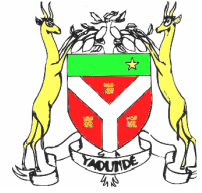


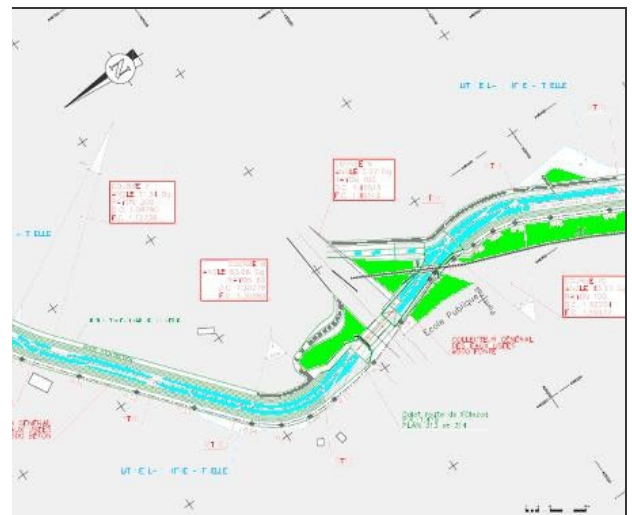


**COOPERATION CAMEROUN  
BANQUE AFRICAINE DE  
DEVELOPPEMENT**



**COMMUNAUTE URBAINE DE YAOUNDE  
PROJET D'ASSAINISSEMENT DE YAOUNDE  
(PADY)**

CELLULE D'EXECUTION DU PROJET



**RENFORCEMENT DES CAPACITES DES CADRES  
EN MATIERE DE CONCEPTION ET DE  
SUPERVISION DES PROJETS ET TRAVAUX HIMO  
D'ASSAINISSEMENT URBAIN**

**RAPPORT FINAL  
DE LA PREMIERE SESSION DU SEMINAIRE  
CRADAT (Yaoundé), du 22 au 25 octobre 2007**



**Organisation Internationale du Travail  
Bureau sous-régional pour l'Afrique Centrale**

## **Sommaire**

	<b>Page</b>
<b>I - OBJECTIF DU SEMINAIRE .....</b>	<b>3</b>
<b>II - TERMES DE RÉFÉRENCE ET ATTENTES DES PARTICIPANTS .....</b>	<b>3</b>
2.1. CONTEXTE ET JUSTIFICATION .....	3
2.2. CONTENU DES MODULES .....	4
2.3. RESULTATS ATTENDUS .....	5
2.4. ATTENTES ET BESOINS DES PARTICIPANTS .....	6
2.5. DUREE DE L'INTERVENTION .....	6
<b>III – COMPTE RENDU DU SEMINAIRE .....</b>	<b>7</b>
3.1. CEREMONIE D'OUVERTURE DU SEMINAIRE.....	7
3.2. DEROULEMENT DU SEMINAIRE .....	8
3.3. CEREMONIE DE CLOTURE DU SEMINAIRE .....	14
<b>IV EVALUATION .....</b>	<b>14</b>
<b>V – DOCUMENTATION .....</b>	<b>19</b>
5.1. LISTE DES PUBLICATIONS DU BIT .....	19
5.2. CONTENU DU CLASSEUR DISTRIBUE AUX PARTICIPANTS ET INCLUS DANS LE CD-ROM .....	19
<b>VI – ANNEXES .....</b>	<b>20</b>

1. Programme
2. Discours d'ouverture du MINDUH
3. Discours de clôture du MINDUH
4. Discours de clôture de la Directrice du BSR de l'OIT pour l'Afrique Centrale
5. Cas pratique
6. Liste des participants
7. Liste des intervenants et des organisateurs

## **I - OBJECTIF DU SEMINAIRE**

Les principales leçons tirées des différents intervenants et bailleurs de fonds du secteur de l'assainissement ont montré la nécessité de renforcer les capacités des intervenants de base (les cadres de l'administration, les cadres et agents de maîtrise des sept communes d'arrondissement de Yaoundé, de la Communauté Urbaine de Yaoundé (CUY) et de la Cellule d'Exécution du PADY), pour qu'ils puissent jouer pleinement leur nouveau rôle de maître d'ouvrage. L'objectif de ce séminaire est de former les intervenants au montage d'un micro projet en appliquant la méthode à haute intensité de main-d'œuvre (HIMO). A l'issue de la formation, les intervenants devront être en mesure d'identifier, de formuler un projet et de le réaliser dans le cadre d'un programme HIMO qui définira quelles sont les procédures de consultation adaptées au projet présenté par les communautés de base.

A cet effet et compte tenu de l'approche novatrice adoptée, il est prévu en décembre 2007, la deuxième session de la présente formation et une série de formation qui se poursuivra durant le déroulement du projet PADY, pour former les représentants des administrations, des petites et moyennes entreprises (PME), des bureaux d'études (BE), des organisations non gouvernementales (ONG) et des associations.

## **II - TERMES DE RÉFÉRENCE ET ATTENTES DES PARTICIPANTS**

### **2.1. CONTEXTE ET JUSTIFICATION**

C'est pour lutter contre les inondations dans la ville de Yaoundé et faire face aux difficultés inhérentes à son insalubrité croissante, que le Gouvernement a élaboré un Plan Directeur pour l'Assainissement de la ville de Yaoundé (PDA), qui a été financé par la Banque Africaine de Développement (BAD). Ce plan s'est achevé en juillet 1996 et a servi de base à la définition d'un projet destiné à réaliser les travaux de la phase d'urgence de l'assainissement pluvial de la ville de Yaoundé qui comprend principalement le recalibrage du Mfoundi et le curage des collecteurs. Une actualisation des études d'exécution de ce projet a été également financée par la Banque en 2002.

Le projet d'assainissement de Yaoundé a pour objectif global de contribuer à la réduction de la pauvreté en milieu urbain. Ses objectifs spécifiques sont de contribuer à la réduction des effets des inondations qui perturbent totalement les activités socio-économiques de la ville et plus particulièrement, celles des quartiers précaires pauvres. En plus de l'adoption de la méthode

des travaux HIMO pour l'exécution des activités de drainage, le projet prévoit la mise en place d'activités d'accompagnement (aménagements paysagers et la pré-collecte des déchets solides) pour améliorer le cadre de vie de la population de Yaoundé. Les actions envisagées dans le cadre du projet entraîneront également la responsabilisation accrue des populations les plus vulnérables (femmes et jeunes) et une meilleure organisation des communautés urbaines et la promotion de petits opérateurs (tâcherons, artisans, ouvriers journaliers, PME, et ONGs).

Dans le cadre des activités du Projet d'Assainissement de Yaoundé (PADY), il est prévu une composante Renforcement des capacités des partenaires à la réalisation du Projet PADY. Sa mise en œuvre a été confiée au BIT pour son expertise en matière d'approche HIMO. C'est dans ce cadre que s'inscrit le séminaire de formation des cadres en matière de conception et de supervision des projets et travaux HIMO d'assainissement urbain qui s'est tenu au CRADAT, à Yaoundé.

## **2.2. CONTENU DES MODULES**

Le présent séminaire de formation vise à former des cadres qui seront impliqués dans la maîtrise d'ouvrage (conception et suivi) des travaux d'assainissement prévus dans le PADY ou dans les projets à venir.

Les modules portent sur l'approche HIMO appliquée à la conception de projets d'assainissement urbain. Ils abordent également les sujets transversaux liés au respect de la sécurité et santé au travail, au genre et à la lutte contre le VIH-SIDA. Les modules suivants sont présentés par des experts nationaux et internationaux :

- L'introduction à l'approche HIMO, principes et impacts ;
- Les micro projets ;
- La gestion de chantier HIMO ;
- Les notions de rendement – productivité ;
- L'outillage ;
- La gestion des contrats ;
- La typologie des marchés de travaux HIMO ;
- Le manuel de procédures HIMO ;
- Les données socio-économiques ;
- Les conditions de travail sur les chantiers HIMO ;
- Les annexes.

### **2.3. RESULTATS ATTENDUS**

La formation concerne les cadres supérieurs et cadres techniques des entités administratives concernés par la maîtrise d'ouvrage des travaux d'assainissement urbain. Il s'agit de :

- (1) 10 cadres de ministères formés
- (2) 11 cadres de la Communauté Urbaine de Yaoundé et des Communes d'Arrondissement formés
- (3) 11 agents techniques de la Communauté Urbaine des Communes d'Arrondissement formés
- (4) 06 Cadres de la CEP formés

Les Ministères concernés sont ceux en charge du Développement urbain et de l'Habitat (2), de l'Energie et de l'Eau (2), de l'Economie, de la Planification et de l'aménagement du Territoire (2), de l'Administration Territoriale et de la Décentralisation (2), de l'Environnement et de la Protection de la Nature (2).

