



สร้างความยืดหยุ่นเพื่อรับมือระหว่าง  
และภายหลังการระบาดของโควิด-19



คู่มือ และรายการปฏิบัติช่วงโควิด-19



สำหรับโรงงานผลิตเครื่องนุ่งห่ม และ  
ผู้จัดการ

## คู่มือสำหรับโรงงานผลิตเครื่องนุ่งห่มเพื่อสร้างความ ยืดหยุ่นระหว่าง และภายหลังการระบาดของโรคโควิด-19

องค์การแรงงานระหว่างประเทศได้พัฒนาชุดคู่มือ 6 คู่มือที่เน้นการปฏิบัติเป็นหลัก สำหรับ  
โรงงานผลิตเครื่องนุ่งห่มในภูมิภาคเอเชียเพื่อให้หาวิธีก้าวผ่านวิกฤตการณ์โควิด-19 และสร้าง  
ความยืดหยุ่นทางธุรกิจ

ภาพรวม: คู่มือการสร้าง ความยืดหยุ่นทางธุรกิจสำหรับผู้ผลิตเครื่องนุ่งห่ม



คู่มือประกอบไป  
ด้วยรายการ  
ปฏิบัติ และแผ่น  
แบบ

ในคู่มือนี้:

- ▶ แนวทางต่างๆ ในหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับโรงงานผลิตเครื่องนุ่งห่มที่ต้องการ  
ปรับปรุงความยืดหยุ่นทางธุรกิจ
- ▶ คำแนะนำ และวิธีการตามลำดับขั้นสำหรับผู้จัดการโรงงาน
- ▶ หัวข้อต่างๆ ประกอบไปด้วย: การจัดการกระแสเงินสด การลดต้นทุน การหา  
แหล่งรายได้ทางเลือก การสื่อสารกับคนงาน การสร้างตัวตนออนไลน์ และ  
การจัดระเบียบโรงงานเพื่อให้มีความปลอดภัย และมีประสิทธิภาพ
- ▶ จัดทำขึ้นในภาษาต่างๆ ดังนี้: ภาษาเบงกอล ภาษาจีน ภาษาอังกฤษ ภาษา  
เขมร และภาษาไทย



### การระบาดของโรคโควิด-19 และโรงงานผลิตเครื่องนุ่งห่มในเอเชีย

อุตสาหกรรมการผลิตเครื่องนุ่งห่มในทวีปเอเชียกำลังเผชิญกับผลกระทบอย่างรุนแรงจาก  
การระบาดของโรคโควิด-19 เพื่อเป็นการบรรเทาผลกระทบเหล่านั้น ผู้ผลิตเครื่องนุ่งห่ม  
ทั้งหลายจำเป็นต้องสร้างความยืดหยุ่นเพื่อรับมือ และเตรียมพร้อมสำหรับผลกระทบระยะ  
ยาวทางธุรกิจ เพื่อเป็นการตอบสนองต่อความต้องการอย่างเร่งด่วนของอุตสาหกรรม  
เครื่องนุ่งห่มนี้ องค์การแรงงานระหว่างประเทศได้พัฒนาชุดคู่มือ 6 คู่มือ สำหรับ  
ผู้ประกอบการโรงงานเครื่องนุ่งห่มเพื่อให้หาวิธีก้าวผ่านวิกฤตการณ์โควิด-19 และสร้าง  
ความยืดหยุ่นทางธุรกิจ

ถูกออกแบบ  
มาสำหรับ  
โรงงาน  
ผู้ผลิตลำดับที่  
2 และ  
โรงงาน  
ผู้รับเหมา



## 6 คู่มือสำหรับโรงงานผลิตเครื่องนุ่งห่ม

คู่มือเหล่านี้ช่วยให้โรงงานนำไปปฏิบัติเพื่อสร้างความยืดหยุ่นได้เอง เนื่องจากคำแนะนำต่างๆ รายการปฏิบัติ และแผนแบบที่จัดทำให้มีความง่าย และไม่ยุ่งยากต่อการนำไปปฏิบัติคู่มือเหล่านี้ถูกออกแบบมาสำหรับโรงงานผู้ผลิตลำดับที่ 2 และโรงงานผู้รับเหมา

