

---

# Apresentação

O Modelo Senai de Prospecção foi desenvolvido para prever as necessidades futuras de mão-de-obra qualificada na indústria brasileira. Para isso, está estruturado de forma a captar transformações tecnológicas e suas implicações no mercado de trabalho e no sistema de educação profissional.

O modelo visa identificar as transformações em curso no mercado de trabalho brasileiro através de análises de impacto baseadas em quatro linhas de trabalho complementares: (i) prospecções tecnológicas, (ii) prospecções organizacionais, (iii) análise de ocupações emergentes e (iv) análise das mudanças na estrutura ocupacional. Tais análises permitem uma antecipação de mudanças tecnológicas e organizacionais assim como estimar, em um futuro próximo, a variação na quantidade de empregos em cada ocupação. Cotejada com estudos de sistemas de educação profissional de outros países, a antevisão dos impactos provenientes das transformações esperadas no mercado de trabalho brasileiro permite identificar a necessidade de transformações no sistema de educação profissional.

Fruto do trabalho de cooperação do Senai com o Instituto de Economia da UFRJ, Departamento de Economia da PUC-RIO e Escola Politécnica da USP, o projeto contou com ativa participação de Departamentos Regionais e Unidades do SENAI e especialistas da indústria em todo o Brasil. Tal interação vem permitindo a transferência de metodologias, a criação de bases de dados e um processo coletivo de pesquisa e capacitação. Os resultados metodológicos, apresentados no presente documento, visam consolidar os procedimentos metodológicos adotados ao longo dos dois primeiros anos do projeto de forma a subsidiar cursos e exercícios de prospecção tecnológica. Este documento constitui uma fonte de informações sobre como se pode trabalhar com percepções de futuro de diferentes especialistas e obter resultados concretos que sirvam de orientação para gestores, técnicos e docentes de instituições de formação profissional.

JOSÉ MANOEL DE AGUIAR MARTINS  
Diretor Geral  
SENAI - Departamento Nacional