Les Directeurs des services techniques et Agents techniques de la Communauté Urbaine de Yaoundé CUY (3&4), des sept Communes d'Arrondissement de Yaoundé (7&7) et des cadres de la Cellule d'exécution du PADY (6).

	Ingénieurs	Agents de maîtrise	TOTAL
Ministères	10	0	10
Communauté Urbaine de Yaoundé	06	0	06
Communes d'Arrondissement de Ydé	07	11	18
Cellule d'Exécution du projet	05		05
Effectif	<b>28</b>	<b>11</b>	<b>39</b>
Pourcentage	<b>71,79 %</b>	<b>28,21 %</b>	<b>100 %</b>

Au total une quarantaine de cadres et agents de maîtrise des Ministères, de la Communauté Urbaine de Yaoundé (CUY), des Communes d'Arrondissement de Yaoundé (CUA), et de la Cellule d'Exécution du PADY ont pris part à cet atelier. Chaque participant a reçu un support complet de cours ainsi qu'un Cd-rom.

#### **2.4. ATTENTES ET BESOINS DES PARTICIPANTS**

Les attentes et besoins ont été répertoriés ainsi qu'il suit :

1. formation des formateurs / multiplier les formations	18 participants
2. Séminaires théoriques et pratiques / visites	17 participants
3. Conception/ montage de projet (micro-projet)	15 participants
4. Documentation et communication	08 participants
5. Réalisation et suivi des travaux	04 participants
6. Organisation communautaire	03 participants
7. Sensibilisation et formation des populations	03 participants
8. Elaboration d'un DAO sur les techniques HIMO	03 participants
9. Suivi - évaluation	02 participants
10. Organisation d'une PME, d'un chantier	02 participants
11. Maîtrise des rendements - financement	02 participants

N.B.: Au moins un participant a plusieurs attentes.

#### **2.5. DUREE DE L'INTERVENTION**

Le présent séminaire de formation s'est déroulé sur une durée totale de quatre (4) jours ouvrables.

### **III – COMPTE RENDU DU SEMINAIRE**



Photo de famille à l'ouverture du séminaire le 22/10/2007 au CRADAT  
M. Ali Salihou (en gandoura blanc au centre), représentant du Ministre du Développement Urbain et de l'Habitat,  
Entourés, à sa droite, de M. Yves Allard, CTP du projet PADY, à sa gauche, de M. Claude Yao Kouamé,  
représentant de la Directrice du BSR/OIT-AC, suivi de M. Nang Bipan, Secrétaire Général du MINDUH  
et M. Arnaud Ndzana, DST CUY. M. Paul Dongue, Coordonnateur de la CEP, deuxième à partir de la droite.

#### **3.1. CEREMONIE D'OUVERTURE DU SEMINAIRE**

La cérémonie d'ouverture du séminaire était coprésidée par M. ALI SALIHOU, Représentant du Ministre du Développement Urbain et de l'Habitat (MINDUH), et M. YAO KOUAME Claude, Représentant de la Directrice du Bureau Sous-Régional de l'OIT pour l'Afrique Centrale (BSR/OIT-AC).

Dans son discours d'ouverture, le Représentant du MINDUH a rappelé aux participants que l'objectif et la finalité recherchés étaient de doter les séminaristes à cette session d'outils permettant d'améliorer le cadre et les conditions de vie, ainsi que la qualité de vie des populations, en favorisant la création des emplois productifs décents et générateurs de revenus. De même, il a ajouté en affirmant qu'il s'agit en outre d'une opportunité propre à mener des activités de lutte contre le chômage de plus en plus nombreux dans nos villes, puis a précisé que l'appropriation de l'approche HIMO par les séminaristes devrait permettre de créer des emplois dans nos villes.

A la suite du discours du Représentant du MINDUH, M. YAO KOUAME Claude, prenant la parole au nom de la Directrice du Bureau Sous-Régional de l'OIT pour l'Afrique Centrale a montré tout l'intérêt à intégrer dans ses programmes d'investissement public l'approche HIMO pour lutter efficacement contre la pauvreté à travers la création des emplois et l'utilisation des ressources locales. Il a ensuite présenté les réalisations du BIT en matière d'approche HIMO, et a exprimé le souhait de voir le Cameroun bénéficier des mêmes appuis que certains pays de l'Afrique de l'Est et l'Afrique du Sud.

### **3.2. DEROULEMENT DU SEMINAIRE**

Les travaux en plénière ont démarré après le cocktail qui a suivi l'ouverture solennelle du séminaire et le départ des Autorités.

Dix modules ont été développés au cours desdits travaux, avec des thèmes transversaux. En outre, trois films ont été visualisés pour favoriser la compréhension des modules. Chaque module était présenté par un intervenant.

INTITULE DES MODULES	INTERVENANTS	JOURNEES
<u>Module 1</u> : Introduction à l'approche HIMO, Principes et Impacts	Yves ALLARD	Lundi 22/10/07
<u>Module 2</u> : Les micro projets HIMO	Yves ALLARD	Lundi 22/10/07
<u>Module 10</u> : Thèmes transversaux : <ul style="list-style-type: none"> <li>• les droits fondamentaux de l'OIT</li> <li>• Le VIH/Sida sur les lieux de travail</li> </ul>	Benoît GUIGUET Dr. Valentine DOUALA	Lundi 22/10/07
<u>Module 3</u> : Gestion des chantiers HIMO	Jean RAKOTONIAINA	Mardi 23/10/07
<u>Module 4</u> : Notions de rendements et de productivité	Jean RAKOTONIAINA	Mardi 23/10/07
<u>Module 5</u> : Outillage Film 1 : outillage et équipements Film 2 : supervision	Jean RAKOTONIAINA	Mardi 23/10/07
<u>Module 6</u> : Gestion des contrats Film 3 : planification	Jean RAKOTONIAINA	Mercredi 24/10/07
<u>Module 7</u> : Typologie des marchés de travaux HIMO	Yves ALLARD	Mercredi 24/10/07
<u>Module 8</u> : Manuel de procédures HIMO	Yves ALLARD	Mercredi 24/10/07
<u>Module 9</u> : Données socio économiques	Zéphirin MPAGANG	Jeudi 25/10/07
<u>Module 10</u> : Thèmes transversaux : Les conditions de travail sur les chantiers HIMO	Yves ALLARD	Jeudi 25/10/07

En premier lieu, M. DONGUE Paul, Coordonnateur de la CEP a fait une présentation du projet PADY ponctuée par un exposé sur la genèse et historique, la description du projet, les activités, le financement, l'état d'avancement, et l'organigramme de la CEP.

### **Modules 1 et 2**

#### **1. Introduction à l'approche HIMO, Principes et Impacts**

#### **2. Les micro projets HIMO**

Ce module était animé par M. Yves ALLARD, Conseiller Technique Principal du projet PADY/BIT chargé de l'appui technique de la CEP. L'objectif consistait à présenter la situation globale sur les investissements des travaux d'infrastructures en Afrique, le nouveau rôle des acteurs dans le cadre de la décentralisation et du désengagement de l'Etat, le choix technologique et les généralités sur les options HIMO. De cette intervention, il ressort que l'approche HIMO suit une stratégie liant directement les objectifs d'emploi à la croissance économique, à travers des investissements économiquement rentables basés sur la main-d'œuvre et les autres ressources locales, et répondant aux besoins des populations à faible ou moyen revenu. En outre, des analyses comparatives ont montré que :

- Les méthodes HIMO peuvent en termes financiers, être jusqu'à 30% moins chères que celle basées sur l'équipement ;
- Elles peuvent réduire les dépenses en devises jusqu'à 60% ; et
- Peuvent créer pour un même investissement jusqu'à 4 fois plus d'emplois.

Une question importante des séminaristes concernait la participation des populations, la sensibilisation, et la durabilité des effets des projets HIMO. A ce sujet, le CTP a rappelé que le BIT accorde une importance particulière à la participation communautaire active par le biais d'une approche contractuelle de la gestion des infrastructures tant en zones urbaine que rurale. Il a ajouté par ailleurs que les projets HIMO produisent des effets directs et indirects sur les populations, comme par exemple des opportunités de travail rémunéré pour les femmes et les hommes dans la réhabilitation et l'entretien des ouvrages.

Des exemples de projets HIMO ont été présentés aux participants dans les secteurs de la conservation des eaux et des sols, les ouvrages de désenclavement, le système de drainage, et la réhabilitation des marchés.

