



Organización  
Internacional  
del Trabajo

# CURSO SOBRE POLÍTICAS DE EMPLEO

29 de noviembre > 2 de diciembre de 2016

Hotel Savoy > San Lorenzo 1022

>> Rosario, Santa Fe

**Organizan:**

Oficina de País de la OIT para la Argentina

y Gobierno de la Provincia de Santa Fe





# CURSO SOBRE POLÍTICAS DE EMPLEO

29 de noviembre > 2 de diciembre de 2016 >> Rosario, Santa Fe



Organización  
Internacional  
del Trabajo

## Detalle de las sesiones

### Registro

Duración: 30 minutos

### APERTURA

Julio Genesini, Ministro de Trabajo y Seguridad Social, Pcia. de Santa Fe

Claudia Balagué, Ministra de Educación, Pcia. de Santa Fe

Christoph Ernst, Especialista en Empleo y Desarrollo Productivo, OIT Argentina

Duración: 30 minutos

---

## Módulo 1: Conceptos básicos sobre y contexto de las políticas de empleo

### 1. ¿Qué es una política de empleo?

Contenido: Razón y método OIT para políticas de empleo, aspectos conceptuales. Los conceptos como Trabajo Decente, Declaraciones Internacionales sobre la justicia social, la Agenda Global de Empleo, los nuevos ODS, pero también la parte normativa (Convenio 122 de la OIT en particular) y directivos y guías prácticos sobre políticas de empleo se presentan en esta sesión.

Presentado por: Christoph Ernst, OIT Argentina

Duración: 45 minutos

### 2. Proceso de políticas de empleo

Contenido: ¿Cuáles son las distintas etapas en el proceso de políticas de empleo, desde la idea, hasta el diseño, procesos presupuestarios y parlamentarios, hasta su implementación a niveles de gobernanza a nivel distinto (federal, provincial, municipal)?

Presentado por: Christoph Ernst, OIT Argentina

Duración: 1 hora

### 3. El marco institucional para políticas de empleo efectivas

Contenido: Arreglo institucional para coordinación e implementación de políticas a nivel nacional, provincial y local. Cuáles son los desafíos institucionales para hacer funcionar una política de empleo. ¿Cuál es el rol de cada institución?



# CURSO SOBRE POLÍTICAS DE EMPLEO

29 de noviembre > 2 de diciembre de 2016 >> Rosario, Santa Fe



Organización  
Internacional  
del Trabajo

Presentado por: Claire Harasty, Especialista, OIT Ginebra (video)

Duración: 1 hora

## 4. Políticas de empleo: El caso de Argentina

Contenido: Diseño, formulación e implementación de una política de empleo y elementos de una política de empleo en Argentina, relación de políticas de empleo con otras políticas públicas (económicas, sociales, ambientales, etc.), en el marco de una estrategia más global, contribución de la política de empleo a un marco global (G20, ODS, etc.).

Presentado por: Manuel Mera, MTESS

Duración: 1 hora

## 5. Empleo y productividad laboral

Contenido: Revisión de la relación de empleo y productividad laboral (trade-off y complementariedad) en vista de promover el trabajo decente. Políticas de empleo y relacionados que fomentan más y mejor empleo

Presentado por: José Anchorena, MTESS

Duración: 1 hora

## 6. Quiz: Políticas relevantes de empleo

Contenido: En el quiz, todos los temas tratados serán revisados de manera lúdica. Se forman grupos que participan en el quiz y el grupo ganador recibe un premio.

Facilitado por: Teodoro Sanz, Consultor OIT Lima

Duración: 1h 15 minutos

---

## Módulo 2: Implementación de políticas de empleo

### 7. Priorizar políticas de empleo

Contenido: ¿Cómo priorizar las políticas de empleo? Desde un número de medidas inclusivo hasta uno realístico. De todos los problemas identificados en el análisis de situación, ¿cuáles abordará la PNE?, ¿Qué intervenciones específicas se eligen para abordar las prioridades?, ¿Cómo se toman estas decisiones? Árbol de problemas y de soluciones, análisis del objetivo, utilidad del diálogo social y métodos para dialogar.

Presentado por: Christoph Ernst, OIT Argentina

Duración: 1 hora



# CURSO SOBRE POLÍTICAS DE EMPLEO

29 de noviembre > 2 de diciembre de 2016 >> Rosario, Santa Fe



Organización  
Internacional  
del Trabajo

## 8. Espacio fiscal y presupuestos y políticas laborales

- Contenido: ¿Cómo se pueden financiar las políticas de empleo? ¿Cuáles son las opciones y las limitaciones fiscales? ¿Qué espacio fiscal adentro de las finanzas políticas y político hay para implementar políticas de empleo? La importancia del espacio político y de la alianza con el sector privado. ¿Por qué importa el presupuesto? ¿Dónde estamos en cuanto a la inclusión de empleo en los presupuestos nacionales?, ¿Qué es un presupuesto pro-empleo? Los desafíos para un presupuesto pro-empleo. Ejemplo de países para la inclusión del empleo en presupuestos

Presentado por: Christoph Ernst, OIT Argentina

Duración: 1 hora

## 9. El marco lógico para políticas de empleo

Contenido: Se explica el concepto de marco lógico en todas sus dimensiones (objetivos, resultados, medidas de verificación, análisis de riesgo, presupuesto, cronograma) y se aplica concretamente a casos de políticas y programas de empleo.

