femmes (AF), et déploie de grands efforts de réforme politique et juridique. Dans ce sens, le

Programme Conjoint Multisectoriel (PCM TAMKINE) se propose de faire converger les dynamiques nationales et internationales et de coupler les efforts institutionnels amont à ceux du terrain, et ce, afin qu'ils contribuent tous ensemble à l'égalité des femmes au Maroc, ainsi qu'à leur prévention et leur protection de toutes formes de violences, en faisant le lien entre leur état de pauvreté et de vulnérabilité.

Des actions à entreprendre ont été identifiées et proposées dans le cadre de ce PCM afin de créer un climat propice à la lutte contre toutes formes de violences et de discriminations sociales, ainsi qu'à la reconnaissance des droits humains des femmes et des filles, sachant que ces actions de réforme bénéficient d'un contexte très favorable tant au niveau national qu'international.

#### Objectifs

Le présent *Programme Multisectoriel de Lutte Contre les Violences fondées sur le Genre par l'Autonomisation des Femmes et des Filles au Maroc 2008-2011* », intitulé PCM TAMKINE, s'aligne sur les objectifs nationaux du Maroc tels que mentionnés dans le PNUAD pour 2007-2011 et qui sont relatifs à *l'habilitation des femmes et des filles dans les domaines politique, juridique, économique, social et culturel*.

Ainsi, le PCM TAMKINE contribue à la réalisation des Objectifs Millénaires de Développement (OMD), et en particulier, à la « *Promotion de l'Égalité du Genre et Autonomisation des Femmes* » (OMD3), à « *la lutte contre l'extrême pauvreté et la faim* » (OMD1) et à « *la lutte contre le sida et autres infections sexuellement transmissibles* » (OMD6). Également, il participe à la réalisation des objectifs nationaux de l'*Initiative Nationale de Développement Humain au Maroc (INDH)*.

### **Résultats Attendus**

Les résultats attendus du Programme sont les suivants :

- Renforcement des politiques publiques, des programmes et plans d'action de LCVFF et disponibilité des ressources financières adéquates.
- Intégration des DHFF, en particulier la LCVFF, dans les politiques publiques et les programmes de gouvernance locale de 6 régions, et disponibilité des ressources adéquates.
- Prise en charge des femmes et des filles victimes de violences et réparation des violences subies.
- Transformation des femmes et des filles en actrices du développement et renforcement de leur pouvoir de négociation.
- Respect des DHFF par les populations grâce à des activités de sensibilisation, d'éducation et de formation.
- Réunion des conditions nécessaires à la programmation et la réalisation conjointe d'activités de LCVFF par différents intervenants.

### **Déroulement du Programme**

La durée du programme est de 36 mois, de Juin 2008 à Juin 2011. Plus de 14 partenaires institutionnels y sont impliqués, avec le

MDSFS en tant que chef de file national, 8 Agences du SNU, avec l'UNIFEM comme chef de file international, et bon nombre d'ONG de la société civile.

Six régions sont couvertes par ce programme multisectoriel: *Marrakech-Tensift-El Haouz ; Tadla- Azilal ; Souss-Massa-Draa ; Tanger-Tétouan ; l'Oriental ; Fès-Boulemane*, auxquelles s'ajoute la région de *Rabat-Zemmour-Zaer* concernée particulièrement par les activités à caractère national soutenues par les départements sectoriels engagés dans ce programme.

### **But de l'évaluation**

La présente évaluation à mi-parcours a pour but d'entreprendre une analyse systématique de la conception, du processus, et des résultats du PCM afin de tirer les meilleurs enseignements et orientations pour la période restante du programme.

### **Méthodologie de l'évaluation**

L'intervention comprend trois phases : *la Phase de démarrage, la Phase des visites terrain et la Phase de préparation et de finition du Rapport d'Évaluation*. Des entretiens individuels et collectifs ont été entrepris selon les deux approches top down et bottom-up, et ont été suivis d'une analyse des écarts pour identifier les modifications nécessaires et mieux atteindre les résultats attendus.

### **Recommandations**

L'évaluation à mi-parcours du PCM TAMKINE a conduit aux recommandations suivantes :

- Eu égard aux écarts budgétaires observés, il est nécessaire d'avoir de toute urgence une réallocation précise des ressources humaines et budgétaires pour la période restante du programme. À cet effet, il est fortement recommandé de renforcer le processus de

planification et de gestion budgétaire du PCM à travers les actions suivantes:

o Renforcement des capacités humaines des entités chargées de la planification financière et des révisions budgétaires du PCM

o Mise en place d'un outil de gestion et de planification commun et harmonisé entre les différentes entités concernées

o Analyse des processus de gestion de fonds des huit Agences du SNU impliquées pour sélectionner et mettre en place le mode de gestion de fonds le plus adéquat

o Organisation urgente d'un séminaire stratégique entre les acteurs majeurs de TAMKINE pour la révision du schéma décisionnel et l'identification claire des rôles de chaque acteur

o Révision et réactualisation du manuel des procédures pour y intégrer les changements organisationnels convenus lors du séminaire stratégique mentionné au précédent alinéa

□ De même, il est recommandé de mettre en place une assistance à *la mise en oeuvre de l'observatoire de gestion et de collecte des données relatives aux indicateurs d'impact du programme*, et qui pourrait être entreprise

à travers des experts internes choisis au sein des agences du SNU.

□ Il est fortement recommandé d'optimiser le processus d'élaboration et de validation du reporting. Dans cette perspective, l'évaluateur a proposé une solution en vue d'alléger ce processus, sachant que celle-ci ne peut être affinée et mise en oeuvre que par une approche consensuelle entre les différents acteurs concernés.

□ Notamment, il est recommandé de sensibiliser et de former tous les acteurs concernés par la remontée des données du reporting à son usage et à l'intérêt d'y participer, et de dédier un budget spécifique à ce type d'action.

□ Enfin, il est fortement conseillé de s'appuyer sur les partenariats sociaux nationaux et régionaux pour permettre au MDSFS de mettre en place des structures régionales en vue d'assurer, efficacement et à moindre coût, une offre d'appui social de proximité qui s'étend sur tout le territoire marocain.