**Module 10 : Thèmes transversaux :**

**1. les droits et conventions fondamentaux de l'OIT**

**2. le VIH/SIDA sur les lieux de travail**

Ce module renferme deux thèmes qui ont été présentés successivement par M. Benoît GUIGUET et Dr Valentine DOUALA.

B. GUIGUET, de prime abord a présenté l'OIT, puis les droits et les conventions fondamentaux. De cet exposé, il ressort que l'OIT a été créée en 1919, et compte aujourd'hui 181 Etats membres. C'est une institution spécialisée des Nations Unis et sa spécificité tient de sa structure tripartite (Gouvernement, Organisations des Employeurs, et des Travailleurs). L'OIT compte 188 conventions. Parmi ces conventions, il y a les conventions fondamentales (inhérentes à la personne humaine et inaliénable) et les conventions prioritaires (la convention N°81 sur l'inspection du travail). De même, la ratification d'une convention de l'OIT est une décision souveraine de chaque Etat membre. Cette ratification entraîne deux conséquences en droit et en faits, avec l'acceptation du contrôle. Eu égard aux droits fondamentaux, l'OIT pense que le travail décent est équivalent de dignité humaine. La Déclaration de Philadelphie affirme le droit de se développer dans la dignité, raison pour laquelle, l'OIT s'active à faire du travail décent une réalité vivante. Par ailleurs, le présentateur a rappelé que le travail décent constitue un axe stratégique pour l'OIT, car un travail décent peut avoir une incidence sur la productivité et la croissance économique. Mais, il est convenu de souligner que le travail n'est pas une marchandise.

Concernant le VIH/SIDA, Dr. Valentine DOUALA a introduit le thème en rappelant que parler de VIH semble peut être prolix pour certaines personnes, mais il faut bien en discuter pour comprendre toute la complexité du problème. A ce propos, un bref rappel des définitions du VIH/SIDA, du syndrome, de la séropositivité a permis de faciliter la compréhension des termes ordinairement utilisés au sujet du VIH/SIDA. Puis, il a été souligné la nécessité d'intégrer des programmes d'IEC au sein des entreprises, pour prévenir le VIH/SIDA. L'intervenante a proposé aux participants, de part son expérience vécue à la Compagnie Ivoirienne d'Electricité (CIE) que des programmes intègrent la formation des pairs éducateurs qui devraient permettre de toucher les travailleurs à tous les niveaux d'organisation de l'entreprise. Par la suite, elle a rappelé que l'approche de l'OIT en matière de VIH/SIDA s'appuie sur les droits fondamentaux, en luttant contre la discrimination et la stigmatisation des travailleurs infectés dans les lieux de travail. L'OIT privilégie également le dialogue social, car il s'agit de la question de protection des travailleurs. Le manager devrait donc s'engager à protéger ses travailleurs en respectant les normes de travail.

**Modules 3, 4, 5 et 6:**

- 3. Gestion des chantiers HIMO**
- 4. Notions de rendements-productivité**
- 5. Outillage**
- 6. Gestion des contrats**

Les modules susmentionnés ont été présentés par M. Jean RAKOTONIAINA, Expert HIMO et portaient essentiellement sur la planification, l'organisation et le déroulement des travaux HIMO, l'optimisation de l'utilisation des moyens, les méthodes de rémunération, le suivi des chantiers, les choix des technologies, et l'estimation des coûts.

Concernant la gestion des chantiers HIMO, l'animateur a d'abord montré l'importance du choix des méthodes HIMO dans les stratégies de lutte contre la pauvreté. Il en ressort que le critère fondamental de choix technologique est la disponibilité de la main-d'œuvre. Il importe cependant qu'au-delà de sa disponibilité, la main-d'œuvre devrait s'approprier la technique. Toutefois, le présentateur a souligné que la gestion de ressources humaines demeure complexe en HIMO, mais il convient de mettre en place une bonne organisation et une bonne planification car ces deux éléments permettent de maîtriser la productivité, le rendement, les tâches, les délais d'exécution, la rémunération des travailleurs, et de veiller au respect des spécifications techniques, des consignes de sécurité, et la législation en vigueur. Ainsi, l'on parvient à une bonne prévision des coûts, la réduction du délai de supervision, et la maximisation de la productivité.

L'accroissement de la productivité nécessite l'utilisation des outils et équipements appropriés pour chaque type de travail. Les films présentés à ce sujet ont permis d'une part, de prendre connaissance des outils et équipements utilisés par les travaux HIMO, et d'autre part, de comprendre qu'une combinaison des ressources HIMO et HIEQ est faisable.

Sur la gestion des contrats HIMO, il a été relevé que les différentes étapes de la sélection des entreprises sont les mêmes dans les deux approches. Toutefois, la différence réside au niveau des spécifications techniques.

A la suite de cet exposé, les participants ont réagi sur la question de l'appui du BIT sur la mise en place des schémas HIMO au sein des différentes structures représentées à ce séminaire. A ce sujet, il a été retenu que l'appui du BIT porte sur une assistance technique aux Administrations, aux entreprises, tâcherons, GIC, et Comités de développement.

### **Module 7 : Typologie des marchés de travaux**

Le module était présenté par M. Yves ALLARD, sur la typologie des marchés de travaux. Il visait à renforcer les connaissances des participants sur la bonne compréhension des responsabilités des différents participants à un marché public, les différents types de marchés exécutés suivant les techniques HIMO, et la maîtrise des méthodes de passation de marchés applicable en fonction des situations spécifiques à chaque projet.

Il a été retenu que les programmes qui visent à promouvoir l'approche HIMO et l'utilisation des ressources locales dans les programmes d'investissement sectoriels concernent :

- La construction et l'entretien des routes rurales ;
- La réhabilitation des petits périmètres irrigués ;
- L'approvisionnement en eau potable ;
- La construction/réhabilitation des écoles et des centres de santé

Pour favoriser la compréhension du module aux participants, un exercice de simulation de jeu de rôles a consisté à montrer les responsabilités de chaque intervenant à un marché public. Quatre groupes ont été constitués à ce sujet ; il s'agissait des groupes représentant la Commune, l'Administration, les observateurs indépendants, et les commerçant(e)s. chaque groupe a pu s'impliquer dans l'exercice en jouant son rôle suivant ses responsabilités et sa fonction administrative.

### **Module 8 : Les procédures HIMO**

Ce module a été présenté par M. Yves ALLARD. L'objectif visé était de permettre aux participants de maîtriser les outils permettant de mettre en œuvre les modalités pratiques d'un programme HIMO en milieu urbain.

Pour faciliter la compréhension, Il a été question de rappeler aux participants les définitions de termes souvent utilisés dans le Manuel de Procédures pour l'exécution des projets. Les termes expliqués étaient projet, programme HIMO, Maître d'Ouvrage, Maître d'Ouvrage Délégué, Maître d'œuvre, Marché public. Etc. Il s'en est suivi un exposé, sur les différentes étapes pour : la conception, la réalisation et l'entretien des marchés financés par les programmes HIMO. Ceci a permis d'aborder les aspects tels que le contenu du dossier d'appel d'offres, le lancement de l'appel d'offres, et la soumission des offres.

### **Module 9 : Données socio économiques**

Le module était présenté par M. Zéphirin MPAGANG. Son objectif portait sur la nécessité de prévoir l'implantation d'un système de suivi/évaluation dans la réalisation d'un projet.

L'intervenant a fait un bref rappel des définitions sur les termes : impact, effets, la situation de référence d'un projet, les méthodes d'évaluation, et le cycle de vie d'un projet. Prenant le cas du projet PADY, il s'est appesanti sur les effets attendus et les impacts sur les plans environnemental et socio économique. La notion d'analyse de projet a également été abordée, et un accent a été mis sur l'analyse coût/efficacité, la rentabilité, la zone d'influence du projet, et la collecte des données.

### **Module 10 : Les conditions de travail sur les chantiers HIMO**

Le thème a été développé par M. Yves ALLARD. L'objectif était de donner des méthodes d'analyses de risques, de prévention et d'analyse des causes des accidents. L'intervenant a bien rappelé que dans le Monde, le secteur du BTP est toujours exposé à un fort risque d'accidents, soit 100.000 morts/An. Il a également rappelé que plus de 2 millions de décès sont liés au travail dans le monde et que les accidents de travail affectaient le PIB de 4% par an. Puis, il a ajouté qu'un accident de travail est constaté sur le lieu du travail. A la suite de ce constat, nous pouvons reconnaître que les facteurs de risques des accidents se rattachent au poste de travail, à l'environnement de travail, les machines, les maladies professionnelles, l'exposition aux produits dangereux, et les facteurs organisationnels. De même, les moyens de prévention des accidents ont été évoqués. Il s'agit d'assurer les salariés, supprimer les risques, mettre en place la protection collective, fournir la protection individuelle, adapter le travail à la personne, et organiser des formations et des sensibilisations.