Presentado por: Cybele Burga, OIT América Latina y el Caribe

Duración: 1 hora 15 minutos

## 10. Monitoreo y evaluación de impacto

Contenido: Se explica la importancia de monitoreo y evaluación de impacto de políticas de empleo, pero se presentan también sistemas concretos de M&E para ayudar a mejorar la eficacia, eficiencia y la orientación hacia grupos vulnerables de estas políticas o programas de empleo

Presentado por: Cybele Burga, OIT América Latina y el Caribe

Duración: 1h 15 minutos

---

## Módulo 3: Aplicaciones temáticas de políticas de empleo

### 11. Sesión temática:

#### A. Inclusión social y empleo

#### B. Empleo verde

Contenido: Una parte son presentaciones, otra parte es grupo de trabajo

Sesión A: Inclusión social y empleo:

1. Quiénes: Grupos vulnerables:  
Quiénes son los grupos vulnerables en Argentina



# CURSO SOBRE POLÍTICAS DE EMPLEO

29 de noviembre > 2 de diciembre de 2016 >> Rosario, Santa Fe



Organización  
Internacional  
del Trabajo

Presentación de los CTIOs, el proceso de coordinación CTIO y el dialogo social institucionalizado: 20 minutos de presentación con 20 minutos de preguntas y respuestas.

2. Formalización del empleo informal 45 minutos
3. Empleo juvenil 45 minutos
4. Infraestructura intensiva en mano de obra y programas de empleo público 45 minutos

Si el tiempo disponible lo permite, se puede abrir un debate con los facilitadores al final.

Facilitado por (Equipo Gobierno/OIT): Juan Cruz Giménez/Kristen Sobeck/Victoria Ronchetti.

Presentado por: Grupos vulnerables: Victoria Ronchetti, MTESS; Empleo juvenil: Maria Munaretto, OIT, consultora; Formalización de empleo: Kristen Sobeck, Especialista, OIT Argentina; Inversiones en infraestructura intensiva en mano de obra y empleo público: Maria Teresa Gutiérrez, Especialista, OIT Ginebra (video).

## Sesión B: Empleo verde:

1. Definición, mapeo y análisis de empleo verde (opciones alternativas y su impacto sobre el empleo directo, indirecto, inducido, impacto socio-económico y ambiental) 45 minutos
2. Experiencias exitosas de empleo verde: análisis, sectores, formación, empresas sostenibles, casos escogidos de Asia 45 minutos
3. Empleo verde público y obras verdes (“Green Works”) 45 minutos
4. Desafíos de formación profesional y estándares ocupacionales relacionados al empleo verde 45 minutos

Si el tiempo disponible lo permite, se puede abrir un debate con los facilitadores al final.

Facilitado por (Equipo Gobierno/OIT): Gabriela Estrella/Christoph Ernst

Presentado por: Mapeo: Sofia Rojo, consultora OIT; Casos exitosos: Lorraine Villacorta, Especialista, OIT Bangkok (video); Empleo verde público: Maria Teresa Gutiérrez, Especialista, OIT Ginebra (video), Formación profesional: Christoph Ernst, Especialista OIT Argentina.

Grupos de trabajo para hacer un ejercicio sobre cómo desarrollar concretamente políticas de empleo en temas discutidos aplicando herramientas aprendidas durante el curso.



# CURSO SOBRE POLÍTICAS DE EMPLEO

29 de noviembre > 2 de diciembre de 2016 >> Rosario, Santa Fe



Organización  
Internacional  
del Trabajo

Duración:

Presentaciones: 2 horas 45 minutos

Grupos de trabajo: 1 h 30, Presentación del trabajo: 1 h 15 minutos

## 12. Políticas macro y sectoriales pro-empleo

Contenido: La importancia de políticas macro (fiscal, monetaria y tipo de cambio) y políticas sectoriales (industriales, comercio, agricultura, servicios, tecnología) para el empleo y métodos como modificarles para volverse más favorables al empleo (“pro-empleo”)

Presentado por: Soledad Villafañe, Especialista, CEPAL Argentina

Duración: 45 minutos

## 13. La intermediación laboral

Contenido: Cómo se encuentran la oferta laboral de los trabajadores con la demanda de las empresas privadas y del sector público. ¿Qué herramientas existen para intermediar eficazmente entre la oferta y la demanda laboral? ¿Cuáles herramientas serían las más eficaces en Argentina, ahora y en un futuro cercano? El papel de las agencias públicas y privadas de empleo en América Latina y el mundo.

