



## LA CREACIÓN DE CAPACIDADES PARA EL CUMPLIMIENTO SOCIAL DE LA INVERSIÓN EN AGRICULTURA EN ÁFRICA

Las zonas rurales albergan al 75 por ciento de los pobres del mundo. A pesar de su considerable potencial para el crecimiento económico y para suministrar medios de vida productivos, las zonas rurales se caracterizan a menudo por presentar deficiencias graves de trabajo decente. Con frecuencia estas deficiencias se plantean como altas tasas de desempleo y subempleo, empleo temporal u ocasional, protección social limitada, predominio del trabajo infantil (sobre todo en la agricultura), bajos niveles de sindicalización y, en general, condiciones de trabajo inadecuadas.

En las zonas rurales prima la desatención crónica por parte de los proveedores de servicios financieros, lo que también constituye un factor que limita el desarrollo económico. Incluso cuando hay acceso a los servicios financieros, y a pesar de

los puntos de referencia existentes en el sector financiero (por ejemplo, los Principios de Ecuador, los Principios para la Inversión Responsable de las Naciones Unidas o las Normas de Desempeño de la CFI), hay pruebas que indican que las inquietudes sociales a menudo no se incluyen plenamente en las decisiones de financiación y la prestación de servicios. Es más, muchos actores de la industria financiera que desean invertir de manera socialmente responsable carecen de la capacidad para evaluar el impacto social de las inversiones. Si existiera una metodología integral para efectuar evaluaciones sociales y una formación relacionada con el tema, el sector financiero podría realizar sus propias evaluaciones sociales, lo que mejoraría la sostenibilidad de las operaciones y generaría efectos positivos y multiplicadores para el desarrollo.

### DATOS Y CIFRAS

#### Colaborador:

Fondo de Inversiones Agrícolas y Comerciales de África (AATIF)

#### Países beneficiarios:

Múltiples países de África

#### Plazo de ejecución:

Fase I: julio de 2012 – junio de 2015  
Fase II: julio de 2015 a – julio de 2018

#### Presupuesto:

Fase I:  
977,723 dólares EE.UU.  
Fase II:  
1,248,655 dólares EE.UU.

### LA RESPUESTA

El colaborador, AATIF, es un fondo de inversión de impacto iniciado por el banco alemán de desarrollo, KfW, en nombre del Ministerio Federal para la Cooperación Económica y el Desarrollo de Alemania. El fondo es una alianza público-privada (APP) en la que se designó al Deutsche Bank como director de inversiones. Su objetivo es aprovechar el potencial de la agricultura africana en beneficio de los pobres. AATIF sigue el enfoque del sector privado para hacer frente a las necesidades específicas del sector agrícola de manera orientada al mercado, mientras que su sistema de gestión social y ambiental y fuerte estructura de gobernanza –con un asesor de cumplimiento independiente– garantizan los efectos de desarrollo positivo. En particular con respecto a los efectos sociales, AATIF consideró que la simple definición de estándares para mitigar los nuevos riesgos sociales y ambientales no era suficiente. El desarrollo de nuevas alianzas, sobre todo la firma del convenio de colaboración con la OIT como asesora en cumplimiento del Fondo, ha ayudado a AATIF a establecer un marco sólido para inversiones de impacto.

A su vez, la OIT tiene la posibilidad de llegar a un número de grupos interesados adicionales: las instituciones asociadas de AATIF (que soli-

citan financiación) y los clientes y empleados de las instituciones asociadas.

La asociación entre la OIT y el AATIF tiene como fin la creación de capacidades para el control del riesgo social y ambiental y la gestión de impacto en las finanzas agrícolas en África. Mediante esta alianza, ha sido posible ensayar esta metodología en una serie de entidades participadas de AATIF. En su calidad de asesora de cumplimiento del AATIF, la OIT brinda su opinión al directorio del Fondo y a su gerente de inversiones acerca de si las inversiones cumplen tanto con las directrices de protección social y medioambiental del Fondo, como con la Declaración sobre Política de Desarrollo. Cuando los beneficiarios aún no cumplen plenamente con estas directrices, se proporciona asesoría y se supervisan las mejoras durante un tiempo.