Prenant le cas du projet PADY, un schéma a été présenté à cet effet :

L'intervenant a enfin rappelé la Convention N°167 de l'OIT sur la sécurité et la santé dans la construction. C'est sur ce dernier thème que les travaux en atelier ont pris fin, et donné lieu à la cérémonie de clôture du séminaire de formation des cadres en matière de conception et de supervision des projets et travaux HIMO d'assainissement urbain, qui s'est tenu du 22 au 25 Octobre 2007, au CRADAT, à Yaoundé.

### **3.3. CEREMONIE DE CLOTURE DU SEMINAIRE**

Cette cérémonie a connu deux temps forts : l'intervention du Représentant de la Directrice du Bureau Sous-Régional de l'OIT pour l'Afrique Centrale, M. YAO KOUAME Claude, et puis le discours de clôture du Représentant du Ministre du Développement Urbain et de l'Habitat, M. ALI SALIHOU.

Prenant la parole, M. YAO KOUAME a souligné que la documentation qui a été offerte au projet PADY servira à parfaire la formation des cadres et agents de maîtrise présents à cet atelier. Puis, remerciant les Représentants du MINDUH, du Délégué du Gouvernement auprès de la Communauté Urbaine de Yaoundé et le Directeur du CRADAT, au nom de la Directrice du BSR de l'OIT pour l'Afrique Centrale a formulé la souhait que le Cameroun qui a fait de la lutte contre la pauvreté un objectif stratégique puisse bénéficier des mêmes niveaux d'investissement en HIMO que l'Afrique du Sud. Il a souhaité par la même occasion que les PME et les BET puissent partager des expériences similaires sur l'approche HIMO.

Prenant la parole à son tour, M. ALI SALIHOU, Représentant du MINDUH a relevé que la quarantaine d'auditeurs formés deviennent des porteurs de messages sur l'approche HIMO. Enfin, il a exprimé le souhait que l'approche HIMO soit intégrée dans la formulation des projets au Cameroun.

## **IV EVALUATION**

Lors de l'évaluation de la formation théorique, les participants ont émis les souhaits suivants :

- que la formation théorique soit illustrée par des cas pratiques ou des films,
- que temps de formation théorique soit prolongé et que tous les documents de formation leur soient remis au début de la formation ;





## 6 Propositions des éléments pour améliorer la formation

### Suite

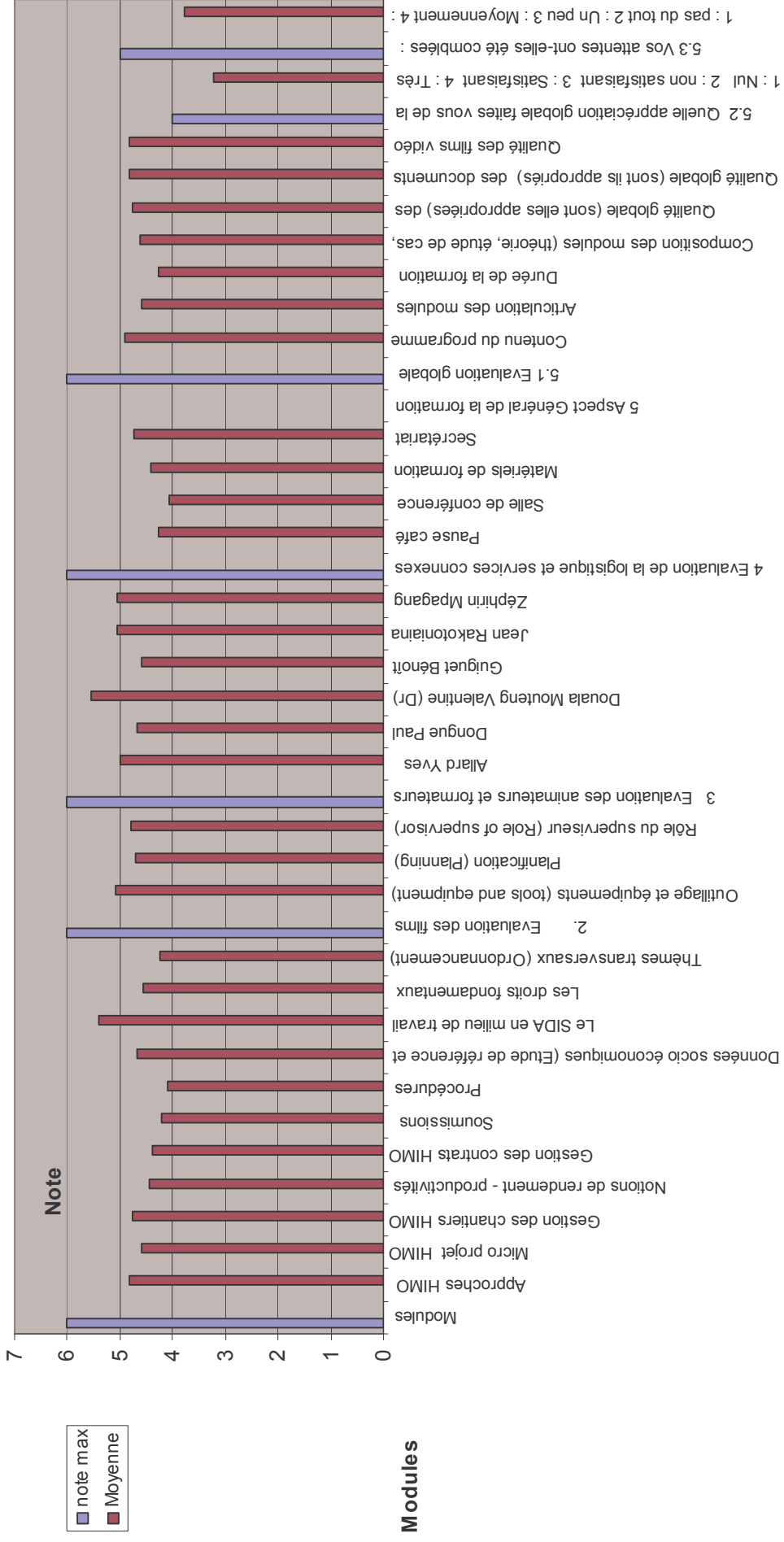
11. Mettre l'accent sur le suivi-évaluation,	01 participant
12. Inviter les mêmes séminaristes à la prochaine formation,	01 participant
13. Formation dédiée aux adultes / approche participative,	01 participant
14. Les formateurs doivent s'apaiser sur les définitions des concepts / plus de détails dans les modules,	01 participant
15. L'ambiance était bonne,	01 participant
16. Illustrer par des exemples concrets existants,	01 participant
17. Voir si les travaux en cours dans la ville sont HIMO ou non et ce qu'il faut faire pour corriger éventuellement.	01 participant
18. Dire ce que sera HIMO dans le PADY et ce qui sera fait pour prendre en compte les conventions du BIT,	01 participant
19. Actualiser les films, adapter les formations au cas du Cameroun,	01 participant
20. Insister sur le rôle des communautés pour la sensibilisation, l'information, l'éducation, le dialogue et la communications,	01 participant

## Attentes et besoins des participants

1. formation des formateurs / multiplier les formations	18 participants
2. Séminaires théoriques et pratiques / visites	17 participants
3. Conception/ montage de projet (micro-projet)	15 participants
4. Documentation et communication	08 participants
5. Réalisation et suivi des travaux	04 participants
6. Organisation communautaire	03 participants
7. Sensibilisation et formation des populations	03 participants
8. Elaboration d'un DAO sur les techniques HIMO	03 participants
9. Suivi - évaluation	02 participants
10. Organisation d'une PME, d'un chantier	02 participants
11. Maîtrise des rendements - financement	02 participants

Projet d'Assainissement De Yaoundé (PADY)

Evaluation



## **V – DOCUMENTATION**

### **5.1. LISTE DES PUBLICATIONS DU BIT**

**Remis par M. Yao KOUAME, Spécialiste HIMO/BIT A M. Paul DONGUE, Coordonnateur CEP à la clôture du séminaire, le 25/10/2007, au CRADAT, Yaoundé**

1. Le travail décent, Rapport Directeur Général du BIT ;
2. Le travail décent. Points de vue philosophiques et spirituels ;
3. Réduire le déficit du travail décent. Un défi mondial ;
4. La situation de l'emploi en Afrique ;
5. Organisation, negociation and contracting in development programmes and projects ;
6. Community contracts in urban infrastructure works;
7. Approches et pratiques en contrats communautaires;
8. Bonnes politiques et pratiques du travail dans les programmes HIMO ;
9. Le renforcement des capacités pour la passation des contrats dans les programmes HIMO ;
10. Reducing the decent work deficit in the infrastructure and construction sectors ;
11. Programmes d'infrastructures à HIMO. Renforcement des capacités;
12. Employment Intensive Infrastructure programmes : capacity building ;
13. employment Intensive Infrastructure programmes : labour policies;
14. Programmes d'Infrastructures à HIMO : politiques et pratiques du travail;
15. A global programme : investing in employment.