Presentado por: Zulum Avila, Especialista, OIT Ginebra (video)

Duración: 45 minutos

## 14. El papel de la formación profesional en las políticas de empleo

Contenido: Una política de empleo clave es la formación profesional. Es una herramienta del lado de la oferta laboral, la cual intenta mejorar la empleabilidad de sus participantes. El desafío de la formación profesional es ajustarse a un mundo económico y laboral en cambio constante.

Presentado por: CINTERFOR

Duración: 1h 30 minutos

---

### Módulo 4: El papel de las políticas de empleo en Argentina

Políticas relevantes de empleo, el papel de políticas de empleo en Argentina, el rol de la formación profesional y de la intermediación laboral.



# CURSO SOBRE POLÍTICAS DE EMPLEO

29 de noviembre > 2 de diciembre de 2016 >> Rosario, Santa Fe



Organización  
Internacional  
del Trabajo

## 15. Panel: Articulación de políticas nacionales y provinciales de empleo

Contenido: Panel con actores políticos nacionales y provinciales en políticas de empleo contando su experiencia concreta y los desafíos de coordinación entre los distintos niveles del Estado que enfrentaron en el contexto argentino. Los panelistas reciben 3 preguntas a contestar. Pueden contestar cada pregunta en 5 minutos máximo. No hay presentación formal, es una ronda de discusión. Sigue un debate público.

Facilitado por: Teodoro Sanz, Consultor, OIT América Latina

Panelistas:

Representante del Gobierno Nacional, MTESS

Juan Cruz Gimenez, Sub-secretario de Empleo y Trabajo Decente, MTESS Santa Fe,

Lucio Geler, Director Provincial de Empleo, MTESS Santa Fe

Representante de GECAL Santa Fe

Representante de la Oficina de Empleo de Rosario

Duración: 1 hora 30 minutos

## 16. Panel: El papel de las políticas de empleo en Argentina

Contenido: Discusión entre actores claves sobre las políticas de empleo, en vistas de los desafíos del futuro y el problema de la inclusión social, con énfasis en el tema de formación profesional y la intermediación laboral. Los panelistas reciben 3 preguntas a contestar. Pueden contestar cada pregunta en 5 minutos máximo. No hay presentación formal, es una ronda de discusión. Sigue un debate público.

Facilitado por: Christoph Ernst

Panelistas:

Representante del Gobierno: Dr. Ponte, Secretario de Empleo, MTESS

Leonardo Panozo, Secretario de Empleo Santa Fe

Representantes de los sindicatos, de los grupos de empleados y de las Comisiones de Trabajo de la Cámara o del Senado

Facilitador: Teodoro Sanz, Consultor, OIT América Latina

Duración: 1 h 30 minutos

---

## 17. Próximos pasos y Clausura

Presentado por:

Representante del Gobierno

Representante de la OIT

Duración: 30 minutos



# CURSO SOBRE POLÍTICAS DE EMPLEO

29 de noviembre > 2 de diciembre de 2016 >> Rosario, Santa Fe



Organización  
Internacional  
del Trabajo

## Expositores y facilitadores por orden alfabético:

Anchorena, José de: Sub-Secretario de Programación Técnica y Estudios Laborales, MTESS

Avila, Zulum: Especialista en Intermediación Laboral, OIT Ginebra (video)

Burga, Cybele, Especialista de Monitoreo & Evaluación, OIT Lima

Ermida, Ana, Especialista en Formación Profesional, CINTERFOR: Montevideo, Uruguay

Ernst, Christoph: Especialista en Empleo y Desarrollo Productivo, OIT Argentina

Estrella, Gabriela: Asesora Especial, MTESS Santa Fe

Giménez, Juan Cruz: Sub-Secretario de Empleo y Trabajo Decente, MTESS Santa Fe

Gutierrez, Maria Teresa, EMPINVEST/DEVINVEST, Empleo, OIT Ginebra

Harasty, Claire: Especialista Senior en Políticas de Empleo, OIT Ginebra (video)

Mera, Manuel, Director Nacional de Políticas Laborales, MTESS

Munaretto, María Eugenia: Coordinadora Proyecto OIT de Empleo Juvenil, Argentina

Rojo, Sofia: Consultora en Empleo Verde, OIT Argentina

Ronchetti, Victoria, Coordinadora de Responsabilidad Social, MTESS

Sanz, Teodoro, Consultor/Facilitador, OIT Lima

Sobeck, Kristen: Oficial en Mercados de Trabajo Inclusivos, OIT Argentina

Villacorta, Lorraine: Coordinadora de Empleo Verde, OIT Bangkok (video)

Villafañe, Soledad, CEPAL Argentina