คู่มือ 6 คู่มือนี้ประกอบไปด้วย:



**การจัดการกระแสเงินสด:** ติดตามกระแสเงินสดของโรงงาน เพื่อให้สามารถหาวิธีรับมือกับวิกฤตการณ์ที่กำลังเกิดขึ้น



**การลดต้นทุน:** ลดต้นทุนเพื่อเพิ่มสภาพคล่อง และลดแรงกดดันทางด้านกระแสเงินสดในการปฏิบัติการโรงงาน



**การสรรหาแหล่งรายได้อื่นๆ:** ระบุหารายได้รูปแบบใหม่ เพื่อให้โรงงานสามารถอยู่รอดได้ในช่วงการระบาดของบริษัท



**การใช้สื่อออนไลน์:** การสร้างตัวตนออนไลน์: สร้างตัวตนทางออนไลน์ให้กับโรงงานเพื่อโปรโมทโรงงานเอง และช่วยให้การสื่อสารกับผู้ซื้อสะดวกยิ่งขึ้น



**การจัดระเบียบโรงงานเพื่อการปฏิบัติการมีความปลอดภัย และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น:** ปฏิรูปโรงงานให้มีมาตรการด้านความปลอดภัยที่ดีกว่า และปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน



**การสื่อสารกับพนักงาน:** สร้างและรักษาไว้ซึ่งการสื่อสารภายในองค์กรที่ดี เพื่อให้โรงงานมีสภาพแวดล้อมที่มีการตอบสนอง และมีประสิทธิผลมากขึ้นในช่วงวิกฤต

แนะนำว่าให้โรงงานอ่านคู่มือต่างๆ เหล่านี้ตามลำดับข้างต้น คู่มือเหล่านี้จัดทำขึ้นในภาษาเบงกอล ภาษาจีน ภาษาอังกฤษ ภาษาเขมร และภาษาไทย

**คำสงวนสิทธิ์และการปฏิเสธความรับผิดชอบ:** ก่อนกลับเข้ามาดำเนินกิจการโรงงานอีกครั้ง ผู้ประกอบการโรงงานต้องมั่นใจว่าพนักงานสามารถกลับเข้ามาทำงานได้อย่างปลอดภัย สำหรับคำแนะนำด้านนี้ โรงงานสามารถเข้าไปหาข้อมูลจากแหล่งข้อมูลขององค์การแรงงานระหว่างประเทศได้ที่:

- ▶ **คู่มือการจัดการโรงงานช่วงการระบาดของโรคโควิด-19 ในบังคลาเทศ** (มีความเกี่ยวข้องกับโรงงานต่างๆ นอกประเทศบังคลาเทศ)
- ▶ **การกลับเข้าทำงานอย่างปลอดภัย: คู่มือสำหรับนายจ้างในการป้องกันโรคโควิด-19**



คู่มือนี้ถูกพัฒนาโดยแผนกวิสาหกิจ องค์การแรงงานระหว่างประเทศ  
สำหรับโครงการ **Decent Work in the Garment Sector Supply  
Chains in Asia** และได้รับทุนสนับสนุนจากรัฐบาลสวีเดน

สำหรับคู่มือ และแหล่งข้อมูลอื่นๆ เกี่ยวกับการระบาดของโรคโควิด-19  
กรุณาไปที่เว็บไซต์:

▶ [ilo.org/covid19](https://ilo.org/covid19)

คณะผู้เชี่ยวชาญเพื่อการทำงานที่มีคุณค่าประจำภูมิภาค  
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และแปซิฟิก

อาคารสหประชาชาติ ชั้น 10

ถนนราชดำเนินนอก

กรุงเทพฯ 10200, ประเทศไทย

โทรศัพท์: +662 288 1234

โทรสาร: +662 288 3058

อีเมล: BANGKOK@ilo.org

**DECENT WORK**

A better world starts here.