### **5.2. CONTENU DU CLASSEUR DISTRIBUE AUX PARTICIPANTS ET INCLUS DANS LE CD-ROM**

Module 1 : Introduction à l'approche HIMO, Principes et Impacts

Module 2 : Les micro projets HIMO

Module 3 : Gestion des chantiers HIMO

Module 4 : Notions de rendements-productivité

Module 5 : Outillage

Module 6 : Gestion des contrats

Module 7 : Typologie des marchés de travaux

Module 8 : Les procédures HIMO

Module 9 : Données socio économiques

Module 10 : Les conditions de travail sur les chantiers HIMO

Thèmes transversaux :

- Les droits et conventions fondamentaux de l'OIT
- Le VIH/SIDA sur les lieux de travail

**N.B. : Les Cd-rom contiennent également les films et seront remis aux participants en même temps que les attestations de formation**

## **VI – ANNEXES**

**Annexe 1 : Programme**

Horaires	lundi 22/10/07	mardi 23/10/07	Mercredi 24/10/07	Jeudi 25/10/07
08h00-10h00	<p><b>Module 1 : Approche HIMO</b> <i>Y Allard</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ouverture du séminaire</li> <li>- Présentation du projet PADY</li> </ul> <p><u>Cocktail de bienvenu</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Introduction à l'approche HIMO, principes et impacts</li> </ul>	<p><b>Module 3 : Gestion chantier</b> <i>Jean Rakotoniatina</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Organisation des chantiers HIMO, voiries, assainissement, petits ouvrages</li> <li>- Planification, contrôle – supervision, moyen, rémunération, productivité</li> </ul>	<p><b>Module 6 : Gestion des contrats HIMO</b> <i>Jean Rakotoniatina</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Choix technologiques et estimation des coûts</li> <li>- Contrat, suivi, paiements et réception</li> <li>- Rôle des intervenants</li> <li>- Identification des besoins en formation (lien entre terrain et ateliers PME, BET, maîtres d'ouvrage)</li> </ul> <p>Film 3 : Planification</p>	<p><b>Module 9 : Données socio économiques</b> <i>Z Mpangang</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Etudes d'impact</li> <li>- Enquêtes préalables (éléments socio-économiques, études de référence, type d'enquête – trafic, ...)</li> </ul>
10h00-10h15		Pause-café	Pause-café	Pause-café
10h15-12h15	<p><b>Module 2 : Micro Projet HIMO</b> <i>Y Allard</i></p> <p>Types de projets,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Identification, - Formulation</li> <li>- Financement, - Mise en œuvre</li> <li>- Evaluation</li> </ul>	<p><b>Module 4 : Notions de rendement</b> <i>Jean Rakotoniatina</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Suivi des chantiers HIMO</li> <li>- Fiches de chantier (chantier école, impact emploi et productivité, exemples)</li> </ul>	<p><b>Module 7 : Soumissions</b> <i>Y Allard</i></p> <p>documents du marché : Différent types de contrat</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- DAO simplifiés,</li> <li>- Spécifications</li> <li>- Sous-détails de prix,</li> </ul>	<p><b>Module 10 (suite): Thèmes transversaux</b> <i>Y Allard</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Conditions de travail</li> <li>- Santé Sécurité au travail</li> </ul> <p><b>Evaluation</b></p>
12h15-13h30	Pause-déjeuner	Pause-déjeuner	Pause-déjeuner	FIN Atelier 1
13h30-	<p><b>Module 10 :</b> <i>B Guiguet &amp; Dr. V. Douala</i></p> <p>Thèmes transversaux : Les droits et conventions fondamentaux de l'OIT</p>	<p><b>Module 5 : Outillage</b> <i>Jean Rakotoniatina</i></p> <p>Film 1 Outillages et équipements (tâches mécanisées, production et exécution) Film 2 Supervision</p>	<p><b>Module 8 : Procédures</b> <i>Y Allard</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Manuel de procédures</li> <li>- Sélection des projets</li> <li>- Documents types</li> <li>- Mesures d'évaluation</li> </ul>	
14h30-16h00	Le VIH Sida sur les lieux de travail			

Atelier 1 : Conception et suivi des projets

**Annexe 2 : Discours d'ouverture du MINDUH**

**DISCOURS D'OUVERTURE DE LA PREMIERE  
SESSION DE FORMATION DES CADRES SUR LA  
CONCEPTION ET LA SUPERVISION DES PROJETS  
D'ASSAINISSEMENT URBAIN PAR APPROCHE HIMO.**

**Yaoundé CRADAT, le 22 octobre 2007**

Monsieur le Représentant de la Directrice du Bureau sous-régional de l'OIT pour l'Afrique Centrale,  
Monsieur le Représentant du Délégué du Gouvernement auprès de la Communauté urbaine de Yaoundé,  
Messieurs les Maires des Communes d'arrondissement de la ville de Yaoundé,  
Monsieur le Coordonnateur de la Cellule d'exécution du Projet d'Assainissement de Yaoundé (PADY),  
Mesdames et Messieurs les représentants des administrations,  
Chers participants, Mesdames, Messieurs.

Au moment où s'ouvre cette première session de formation des acteurs appelés à concevoir et à superviser les initiatives concourant à la maîtrise du développement urbain en général et des problèmes d'assainissement en particulier, permettez moi, avant toute chose, de remercier au nom de Monsieur le Ministre du Développement Urbain et de l'Habitat empêché, les autorités du Groupe de la Banque Africaine de Développement, Madame la Directrice du Bureau sous régional de l'OIT pour l'Afrique Centrale, les administrations de l'Etat et le Délégué du Gouvernement auprès de la Communauté Urbaine de Yaoundé, pour les efforts entrepris afin de rendre possible l'organisation de la présente session de formation.

Aussi est-ce pour moi un honneur et un agréable devoir, de prononcer ce mot d'ouverture qui traduit l'onction et la gratitude du Gouvernement de la République, aux différents partenaires au développement qui soutiennent les efforts de lutte contre la pauvreté en milieu urbain à travers l'allègement des souffrances des populations confrontées aux problèmes d'assainissement et aux difficultés inhérentes à une croissance urbaine fulgurante.

Eu égard à la faiblesse des capacités des acteurs locaux à la maîtrise d'ouvrage et à la gestion des problèmes d'assainissement urbain chaque jour plus nombreux, cette première session de formation à l'utilisation de l'approche haute intensité de main-d'œuvre a pour objet de promouvoir l'utilisation des ressources locales dans les travaux et activités de drainage, d'aménagement paysager et de pré collecte des déchets solides.

Comme vous vous en doutez Mesdames et Messieurs, l'objectif et la finalité recherchés consistent à doter les participants à cette session de renforcement des capacités d'outils propres à induire à terme l'amélioration du cadre, des conditions de vie et la qualité de vie des populations tout en favorisant la création des emplois productifs décents et générateurs de revenus. Il s'agit en outre là d'une opportunité propre à mener des activités de lutte contre le chômage des sans emplois de plus en plus nombreux dans nos villes.

Aussi, au regard des modules qui seront dispensés aux participants par des experts tirés sur le volet pour les développer, je ne doute pas que les résultats auxquels vous aboutirez tiendront la promesse des fleurs et que chaque participant verra ses capacités renforcées. Le choix des responsables des services centraux et ceux des administrations locales apparaît donc comme judicieux, dans la mesure où il s'agit des acteurs appelés à s'impliquer efficacement dans la conception et la supervision des travaux concernés, dans un esprit de partenariat et de collaboration fructueux.

En souhaitant plein succès à vos travaux, c'est sur cette note d'espoir que je déclare ouverte la session de formation sur la conception et la supervision des projets et travaux d'assainissement urbain selon la méthode haute intensité de main-d'œuvre.

Vive la coopération internationale,  
Vive le Cameroun.

Je vous remercie de votre aimable et bienveillante attention.