Se estudiará un grupo de inversiones del AATIF con el fin de identificar los efectos de combinar pautas de protección social con un mecanismo de cumplimiento de normas y asistencia técnica en la propagación del trabajo decente en relación con las inversiones agrícolas en África. La OIT provee apoyo técnico para la preparación y ejecución de estos estudios.



«El desarrollo de nuevas alianzas, sobre todo la firma del convenio de colaboración con la OIT como asesora en el cumplimiento del Fondo, ha ayudado a AATIF a establecer un marco creíble para inversiones sostenibles.»

Michael Schneider, gerente de inversiones de AATIF



**Departamento de Alianzas y Apoyo a los Programas Exteriores (PARDEV)**

Oficina Internacional del Trabajo  
4, Route des Morillons  
CH-1211 Ginebra  
Suiza

Tel. +41 22 799 7309  
Fax +41 22 799 6668  
E-mail: [ppp@ilo.org](mailto:ppp@ilo.org)  
[www.ilo.org/ppp](http://www.ilo.org/ppp)

Finalmente, sobre la base de la experiencia adquirida en el proyecto, se elaborarán materiales de capacitación con perspectiva de género para crear capacidades para la gestión de riesgos e impacto en inversiones agrícolas. Los materiales no estarán dirigidos hacia un determinado país, sino más bien hacia los grupos de interés

de las finanzas agrícolas que deseen invertir en África.

Para sacar provecho del proyecto, el siguiente paso podría ser utilizar sus productos para fortalecer la capacidad de los bancos centrales, las instituciones financieras para el desarrollo y las instituciones financieras del sector privado.

## RESULTADOS

Hasta la fecha, el proyecto ha tenido éxito en:

- Establecer un compromiso con el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA) y revisar en forma colaborativa las directrices de protección social y medioambiental del AATIF, que han sido adoptadas por su junta directiva;
- Formular una metodología y llevar a cabo evaluaciones de 15 proyectos: nueve fueron aprobados para recibir financiación del AATIF. Los controles anuales indicaron que, por ejemplo, una empresa de inversión había aumentado los salarios de los trabajadores ocasionales para cumplir con los requisitos de salario mínimo. El sistema de nóminas de la empresa se ajustó para que mostrara la edad registrada de todos los empleados y garantizar que no se contratara a trabajadores menores de edad;
- Contribuir a los materiales de relaciones públicas de AATIF, tales como sus informes anuales<sup>1</sup> que incluyen resúmenes de las evaluaciones de los avances en el cumplimiento social y ambiental de las inversiones;

- Brindar insumos técnicos para la realización de estudios a fin de determinar el impacto, de acuerdo con el marco de medición de impacto del Fondo;
- Suministrar asistencia técnica especializada a las instituciones asociadas, para que puedan mejorar sus sistemas de gestión social y ambiental;
- La presentación del trabajo social y ambiental de AATIF en diversas actividades y reuniones;
- Aumentar la visibilidad del proyecto mediante el desarrollo de una página web relacionada en el sitio de la OIT.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> Increasing Income. Improving Food Security. AATIF Annual Report 2013/2014

<sup>2</sup> [www.ilo.org](http://www.ilo.org) – Sustainable Investments in African Agriculture

### LOS BENEFICIOS DE LA ALIANZA

El Fondo de Inversiones Agrícolas y Comerciales de África (AATIF) se puso en contacto con la OIT y le solicitó su asistencia para la ejecución de la misión social y de desarrollo del Fondo. Además de asesoramiento técnico, metodologías de evaluación y seguimiento, incluida la investigación de impacto, la OIT funcionará como asesora de cumplimiento del Fondo, brindando una opinión independiente. En consecuencia, la asociación ayudará al AATIF a lograr su misión general, sin dejar de cumplir con sus compromisos de desarrollo y sociales.

La alianza con la OIT proporciona al AATIF acceso a otros organismos de las Naciones Unidas y a sus bases de conocimiento. En este caso, el PNUMA es un colaborador ideal, debido a su experiencia en evaluaciones ambientales.