**Annexe 3 : Discours de clôture du MINDUH**

**DISCOURS DE CLOTURE DE LA PREMIERE SESSION  
DE FORMATION DES CADRES SUR LA CONCEPTION  
ET LA SUPERVISION DES PROJETS  
D'ASSAINISSEMENT URBAIN PAR APPROCHE HIMO.**

**Yaoundé CRADAT, le 25 octobre 2007**

Monsieur le représentant de la Directrice du Bureau Sous-Régional de l'OIT pour l'Afrique Centrale,  
Monsieur le Représentant du Délégué du Gouvernement auprès de la Communauté urbaine de Yaoundé,  
Messieurs les Maires des Commune d'arrondissement de la ville de Yaoundé,  
Monsieur le Directeur du CRADAT,  
Monsieur le Coordonnateur de la Cellule d'exécution du projet d'Assainissement de Yaoundé (PADY),  
Mesdames et Messieurs les représentants des administrations,  
Chers participants, Mesdames, Messieurs.

Comme à l'ouverture, c'est avec le même honneur et un agréable devoir que je préside ce jour la cérémonie de clôture de la session de formation sur la conception et la supervision des projets d'assainissement urbain par l'approche haute intensité de main-d'œuvre.

Parvenus au terme des quatre jours qui vous auront familiarisé les uns avec les autres, autant que les connaissances acquises au fil des modules dispensés par vos encadreurs vous auront aguerri, vous voici à présent nantis de connaissances nouvelles. Suffisamment outillés et désormais prêts à assumer auprès de vos administrations respectives, la supervision et le contrôle des travaux à haute intensité de main-d'œuvre, en particulier en vos qualités de partenaires à la mise en œuvre du Projet d'Assainissement de Yaoundé (PADY).

Au nom de Monsieur le Ministre du Développement Urbain et de l'Habitat, empêché, je suis tout aussi heureux de m'adresser aux nouveaux initiés que vous êtes, au moment de refermer le rideau sur cette première session qui en appelle d'autres à l'avenir. Je ne doute pas un seul instant que l'objectif général recherché à travers l'organisation de cet atelier, aura été largement atteint et que les problèmes d'assainissement qui contribuent pour beaucoup à l'aggravation de la pauvreté seront dorénavant mieux coordonnées par les administrations représentées ici.

Comme vous avez pu vous en rendre compte, l'approche HIMO qui a fait ses preuves sous d'autres cieux. Comporte de nombreux avantages pour un pays comme le notre, confronté à la hausse du chômage et son corollaire la pénurie d'emplois. Outre l'utilisation en masse de la main-d'œuvre locale, cette approche novatrice induit des revenus immédiats pour les travailleurs. Un renforcement des capacités à l'occasion de l'exécution des prestations, avec à la clé une participation plus large à la réalisation des travaux, contribuant ainsi à l'amélioration du cadre, des

conditions et de la qualité de vie des populations, en un mot à la lutte contre la pauvreté.

En formant du haut de cette tribune tous nos vœux de succès à la mise en œuvre du Projet d'Assainissement de Yaoundé, pour lequel nous réaffirmons la reconnaissance du Gouvernement de la République impliqués, et particulièrement nos hommages à Madame la Représentante du Bureau sous-régional de l'OIT pour l'Afrique Centrale, mon souhait est que la quarantaine d'auditeurs ayant participé à la session que nous clôturons ce jour, considèrent qu'ils sont les porteurs d'un message qui devra faire écho sur le vaste chantier de la construction du Cameroun notre cher et beau pays.

Nous n'en espérons pas moins de la richesse des communications qui vous ont été présentées et dont vous me permettrez d'en citer quelques uns des moments forts :

La formulation d'un projet à haute intensité de main-d'œuvre ;  
La création d'emplois productifs et la réalisation des travaux d'infrastructures en mode d'emplois de masse ;  
Le respect des normes internationales du travail et la lutte contre le VIH/SIDA dans les chantiers ;  
La lutte contre la pauvreté par la création des activités génératrices de revenus ;  
Etc.

Je suis d'ores et déjà persuadé, que vous saurez faire bon usage des enseignements et connaissances reçus, afin que l'approche haute intensité de main-d'œuvre soit davantage intégrée dans la formulation des projets et programmes de lutte contre la pauvreté au Cameroun. Soyez donc les porteurs de ce message d'espoir pour que

Vive la coopération internationale,  
Vive le Cameroun.

Je vous remercie de votre aimable et bienveillante attention.

**Annexe 4 : Discours de clôture de la Directrice du BSR de l'OIT pour l'Afrique Centrale**

**Première session de formation des cadres en matière de conception et de supervision des projets et travaux HIMO d'assainissement urbain**

***(Jeudi 25 octobre 2007)***

Monsieur le Représentant du Ministre du Développement Urbain et de l'Habitat  
Messieurs les Directeurs  
Mesdames et Messieurs les représentants de l'Administration,  
Mesdames et Messieurs les représentants de la Communauté Urbaine de Yaoundé,  
des sept Communes d'arrondissement de Yaoundé et de la Cellule d'exécution du projet PADY,  
Mesdames et Messieurs, Chers participants,

C'est un réel plaisir, pour moi, de prendre la parole, au nom de Madame Dayina Mayenga, Directrice du Bureau sous-régional de l'OIT pour l'Afrique Centrale empêchée, pour clôturer la première session de formation des cadres en matière de conception et de suivi des projets et travaux HIMO d'assainissement urbain.

Je voudrais en son nom, remercier Monsieur le représentant du Ministre du Développement Urbain et de l'Habitat, pour l'implication de son département à la tenue du présent atelier. Vous voudriez bien, transmettre à Son Excellence Monsieur le Ministre du Développement Urbain et de l'Habitat, la reconnaissance du BIT pour l'avoir associé à ce programme. Mes remerciements vont également à l'endroit de Monsieur le Délégué du Gouvernement auprès de la Communauté Urbaine de Yaoundé qui a bien voulu accepter de confier ce volet essentiel du projet PADY à notre Organisation.

Mesdames, Messieurs,

Vous venez des administrations publiques, de la communauté urbaine et des communes d'arrondissement de Yaoundé. Par votre désignation vous constitués des sources d'informations et d'inspiration pour vos collègues et vos collaborateurs en ce qui concerne la maîtrise d'ouvrage des travaux d'assainissement intensifs en emploi. Vous savez qu'il est possible de traiter dans un même projet d'intérêt public et de façon concomitante les problèmes d'infrastructures d'assainissement et de création d'emploi, de façon à réduire la pauvreté.

Les travaux du présent atelier de formation, qui est le premier d'une série, vont se poursuivre en décembre 2007 et tout au long de l'exécution du projet PADY. Au regard du profil des participants, ces travaux ont été à n'en point douter, d'un haut niveau intellectuel. Les modules qui ont porté, essentiellement, sur l'approche HIMO, les micro projets, la gestion des chantiers et des contrats, la notion de rendement, les procédures, les données socio économiques, l'application des normes internationales du travail et la lutte contre le VIH SIDA sur les lieux de travail vont ont permis de comprendre les enjeux du PADY qui sont essentiellement orientés vers la lutte contre la pauvreté. Vous avez reçu une importante documentation qui, je le souhaite, vous sera utile dans l'exercice de vos fonctions.

Les échanges et le partage des expériences, ont été largement enrichissants. Vous devenez ainsi les initiés de cette approche adoptée dans plusieurs pays dont l'Afrique du Sud qui consacre des ressources importante dans le cadre d'un programme élargi de travaux publics multisectoriels intensifs en emplois, repartis dans tout le pays.

C'est le lieu ici de féliciter les personnes ressources qui ont animé cet atelier. Je voudrais également féliciter les participants pour leur assiduité pour la qualité des échanges.

Vous avez été 38 cadres et agents de maîtrise formés, vous représentez certainement une infime partie des personnels impliqués dans l'assainissement de Yaoundé. Au regard de l'intérêt du sujet, vos collègues et votre hiérarchie attendent beaucoup de vous. Dans cette optique, nous souhaitons que vous restituiez cette formation afin qu'il soit possible d'intégrer la composante de l'emploi dans les projets d'assainissement, dans le but de réduire durablement la pauvreté dans les villes. Le BIT organisera d'autres formations pour les Bureaux d'Etudes et les entreprises pour que ceux ci appliquent les techniques intensives en emploi dans ces projets.

Sur ce, Mesdames et Messieurs les séminaristes, je voudrais vous souhaiter bon retour dans vos structures respectives et au prochain séminaire.

## Annexe 5 : Cas pratique

---

### Exercice : schéma de projet

---

**Objectif :** Cet exercice doit montrer à partir d'un cas fictif comment établir le document de projet. Les travaux seront réalisés en groupe. Le document sera élaboré en groupe ensuite le groupe se divisera en 4 sous groupe pour exposer et défendre, sous la forme d'un jeu de rôle, le projet qui vient d'être élaboré.

#### 1) Remplir la trame du document en groupe (durée 1h30)

Exercice proposé : Un marché qui a une réputation depuis plus de 50 ans est menacé de fermeture parce qu'il est installé à proximité d'une zone industrielle. Il est devenu impossible de l'approvisionner car les semi remorques des brasseries stationnent devant l'accès du marché, les conditions d'hygiène et sécurité sont devenu critiques. Le marché est menacé de fermeture si rien n'est fait.

Support : les stagiaires disposent

a) d'une trame support de document cadre ou sont repris les différentes étapes de l'élaboration du schéma préliminaire de projet.

b) d'une photo aérienne du marché. Cette photo montre toutes les contraintes à prendre en compte pour établir un schéma préliminaire de projet (rivière, route, accès voie ferrée, zone industrielle).

Les stagiaires devront en groupe proposer des solutions pour élaborer un document de projet, un rapporteur note les propositions retenues.

#### 2) Jeu de rôles : 4 groupes

Chaque groupe disposera d'un scénario. Il disposera de 10 minutes pour désigner un rapporteur qui viendra débattre du projet élaboré en commun.

##### a) Groupe 1 : les Commerçants (Buyam sellam)

Vous êtes une association de commerçants « Buy and salam », installés sur un marché qui à une réputation depuis plus de 50 ans mais vos emplois sont menacés car le marché sur lequel vous vendez périclité. Il est devenu impossible de l'approvisionner car les semi remorques de la zone industrielle stationnent devant l'accès les conditions d'hygiène et sécurité sont devenu critiques le marché est menacé de fermeture si rien est fait. Vous vous êtes associé avec une ONG internationale « Commerçant sans frontières » qui vous assiste pour réhabiliter ce marché.

Vous devez établir le document de projet.

##### b) Groupe 2 : l'Administration (MINDUH)

Vous êtes les responsables du programme HIMO au MINDUH

Vous avez des directives de valider uniquement les projets HIMO sous condition qu'ils soient présentés selon document de projet cadre approuvé par le programme (donc élaboré d'après une procédure validée, qu'ils respectent certaines conditions notamment le plan de gestion sécurité environnement C.a.d « Pas d'implantation d'un lieu public à moins de 100 m d'une zone industrielle. Pas de marché à moins de 100 m d'une

rivière » Votre gouvernement situe les enjeux emploi et environnement au même niveau dans sa politique générale

**c) Groupe 3 : la Commune**

Vous êtes les services techniques de la commune. Vous serez les régisseurs de tout nouveaux site commercial installé sur votre territoire. C.a.d que vous serez le maître d'ouvrage vous devrez passer les contrats relatifs à l'entretien, à l'hygiène et de la sécurité des groupements de commerce. Vous toucherez les taxes inhérentes aux activités. En revanche vous n'avez pas de ressources au sein de la commune. Vous avez aussi des emprises foncières disponibles sur la commune.

**d) Groupe 4 : les Observateurs indépendants**

Vous observer les débats et rendrez compte aux participants de leur attitude pendant les débats.

Lors de l'exercice un rapporteur notait les propositions faites par les stagiaires. Les notes prises sont reprises ci-dessous

**TITRE : PROJET REHABILITATION DU MARCHE DES BRASSERIES**

**1. CONTEXTE ET JUSTIFICATION**

*1.1 L'analyse du problème*

- L'insécurité,
- La précarité,
- L'insalubrité,

*1.2 Capacité de l'organisation*

- Les ressources (intrants) disponibles, les expériences.

*1.3 Groupe cibles et partenaires*

*1.3.1 Groupe cibles et bénéficiaires*

- Les commerçant(e)s,
- La Commune,
- Les Administrations en charge des problèmes d'assainissement,
- Les acheteurs,
- Les entreprises.

*1.3.2 Partenaires*

- La Commune Urbaine d'Arrondissement de Yaoundé IV
- L'ONG « Commerçants sans frontière »

**2. STRATEGIE ET STRUCTURE LOGIQUE**

*2.1 Stratégie*

- La recherche des financements,
- La sensibilisation à l'hygiène et salubrité et à la sécurité,
- La construction d'une barrière de protection,
- La construction du marché.

*2.2 Cadre logique, évaluation de la logique interne*

Indicateurs :

- Nombre de comptoirs construits,
- Nombre de postes de sécurité,
- Nombre de bacs à ordures construites,
- Nombre de toilettes construites,
- Nombre de bouches d'incendie.

*2.2.1 Objectifs immédiats*

Objectif 1 : Sensibiliser

Objectif 2 : Planifier

Activités :

- Lancement de l'appel d'offres (choix du BET),
- Etude,
- Travaux.

Objectif 3 : Améliorer les conditions de sécurité et de salubrité

## 2.2.2 Objectifs de développement / Résultats attendus

Objectifs / Résultats	Indicateurs vérifiables	Moyens de vérification	Conditions critiques
Objectif de développement : Conserver les emplois et améliorer les conditions de sécurité et de salubrité des usagers.			
Objectif immédiat 1 : exemple, faire bénéficier les populations des investissements en matière d'infrastructure	Emplois créés	- Fiche de suivi - Compte rendu de réunion - Données statistiques - Rapports d'activités	Proximité de la zone industrielle
Résultat 1.1 : Création de 3 postes de sécurité	- Nombre de postes de sécurité		- Réfraction des populations
Résultat 1.2 : Pose de 4 bacs à ordures	- Nombre de bacs à ordures		
Résultat 1.3 : Marché construit BET sélectionnée, Etude réalisée et validée	- Nombre de comptoirs construits		- Insuffisance de main d'oeuvre - Conditions climatiques

Nota : Pour respecter l'horaire les stagiaires devaient proposer seulement 3 résultats pour un seul objectif ;

### Résultats et activités de l'objectif immédiat

RESULTATS DE L'OBJECTIF IMMEDIAT 1	ACTIVITES
Résultat 1.1 : Création de 3 postes de sécurité	Recrutement d'une police municipale
Résultat 1.2 : Pose de 4 bacs à ordures	Commande des bacs à a société qui enlève les déchets
Résultat 1.3 : Marché construit	BET sélectionnée, Etude réalisée et validée, travaux réalisés par PME HIMO

## 3 MISE EN OEUVRE

Pour respecter le temps la suite de l'exercice a été présentée par l'intervenant sous forme du déroulement logique de la démarche de l'élaboration d'un document de projet. Beaucoup d'idées ayant été émises et le temps étant assez court le rapporteur n'a pas été en mesure de faire la synthèse de toutes les propositions.

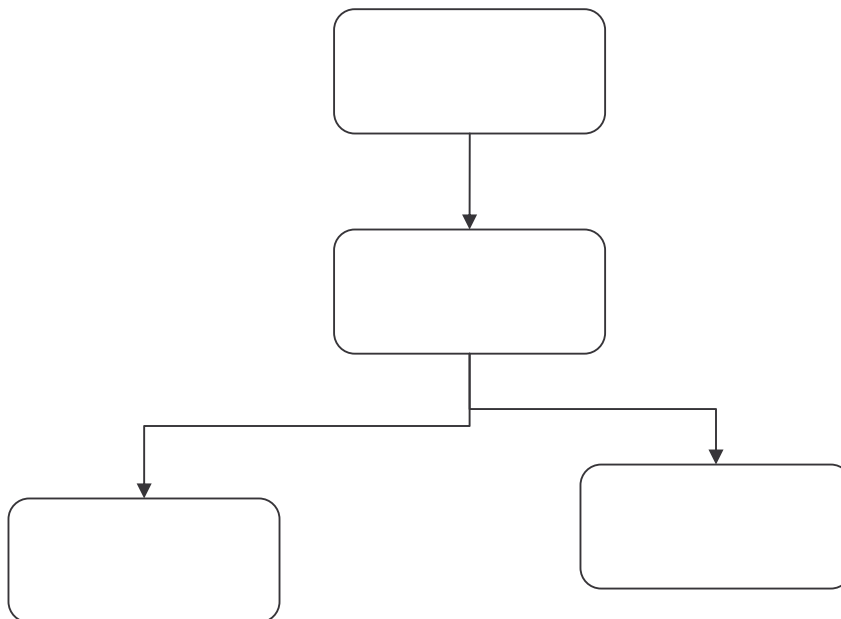
## 4 STRUCTURE INSTITUTIONNELLE ET DISPOSITIONS DE GESTION

### 4.1 Structure institutionnelle

Décrire le rôle des partenaires

### 4.2 Dispositions de Gestion

Faire un organigramme en précisant les rôles et responsabilité de chacun (exemple)



## 5 DURABILITE

### *Soutien politique*

Est ce qu'il existe des synergies avec la politique nationale. A quel appui peut on s'attendre?

- **Capacité institutionnelle**  
Quelles sont les ressources disponibles susceptibles de concourir au projet

- **Questions Socio-culturelles**  
Donner les critères qui peuvent interagir sur le projet

- **Questions genres**  
Décrire les actions envisagées pour réduire les inégalités entre les genres.

- **Technologie adaptée et appropriation**  
Est que la technologie est acceptée par la communauté ?  
Est-ce qu'elle pourra être répliquée ?

- **Protection de l'environnement**  
Quelles sont les mesures de protection de l'environnement à prendre en compte

- **Questions économiques et financières**

## 6 CONTRÔLE, RAPPORT ET ÉVALUATION

Définir le type, le contenu et la fréquence des rapports et qui doit les produire ;

## 7 RETOUR D'EXPERIENCE

Faire la recherche de projets similaires et prendre en compte les impacts positif et négatifs dans le montage du projet

## 8 RESSOURCES

Décrire sur un tableau les ressources humaines et matérielles qui seront nécessaires pour réaliser le projet

Activités		
Equipements		
Travaux		

## 9 BUDGET

Faire une prévision budgétaire, avec une répartition des dépenses prévisibles sur la durée du projet (en mois ou en année selon le calendrier prévisionnel)

En F cfa	Mois 1	Mois 2	Mois 3	Mois 4	Mois 5
<b>OBJECTIF IMMEDIAT 1:</b>					
Résultat 1.1:					
Résultat 1.2:					
Résultat 1.3:					
<b>OBJECTIF IMMEDIAT 2:</b>					
Résultat 2.1:					
Résultat 2.2:					
Résultat 2.3:					
<hr/>					
Total	-	-	-	-	-

## 10 VALIDATION

Le jeu de rôles a permis aux participant d'aborder la phase de présentation d'exposer la démarche logique et de d'appréhender les réactions de chacun face à des contraintes extérieures qui n'avaient pas été abordées lors de la première partie de l'exercice.

**Annexe 6 : Liste des participants**

N°	Nom et Prénom	Fonction	Contact
1	M. Belibi Pie Marie	Chargé d'Etudes Assistant n°1 à la Division de l'environnement social urbain, MINDUH	99 12 39 53
2	M. Menuna Alain Vincent	Chef de Service de l'assainissement à la Direction du développement urbain, MINDUH	99 22 48 15
3	M. Eboueme Bountsebe	Ingénieur en Chef du Génie Rural, Point focal CREPA, Direction de l'hydraulique et de l'hydrologie, MINEE	77 53 51 33 <a href="mailto:rogereboueme@yahoo.fr">rogereboueme@yahoo.fr</a>
4	M. Kenmeni Munoz-Pierre	Ingénieur des travaux du Génie Rural, Direction de l'hydraulique et de hydrologie, MINEE	96 80 64 98 / 77 79 27 26 <a href="mailto:minoza@yahoo.fr">minoza@yahoo.fr</a>
5	M. Bomba Bamagna Jean	Chargés d'études assistants à la Cellule du développement social, MINEPAT	99 32 58 30
6	M. Tchoungang Charles	Chargés d'études assistants à la Cellule du développement des ressources humaines, MINEPAT	99 84 62 99
7	M. Sibefo Jean Paul	Sous-Direction de l'assistance aux collectivités territoriales décentralisées, MINATD	75 69 94 37
8	M. Njouonkou Idrissou	Chef de service de l'assistance technique, MINATD	77 31 57 57
9	Mme Wadou née Ziekine Angèle	Inspecteur n°1 à l'Unité d'Inspections de l'air et de l'atmosphère, MINEP	77 34 60 24
10	M. Ambassa Ndiomo Armand	Inspecteur n°2 à l'Unité d'inspections des milieux aquatique, côtier et marin, Direction des normes et du contrôle, MINEP	75 67 25 48 <a href="mailto:ambassand@yahoo.fr">ambassand@yahoo.fr</a>
11	M. Ndzana Arnaud Philippe	Directeur des Services techniques, CUY	22 23 07 39
12	M. Essi Ntomba Gérard	Chef de la cellule de développement urbain, CUY	77 52 75 03
13	M. Toue Evini Albert	Ingénieur Cellule C2D, CUY	
14	M. Lengue Bekina Paul	Chef de Service adjoint voirie, CUY	99 93 89 64
15	M. Ayangma Jules Daniel	Chef de Service adjoint des parcs et jardins, CUY	99 81 93 59
16	M. Biyo'o Olinga	Service de la voirie, CUY	
17	Mme Tsague Adèle	Service de la voirie, CUY	77 95 58 19
18	M. Nkou Abena Pierre Célestin,	Chef Service Hygiène CA YDE 1,	77 70 45 77
19	M. Djomo Florent	CA YDE 1	77 41 70 91

*Projet d'Assainissement De Yaoundé (PADY)*

20	M. Tsalla Christophe	Ingénieur de conception, CA YDE 2	99 82 05 38
21	M. Donfack Félix	Technicien d'hygiène et assainissement, CA YDE 2	99 76 07 80
22	M. Assiga Assiga Richard	Cadre, Chef de la cellule d'appui au développement, CA YDE 3	96 45 90 24
23	M. Essouma Owono	Agent de maîtrise, Chef de service technique, CA YDE 3	99 84 91 96
24	M. Langolo Lambert	CA YDE 3	99 64 49 47
25	M. Ziem à Beyeck Samuel	CA YDE 4	94 02 53 74
26	M. Eloundou Ndene Linus	CA YDE 4	77 46 10 14
27	M. Olinga Onana Augustin Roger	CA YDE 5	77 43 83 86
28	M. Fouda Joseph	CA YDE 5	77 61 18 97
29	M. Mbida Zambo Boniface	3 <sup>ème</sup> Adjoint au Maire, CA YDE 6	77 74 26 67
30	M. Bekono Boniface Zéphirin	Chef de Service d'hygiène, CA YDE 6	99 97 51 16
31	M. Kendep Denis	Responsable technique, CA YDE 6	77 42 88 91
32	M. Nkodo Jean Gaspard	Cadre, CA YDE 7	99 88 61 06
33	M. Bibi Cyrille Eric	Agent de maîtrise, CA YDE 7	77 74 53 25
34	M. Dongue Paul	Coordonnateur, CEP	99 92 58 39
35	M. SI ANGOULA Jean Jacques	Ingénieur assainissement, CEP	77 81 75 31
36	M. OWONA Léon Maurice	Socio-économiste, CEP	75 14 18 31
37	Mme KAYAP Sandrine	Environnementaliste, CEP	75 12 29 13
38	M. Bomokin Emmanuel	Comptable, CEP	77 74 79 58
39	Mme Ntego Viviane	Expert en passation des marchés, CEP	99 53 56 94 / 22 04 40 37
40	Mme Koukam Dinegha Bénédicte	Université Yaoundé I	77 92 74 15
41	M. Takou Jean Blanc	Président exécutif ONG millénaire	99 43 32 70
42	M. Engoudou Ekoumou Charles	Ets OKASSA	75 31 37 39
43	M. Ambara Charles Francis	Agent de maîtrise CTD	77 81 82 02

**Annexe 6 : Liste des intervenants et des organisateurs**

**BSR/OIT Yaoundé**

**M. Claude YAO KOUAME**

Spécialiste HIMO

Tél. : +237.22 20.50.44 / 22.21.74.47

Courriel : yaokouame@ilo.org

**M. Yves ALLARD**

Conseiller Technique Principal projet PADY

Tél. : +237.22 20.50.44 / 22.21.74.47

Courriel : allard@ilo.org

**M. Jean RAKOTONIAINA**

Conseiller Technique Principal projet PERR-HIMO

Tél. : +237.22 20.50.44 / 22.21.74.47

Courriel : rakotoniaina@ilo.org

**Dr. Valentine DOUALA MOUTENG**

Coordonnatrice Nationale projet VIH/SIDA

Tél. : +237.22 20.50.44 / 22.21.74.47

Courriel : mouteng@ilo.org

**M. Benoît GUIGUET**

Spécialiste NORMES

Tél. : +237.22 20.50.44 / 22.21.74.47

Courriel : guigueta@ilo.org

**Mme Véronique MBACFOU**

Assistante adm. et fin. Projet PADY

Tél. : +237.22 20.50.44 / 22.21.74.47

Courriel : mbacfou@ilo.org

**CEP Yaoundé**

**M. Paul DONGUE**

Coordonnateur PADY

Tél. : +22.22.75.19

Courriel : donguepaul@yahoo.fr

**Consultant Yaoundé**

**M. Zéphirin Désiré MPAGANG**

Consultant national

Tél. : +237.22.23.33.25 / 22.01.12.17

Courriel : mpagang@yahoo.fr